

阳城县委是怎样抓社队财务整顿的

山西省晋东南行署农业局 贾天佑

中共山西省阳城县委遵照中央和省、地有关文件精神，对全县农村社队财务管理进行了认真的整顿，切实加强了党政对财会工作的领导。

县委首先召开全县三级干部会议，组织大家认真学习了有关财务整顿的文件，各社队也都联系实际进行了学习和讨论。通过学习使大家认识到，财务整顿同落实生产责任制一样，是让农民尽快致富的又一件大事。只抓责任制而不抓财务整顿，就同光栽“摇钱树”，不修“聚宝盆”一样，“摇”的钱再多也“聚”不起来，仍然治不了穷，致不了富。财务整顿是完善和稳定生产责任制、改善经营管理、提高经济效益的重要措施，是巩固和发展农村集体经济的基础工作。在提高认识的基础上，县、社、队三级都分别成立了财务整顿领导组，县由分管农业的县长任组长，各公社、大队都建立了有领导、财会人员和群众代表参加的“三

年终增粗成果来考核的，达到计划增粗指标，发给本人等级工资，每棵超增粗围径一公分，超额计酬0.12元；达不到增粗指标，则相应扣罚，但最多不能超过本人一个月的基本工资。平时，则是根据出勤和完成主要作业量发放工资，如果不出勤或完不成作业量，则不发出勤工资或按未完成作业量的比例扣罚工资，直到补够作业量时再补还扣罚工资。而对在承包岗位上超额完成的作业量，则不发超作业工资，待年终时在增粗成果上体现报酬。有人认为这样做管得太死，主张年终一次按增粗结算，平时不必管得太多。但从农场现阶段实际出发，还不能这样做，其理由：一是农场是全民所有制的企业，与人民公社不一样，农场对职工实

结合”整财小组。各级领导小组，反复向干部和群众交代了政策，明确了财务整顿的目的和意义，打消了干部、财会人员和群众的各种思想顾虑，使大家积极投入财务整顿工作。县委还在尹庄公社壁头大队搞了个试点，召开了现场会，总结交流了经验。各公社也都分别搞了试点，并按照各大队、生产队财务管理情况进行分类排队，采取一类队自己整，二类队帮助整，三类队派人整的办法。各队都把固定资产、粮食、物资、现金、收支账目和债权债务作为财务清理整顿的重点。通过清理整顿，现在各公社、大队、生产队都基本上做到了账实、账款、账据、账账、账表和内外账务六相符。

从清理出的问题看：一是盲目贷款。如史家岭大队一年就贷款3.6万元，户均287元，人均72元，光利息一项每户就要摊12元，搞得集体空，社员穷。二是只追求产量，不计算成本，形成投资大，收入少。三是胡支乱借，劳动多

行包干到劳的责任制，家属、小孩可以帮助搞些承包的作业，但不能承包计划任务或顶替；二是农场是以奖为主，辅之以罚，在保障工人基本工资的前提下，如平时不抓作业量，年终达不到增长要求，国家遭到的损失要比扣罚的工资大得多，所以，平时不能大放手。南林农场加强劳动管理的做法，只是限制那些少数不安于本岗位生产劳动的人，对大多数职工来说是受欢迎的，是可以做到的。

此外，南林农场在场内经济核算中，采取了以计划成本加适当比例的平均利润作为计算收入或盈亏的内部结算价格，以调节产品价格与价值的差距，克服内部分配上的苦乐不均，也收到了较好的效果。

的得上钱，劳动少的旧欠加新欠，年终分配难兑现。四是损公肥私，贪污挪用。如一个大队党支部付书记就将一笔四千元的外单位补偿款私自领取修盖了房屋。五是管理不善，丢损严重。如王坪大队清库短少粮食一万五千斤。

他们针对存在的问题，从财务整顿入手，在建立和健全管理制度上狠下功夫。县、社有关领导同志都深入基层调查研究，发动群众民主讨论，帮助社队制订了一套切实可行的财务管理制度。县委还专门发了《关于加强农村社队财务管理的一些规定》，对社队的财务计划，开支审批，现金管理，基金使用，粮、财、物管理，以及账簿、财务档案管理等，都作了明确规定，共建立了十项制度。同时推广了尹庄公社对财务人员实行的“联酬责任制”，把对财会人员的考核和责、权、利密切结合起来，调动了广大财会人员的积极性。

为了确保各项财务制度的贯彻落实，他们采取了以下四项措施：

一、党员带头，模范执行。如城关公社羊高泉大队支书和队长，擅自决定买一台50马力的拖拉机。大队会计、共产党员张丙胜同志根据“公积金发生赤字，不经社员讨论不准购买大型固定资产”的规定，坚决顶住不办，并向上级作了反映。公社党委很重视，派了一名付书记到该队主持组织生活会，就这个问题进行了讨论。支书、主任都在会上作了自我批评，并表示向模范执行财务制度的张丙胜同志学习。群众反映说：执行制度全看支部，党员带头，我们遵守。

二、健全机构，检查指导。全县24个公社普遍建立了经营管理站，由县委组织部任命站长，共配备了经营管理人员145人。各公社又划分若干片，组成经营管理网，并指定了网长。全县495个大队，队队建立了经营管理组。站、网、组既是指导经营管理的职能机构，又是代表群众监督执行管理制度的监察机构。如城关公社上芥社办煤厂，一个月招待拉煤司机烟酒茶支款60多元，被站网发现后，责令煤厂主要领导和会计向群众作了检查，并按“谁批准谁

