

就可以不再开药，基本上杜绝了重复发药的现象，克服了“一人享受公费医疗，全家吃药不花钱”的弊病。

二、控制处方药量，注射药实行集中管理。过去大夫开方药量不加限制，发药多，病好了，药剩在个人手里，或存或扔，浪费很大。现在规定一般只开发两天的药量，避免了药品浪费。对注射针剂，由自己带改为由保健站注射室集中管理，病号凭注射单打针，病好了，剩余的留归保健站。两年来，共节约针剂2,900多支，折款670多元。另外，针对有的医院为了多得奖金而给病人开大方的情况，厂里规定，本厂职工转院看病，尽可能回厂保健站拿药，以节约药品费用。

三、提高医疗质量，降低转院率。在一般情况下，病人转院就诊比在保健站开支要大。为了降低转院率，一方面医护人员努力提高医

疗水平，在职工中建立信誉；同时，增购一些必要的医疗器械，提高诊断辅助能力，使转院率由1980年每天4.6人次降到1981年的4.4人次。

四、按计划购药，注意点滴节约。购药要有计划，常用的多购，用量小的少购，不常用而又非急用的现用现购，这样就在保证医疗需要的前提下减少了资金占用。他们还自己动手配制一般常用药，如红药水、止咳糖浆等，能不外购的尽量不外购。

五、堵塞漏洞，严格药费报销手续。社会上的不正之风在药费报销上也有反映。为了堵塞这方面的漏洞，他们注意审查医院药费单和职工药费报销单，严格报销手续，不放过一笔违反医药费管理制度的开支。1981年，他们查出了三笔弄虚作假、冒名顶替的帐单，避免了近3,000元的损失。

协助企业疏导资金催收应收货款的做法

上海公证会计师事务所

1981年我所接受上海合金厂委托，办理协助疏导资金催收应收货款业务。由该厂签给委托书，按本所章程付费，由我所派员以事务所名义至外埠清理催收各有关单位拖欠货款，共计51户，涉及12个省市41个县城，收回货款32万余元。除个别单位为全民所有制企业外，绝大多数是集体企业，有的还是偏远农村队办企业。拖欠货款时间最长的达五年之久。在工作中，我们注意争取当地财税、银行部门支持和配合，共同分析欠款性质，研究欠款单位付款能力，采取不同方式催收货款。这对于协助企业疏导资金、增加国家财政收入起到了一定作用，收到了较好效果。我们的做法是：

一、采取折让办法，促使购销双方协商处理。在催收货款中，往往碰到质量上的扯皮问题。宜兴无线电一厂1979年向上海合金厂购买单晶硅一批，货款计22,684.55元，虽经技术员

和厂长亲自去催收，但仍拖欠不付。我们前去催收时，该厂强调质量差，使他们生产出来的产品全部报废，影响他们的收入，提出要上海合金厂赔偿损失，但是却提不出这些方面的具体数字，难以证明产品报废是由于上海合金厂材料质量问题造成的。对此，我们一面与当地财税部门商量，一面将情况电告上海合金厂。上海合金厂复电同意按50%收款，而宜兴无线电一厂只肯付38%，两厂各持已见，争执难解。后经宣城财税所协助，促使双方达成协议，按45%收款，连运费等收回10,428.65元，使这笔拖欠达三年之久的货款得到解决。

二、无资金承付货款的单位退还原货。我们接受委托清理催收货款的单位，绝大多数是社队企业，生产不稳定，技术质量差，资金不充裕，关停并转，变化很大。对这类无资金承付货款的单位，我们建议上海合金厂同意采取

退还货物的办法，解决拖欠问题。江西萍乡市机械厂拖欠上海合金厂康铜丝货款2,543.72元。该厂生产电表，销不出去，资金困难，被列为关停并转单位，所购进的康铜丝原封不动存放在仓库里。经过协商，从实际情况出发，退还原货，解决了这笔欠款。退还的货物，均由上海合金厂重新进行质量检验，根据年内订货合同，另行安排售给其他客户，使这些物资得到充分利用。

三、免除罚金，收回货款。有些企业拖欠外单位货款较多，按银行规定，以欠款先后“排队”逐笔归还。如果排在后面，逾期承付时间越长，罚款越多，承付更加困难。有的厂提出免去罚金，一有资金立即承付，不受“排队”的限制。对这类企业，经建议上海合金厂同意我们出具证明给欠款户开户银行，免收逾期付款万分之三的罚金。采用这种办法，提前还清货款的有好几家。例如南昌无线电六厂，拖欠上海合金厂杜美丝货款6,434.98元，该厂因欠外单位货款20余万元，银行实行“排队”还欠。我们出具证明给银行，免收逾期付款罚金，使所欠上海合金厂杜美丝货款，在当月内全部还清。

四、核对合同，查清拒付理由。有些企业内部不通气，所订合同彼此不了解，往往以无合同为名拒付货款。遇到这种情况，首先在上海合金厂生产科查找合同，再将合同原来带到购货单位核对，查明情况。山东潍坊市机电设备公司，以无合同为由拒付上海合金厂货款2,305.52元达一年之久。经我们将该厂原来与

上海电线五厂签订的、后又转给上海合金厂生产的合同一并带去核对，并找到当事人证明确实订有合同，使无理拒付的货款很快得到了解决。

五、补开发票，收回积欠。有些企业采购人员不及时将发票交给财务部门付款，以致在忙中把发票遗失，使货款不能承付。崇明长江农场无线电元件一厂，1980年拖欠上海合金厂杜美丝货款7,983.68元。我们前去催收时，该厂承认货已收到，但无发票，难以付款。为了解决积欠将近一年的货款，我们把此情况反映给上海合金厂。由元件一厂向上海合金厂提出要求，补开了发票，货款在当月付清。

六、对有些欠款较少的单位，我们请财税部门协助发函催收，也收到了一定效果。去年我们和联系上海合金厂的财税专管员商量，由二分局发函，请欠款户所在地财税部门协助催收货款，有16户合计金额75,460.99元，收到9户货款合计金额21,603.15元，占28.63%。有些企业拖欠金额比较多，资金又有困难，一次还清确有实际问题，我们建议上海合金厂，根据实际情况，实事求是的同他们协商，订立分期还款计划。从执行情况看，一般都能按计划归还欠款。

通过协助上海合金厂疏导资金、催收货款的工作，我们了解到目前企业相互拖欠货款的现象相当严重，既影响企业资金周转，又影响国家财政收入。因此，如何防止拖欠，使应收货款及时收回，是当前企业经营管理上值得注意的一个问题，应当引起重视。



农牧渔业部、财政部等三个部门联合发出对整顿和加强社队企业财务工作的要求

最近，农牧渔业部、财政部和中国农业银行联合向所属局、厅、行发出通知，对整顿和加强社队企业财务工作，提出了以下八项要求：1. 必须加强对社队企业的领导，认真进行财务整顿；2. 进行全面的财产清查；3. 控制基本建设，严格审批程序；4. 做好关停并转企业的财务处理工作；5. 调整利润分配关系，加强利润使用的管理；6. 严格财经纪律，纠正不正之风；7. 建立健全财会制度，充实财会人员；8. 发挥财政、银行的监督和调节作用。

(本刊通讯员)