

企业财务 遗留问题浅议

王东 裴克存

这里讲的企业财务遗留问题是指企业在生产经营过程中形成的未处理的损失。它包括两个方面,一是已体现于帐面但未作处理的挂帐损失;二是未作反映但实际已经形成或即将形成的潜在损失。企业财务遗留问题的存在,严重影响着企业的发展,是企业生产经营中的一大隐患。本文拟就企业财务遗留问题形成的原因、处理和预防等问题谈一些看法。

一、企业财务遗留问题形成的原因

1. 短期行为和企业内部管理混乱。实行承包经营责任制以后,一些承包人的着眼点是任期内的政绩,对形成的问题隐瞒下来,弄虚作假,欺上瞒下。同时,加强企业管理的观念被淡化,一些行之有效的管理办法得不到认真的贯彻落实,以包代管现象严重。我们在调查中发现,凡有财务遗留问题的企业,都不同程度地存在着管理混乱的状况。

2. 企业不适应不断变化的市场,经营困难。一是物价上涨导致企业产品成本升高,加上市场销售大起大落,结构性疲软,造成损失;二是一些企业的产品质量差,档次低,积压在库,造成损失;三是企业不注重新产品开发,无法占领市场。

3. 监督检查乏力,法制观念淡薄。我们在调查中发现,一些企业的财务部门只记帐,不监督,内审机构更是形同虚设。特别是实行承包经营责任制以来,少数企业承包人无视国家法律、法规,为了完成承包目标,不惜采取欺骗手段,该摊的不摊,该提的不提,搞厂长成本,厂长利润。而作为企业的财务、审计部门,有些是不监督,有些则是不敢监督。

二、对处理、预防企业财务遗留问题的一些建议

1. 近期和长远处理相结合。由于企业财务遗留问题数额大,一次性处理各方面都难以承受,必须有一个过程。近期内,应对企业形成的遗留问题认真核实、清查,澄清底数,将这些问题挂在明处,然后采取措施予以

消化或核销。从长远看,要把处理遗留问题作为完善二轮承包的一项内容,要求企业在二轮承包期内逐步消化。盈利企业在保证完成承包上交基数的前提下,超承包部分可主要用来处理遗留问题;亏损企业可视财政的承受能力,作适当处理。

2. 处理与防治相结合。就是在处理遗留问题的同时,要杜绝新的遗留问题的出现。首先,要加强企业内部审计和财务监督,提高业务人员的素质,并鼓励业务人员打消思想顾虑,积极、主动发挥监督作用。其次,扎扎实实搞好企业基础管理工作,建立健全本企业的计量、检验、审核制度,并狠抓落实。要彻底改变采购无计划、进厂不验收、出入库不计量、消耗无定额、手续不健全的状况。定期对财产、物资进行清查盘点。再次,增强法律意识,坚决做到依法办事。

3. 治标与治本相结合。应开阔视野,从企业内部到外部,对整个经济进行综合考虑,由第一步的治标达到最后的治本。第一,真正下决心调整产业结构和产品结构,从根本上改变一些企业只为自己的仓库生产产品,而不是为社会生产有使用价值的商品的盲目现象。把握特点,发挥优势,使区域性经济结构趋于合理。各综合经济部门应积极引导企业掌握市场信息,注重新产品的开发研究,适时调整产品结构,防止产品积压造成损失。第二,慎重选择企业承包人。要坚持选贤任能、平等竞争的原则,避免过多的行政干预。对承包人的工作成绩要充分肯定,对其错误或失误,既不能文过饰非,也不能轻描淡写,要认真对待。第三,加强政治思想工作,提高思想素质,树立职工的主人翁意识。

语 丝

做人与做事

胡宝昌

过去财会人员常讲:“严肃做人,认真做事”。现在这两句话,对深化改革,做好财会工作仍具有现实意义,值得传播。前一句话应理解为热爱中国共产党、热爱祖国,严格执行和遵守党的方针政策与国家的法律、法令、规章制度。后一句话应理解为踏踏实实、一丝不苟地做好岗位工作,为建设有中国特色的社会主义祖国作出贡献。