付款”的规定赔了款。群众说：小孔不缝，大洞难补。如今经常检查，及时纠正，既维护了集体经济，又挽救了干部。

三、稳定队伍，履行职责。财会人员是集体经济的管家，能否履行职责，直接关系到财务制度的贯彻执行。因此，各级党政领导都重视对财会人员的培养教育和支持。对认真履行职责，严格执行财务制度的单位和个人，及时予以表扬和奖励。县委决定，各级召开的农业先进代表会议，必须有财会工作的先进单位和先进个人参加；财会人员都要按考核成绩评定技术职称。对犯有错误的财会人员，主要是加强教育和帮助，令其改正错误，不重惩罚。对打击报复财会人员的案件，及时查明，严肃处理。县委还明确规定：撤换财会人员时，属于生产队的，要经社员大会讨论同意，大队审查，公社批准；属于大队的，要经社员代表大会讨论同意，公社审查，县主管部门批准。这样，财会人员就能大胆行使职权，严格把关，不怕打击报复了。

四、群众监督，民主理财。全县农村所有核算单位，都成立了以社员代表为主体的理财小组。财会人员每月向理财小组汇报财务管理情况，定期公布账目。延庄二队五月份公布社员投肥账目后，有一社员发现自己投的多、记的少，而队长、会计投的少、记的多，便立即向理财小组反映，及时得到了纠正。群众满意地说：过去一年一公布，错了也不清楚；如今一月一公布，少了就给补。

此外，他们还建立和健全了大小队干部的岗位联酬责任制。他们把财务收支计划、民主理财会议、经济活动分析和财务管理制度的贯彻执行，也纳入了队干部的职责范围，并据以考核计分，不仅解决了队干部和财会人员之间的矛盾，而且提高了队干部执行财务制度，搞好财务管理的积极性。例如河北公社匠礼大队党支部书记和队长，过去常年忙忙碌碌抓生产，不过问财务。联酬责任制建立后，他们严格执行财务会计制度，认真抓收支计划的落实，主动搞经济活动分析，经常与会计研究增收节

谈谈森工企业恢复计提折旧基金的问题

姜 洪 南

1966年以前，森工企业除按照固定资产价值计提折旧基金外，还按照木材产量，以每立方米5元的标准提取道路延伸工程基金。1967年，为了促进森工企业多生产木材和简化资金渠道，将原来的办法改为完全按木材产量提取固定资产更新和技术改造资金。以东北和内蒙古林区为例，当时每立方米木材的提取标准定为6.5元，1975年提高到8元，1981年进一步提高到13元。这一改革，在当时是起到一定的积极作用的，但从近几年执行情况看，也给生产和企业管理工作带来了一些问题。主要表现在：

(一) 为了多提更改资金，有的企业盲目追求木材产量，破坏了森林资源，造成采伐抚育比例失调。例如，有的森工企业忽视合理采伐的必要性，采取大面积皆伐、采好留次、只采不育或者少育等做法，结果是木材产量任务完成了，更改资金多提了，但森林资源遭到破坏，加之幼林、成林的抚育工作跟不上来，所以采伐抚育比例失调的情况比较严重。

(二) 放松了固定资产的管理，造成损失浪费。由于不按固定资产价值提取折旧基金，企业在用固定资产的多少和使用情况与生产成本、与企业 and 职工的本身利益都没有直接的关系，有的企业把固定资产帐也取消了；有的企业财务部门虽然设有固定资产帐，但长期不核算，帐面上只有固定资产原值，没有使用和转移情况，设备部门只管数量、规格、型号，不

管价值，对固定资产的全貌大家都心中无数。因此，应该淘汰、报废的机械设备，不能及时得到更新，从数量上看设备很多，但是使用效率很低，油料等的消耗很高，维修费用很多，损失浪费严重，加大了木材的生产成本。

(三) 削弱了企业的经济核算，不利于林业生产的正常发展。由于固定资产不计提折旧，它在生产过程中磨损掉的价值，在生产成本中得不到确切的反映，也得不到应有的补偿。另外，由于木材生产的规律是越采越远，运输距离越来越长，作业点越来越分散，所以，即使木材产量不增加，采运设备、道路和房屋建筑物却需要不断地增加，甚至，有的企业木材产量虽然逐年下降，但所需固定资产还是需要增加的。按产量提取更改资金，一方面，使企业生产成本不能真实反映固定资产的磨损情况；另一方面，当企业产量下降时，提取的更改资金也相应减少，企业需要补偿和增加的固定资产没有正常的资金来源。这样，就会造成新的矛盾，出现新的欠帐，如不及时加以改进，势必影响林业生产的正常发展。

根据以上存在的问题和企业加强经济核算、推行各项经济责任制的需要，森工企业急需把按产量提取更改资金的办法，恢复为按固定资产价值提取折旧基金的办法。

为了做好按固定资产价值计提折旧基金的准备工作，首先要统一拟定固定资产目录，重新确定固定资产的使用年限。鉴于森工企业的

支的措施，使全大队收入显著增加。阳城县在财务整顿中，还帮助社队企业制订了十大管理制度，加强了经济核算，提高了经济效果。如河北公社水泥厂，以往水泥质量差，财务管理混

乱，经常发不出工资。健全制度后，生产把住质量关，费用显著下降，收入大大增加，把一个群众要求“关了算”的企业，变成了全公社重要的经济收入来源。