

要，并且不使超支，这是合作医疗财务管理工作中的一个重要课题。根据我们的经验，采取“量入为出，分级负责”的办法收效较好。“量入为出”，即根据合作医疗资金来源的多少，确定医药费的报销幅度，争取做到全年收支略有结余不超支。“分级负责”，即将全部资金的30%交公社统一核算，用于住院治疗和转外地医治的费用，结余转下年度使用，超支由公社卫生院负责，70%按大队核算，用于各该大队购药和支付卫生院门诊的费用，结余或超支归本大队负责。这样就使门诊、住院的治疗费都有了保障，也使公社、大队都承担起经济责任。大队要不超支，必须注意两点：减少转院和节约用药、合理用药，以降低处方平均值。公社卫生院为了节约经费，也必须努力提高诊断治疗水平，加强经济核算，减少转院和降低医药费用，力争资金略有结余。

三、加强财务管理，办好合作医疗， 为农业生产服务

财务管理由谁来加强？县卫生主管部门应起主导作用。要根据上级有关政策规定，结合基层实际，制订切实可行的管理办法，帮助建帐、建制，进行会计业务辅导，组织会计会审，及时掌握和监督经济活动过程及其成果，不断总结经验教训，并加以推广和改进，以适应形势发展的需要。农村推行各种生产责任制以来，合作医疗出现了新的情况，我们及时地进行调查研究，提出了“三灵活，四坚持”改进管理的意见。

“三灵活”就是管理形式、基金标准、报销幅度允许灵活，不搞全县一刀切。“四坚持”就是不论采取何种管理形式，都必须：①坚持社员当家，干部管家，赤脚医生理家；②坚持资金由公社统一管理，任何人不准借支挪用，如因此而造成合作医疗缺药停诊的，要追查责任；③坚持赤脚医生以做好防病治病工作为主，不能硬性规定他们的劳动天数，他们的工分收入，应相当或略高于同等劳力的水平，领证的赤脚医生，非经公社批准不得撤换；④坚

持为社员服务的方向，不准把合作医疗站当作副业搞收入，赤脚医生一律不准搞私人开业。

由于我们加强了合作医疗的财务管理，对于办好合作医疗起了积极的作用。社员在大队看病比较方便，一般不耽误生产。合作医疗制的巩固和发展，为农业生产作出了一定的贡献。

济南化工厂加强 医药费管理的 几项措施

师 广

山东省在企业财务大检查中，发现有些企业医药费管理混乱，超支、浪费的情况比较严重。同时也发现了一些医药费管理比较好的单位，济南化工厂就是其中之一。这个厂按照规定每年应提六、七万元的医药费，过去，由于管理不严，年年要超支七、八万元；自1980年加强医药费管理以来，不但没有超支，还有结余15,000多元。

济南化工厂是怎样做到医药费由年年超支变为有结余的呢？他们的主要经验是将医药费开支定额包干给厂属保健站，实行超支不补、结余部分除少量用于奖励外，其余留保健站结转下年继续使用。这种办法能够调动全体医护人员积极性，是加强医药费管理的一个好办法。为保证上述办法的贯彻执行，该厂采取了以下几项措施。

一、建立门诊病历制度。建立门诊病历制度，不但可以系统地记录病情，掌握医疗效果，而且也避免了重复发药。有时候一个病号一天就诊二、三次，没建立病历前，大夫一换班，往往又开方给药，重复发药现象很严重。建立病历制度后，遇到这种情况，只要看看病历，

就可以不再开药，基本上杜绝了重复发药的现象，克服了“一人享受公费医疗，全家吃药不花钱”的弊病。

二、控制处方药量，注射药实行集中管理。过去大夫开方药量不加限制，发药多，病好了，药剩在个人手里，或存或扔，浪费很大。现在规定一般只开发两天的药量，避免了药品浪费。对注射针剂，由自己带改为由保健站注射室集中管理，病号凭注射单打针，病好了，剩余的留归保健站。两年来，共节约针剂2,900多支，折款670多元。另外，针对有的医院为了多得奖金而给病人开大方的情况，厂里规定，本厂职工转院看病，尽可能回厂保健站拿药，以节约药品费用。

三、提高医疗质量，降低转院率。在一般情况下，病人转院就诊比在保健站开支要大。为了降低转院率，一方面医护人员努力提高医

疗水平，在职工中建立信誉；同时，增购一些必要的医疗器械，提高诊断辅助能力，使转院率由1980年每天4.6人次降到1981年的4.4人次。

四、按计划购药，注意点滴节约。购药要有计划，常用的多购，用量小的少购，不常用而又非急用的现用现购，这样就在保证医疗需要的前提下减少了资金占用。他们还自己动手配制一般常用药，如红药水、止咳糖浆等，能不外购的尽量不外购。

五、堵塞漏洞，严格药费报销手续。社会上的不正之风在药费报销上也有反映。为了堵塞这方面的漏洞，他们注意审查医院药费单和职工药费报销单，严格报销手续，不放过一笔违反医药费管理制度的开支。1981年，他们查出了三笔弄虚作假、冒名顶替的帐单，避免了近3,000元的损失。

协助企业疏导资金催收应收货款的做法

——上海公证会计师事务所——

1981年我所接受上海合金厂委托，办理协助疏导资金催收应收货款业务。由该厂签给委托书，按本所章程付费，由我所派员以事务所名义至外埠清理催收各有关单位拖欠货款，共计51户，涉及12个省市41个县城，收回货款32万余元。除个别单位为全民所有制企业外，绝大多数是集体企业，有的还是偏远农村队办企业。拖欠货款时间最长的达五年之久。在工作中，我们注意争取当地财税、银行部门支持和配合，共同分析欠款性质，研究欠款单位付款能力，采取不同方式催收货款。这对于协助企业疏导资金、增加国家财政收入起到了一定作用，收到了较好效果。我们的做法是：

一、采取折让办法，促使购销双方协商处理。在催收货款中，往往碰到质量上的扯皮问题。宜兴无线电一厂1979年向上海合金厂购买单晶硅一批，货款计22,684.55元，虽经技术员

和厂长亲自去催收，但仍拖欠不付。我们前去催收时，该厂强调质量差，使他们生产出来的产品全部报废，影响他们的收入，提出要上海合金厂赔偿损失，但是却提不出这些方面的具体数字，难以证明产品报废是由于上海合金厂材料质量问题造成的。对此，我们一面与当地财税部门商量，一面将情况电告上海合金厂。上海合金厂复电同意按50%收款，而宜兴无线电一厂只肯付38%，两厂各持已见，争执难解。后经宜城财税所协助，促使双方达成协议，按45%收款，连运费等收回10,428.65元，使这笔拖欠达三年之久的货款得到解决。

二、无资金承付货款的单位退还原货。我们接受委托清理催收货款的单位，绝大多数是社队企业，生产不稳定，技术质量差，资金不充裕，关停并转，变化很大。对这类无资金承付货款的单位，我们建议上海合金厂同意采取