



运用“0.618法”清理错帐

李兴平 唐文 谢勤

“0.618法”又名黄金分割法，是指把一条线段分成两部分，使其中一部分与全长之比等于另一部分与这部分之比，即比值为 $\frac{\sqrt{5}-1}{2}=0.618$ 。“0.618法”主要用于工农业生产和科学试验方面，它是对生产和科学试验中提出的问题，根据数学原理通过尽可能少的试验次数迅速求得最佳方案的方法。我们通过实践证实，“0.618法”也可用于清理错帐。例如：某银行营业机构12月1日出某贷款科目总帐余额大于分户帐余额1万元。该营业机构从上年决算后（本年1月1日起）一直未进行总分核对。运用“0.618法”查错的具体步骤是：首先以1月1日作为始点，以12月1日作为终点，找到0.618的位置。即： $(335\text{天}(12\text{月}1\text{日})-1\text{天}(1\text{月}1\text{日}))\times 0.618=206\text{天}(7\text{月}25\text{日})$ 。将7月25日的分户帐余额与总帐核对，看是否相符，这就会出现两种可能，即总分帐余额相符或总分不符。若相符时，就说明错帐范围是7月25日至12月1日；若总分不相符，仍是总帐余额大于分户帐余额1万元，则去掉7月25日至12月1日的清帐范

围，把1月1日至7月25日作为清帐范围。当把7月25日至12月1日作为试验（查帐）范围时，又用“0.618法”找到新的试点。在新试点上（即9月14日）再进行总分余额核对。按此方法逐步缩小试验（查帐）范围。在查帐范围很少的情况下，采取逐笔勾对的方法会很快找到错帐的时间和原因。

以上清理总分不符方法，是基于错帐原因是一笔或同时（同一天）发生数笔错帐的清理方法。如果上例中总帐余额大于分户帐余额原因是多笔错帐组成的，并且不是同时（一天）出现的错帐，使用“0.618法”清帐时，其方法便有所不同：如上例：当某一点上总分不符，且差数与所要查的错帐数字不相同时就以该试点为中间点，在其前其后确定两个不同的查帐范围，运用“0.618法”继续查找错误。

运用“0.618法”，不仅限于总帐与分户帐不符的错帐清理，通过实践，我们认为如查找单位之间帐务往来的未达帐、清理联行往来错帐等均是可行的。可以节约清帐时间，减少劳动量。

面推广

为了保证分配制度改革的顺利实行，少走弯路减少损失，使风险决策变成最佳决策。我们本着大胆探索，慎重稳妥的指导思想，采取选重点，抓关键，以点带面的方法，首先对大件、难件产品鱼盘实行了达标工资。鱼盘是我厂出口餐具中的主要配套大件产品，要求高，标准严，难度大。工人生产条件艰苦，劳动强度大，而工资却和干小件产品的一样，工人谁也不愿干这个活儿，产品一级品率一直在10%左右，严重影响了出口配套交货。于是，我厂首先试行了鱼盘达标工资制。实行后，职工看到今后挣钱多少，不看时间长短，要看自己生产的产品质量高低，都自觉地坚持精心操作，纷纷亮出了真本事。为了提高质量，他们在上道工序

泥浆过箩之外，义务再进行除铁过箩，减少了产品缺陷，使产品一级品率很快上升到50%以上。在不增加成本和不扩大生产的情况下，保证了出口配套及时交货，工人的收入也有了提高。

改革鱼盘工资制度取得成功经验后，我们在补充完善的基础上，在全厂范围内普遍推行了达标工资制，这样一来，大大调动了全厂职工坚持搞好产品质量的积极性，出现了互相竞争，严细认真，争创达标的新局面。产品质量显著提高，烧成一级率由原来的60%左右，上升到80%以上，达到全国同行业先进水平，经济效益稳步提高，人均创利在全国同行业名列前茅。