



矿长理财 利润翻番

罗家珖 王守仁

包头市杨圪楞煤矿是一个小型煤矿，实行改革以来，矿长加强了理财，经济效益一年比一年好，连年成为内蒙古自治区和包头市的先进企业，矿长也被评为内蒙古和包头市的劳动模范。最近，我们从理财的角度，向矿长郑宝宝等领导人作了初步调查。他们的长期实践证明：矿长善于理财是搞活企业，促进生产发展，提高经济效益的重要条件，是关系煤矿兴衰成败的关键所在。

矿长理财的特点，主要有以下八个方面：

一、把理财的立足点放在生财上，集中全力开发长期性和持续性很强的财源，变资源优势为财源优势。开发新矿井，扩建、改造旧矿井，不断扩大生产规模，是煤矿生财的主要途径。而开发、挖潜需要几百万元资金，企业和地方财政都拿不出来，他们从补偿贸易引进外资中得到启发，与包钢搞横向联合，签订补偿贸易协议，引进资金470万元，解决了投资问题，而包钢则得到优质煤炭的定期供应。先后开发两个新矿井，建成后每年增产煤炭5万吨以上，使全矿生产达到一个新的水平：即五年内保持上升，十五年保持稳定生产。据此计算，20年可增加产值3670万元，增收700万元。

建设小煤窑，是生财的又一个重要途径。在大矿周围有许多储量不大的煤层，他们称之为“坑窝煤”，不便于大矿开采，他们采取大矿包小窑的办法，没用单独投资，各采区就建成8个小窑，每年可增产煤炭三四万吨，增加产值100万元，增加利税20多万元。小窑开采

不但具有投资省，速度快，效益高的优点，而且有利于充分利用地下资源，把全部煤炭挖出来，达到采光采净的目的。

二、增产、挖潜、堵漏综合解决，一举三得。客观事物常常是增产中有浪费，花钱中有节约，在实践中辩证地加以运用，就能够提高总体效益。矿井生产出来的煤，原来顺山坡堆放，雨季被水冲，风季遭风刮，已到手的财富又大量流失，年损失约一千吨，令人十分痛心。有强烈事业心的矿长，产生了建贮煤仓的构想，并立即动手，组织起会战指挥部。他们不靠电话指挥，而是吃在工地，睡在工地，在现场解决各种问题。由于上下齐心合力，只用了37个日夜，一座870多平方米的万吨自动筛选、装车贮煤仓就诞生了。达到增产（块煤）、挖潜（代替人工装车）、堵漏的目的。投资仅花了17.2万元。第二年又建成同样规模的一座。根据计算，两座自动化煤仓的经济效益为996万元，是投资额的28倍。

三、把企业效益和社会效益结合起来。地处长山沟的杨圪楞煤矿，交通十分不便。行路难的问题。是靠国家解决，还是靠自己解决？郑矿长说：靠自己。结果没要国家一分钱，靠职工两只手，经过9年奋斗，一条穿山越岭，有3处隧道和7座桥梁，长达11公里的混凝土路面的公路修通了。企业逐年投资200万元，只相当于山区三级公路投资的三分之一。这项工程的企业效益可达几百万元，几千万元，而社会效益就更大了。厂办公路的建成，证实了企业领导人对国家负责与企业负责的一致性，矿

长既代表企业的利益，更代表国家的利益，努力为国家多作贡献。

四、把死钱变成活钱，注重资金的时间价值。面对企业资金不足的困难，他们的办法就是千方百计把钱用活，防止资金睡大觉，在建一号和二号矿井时，有一项贯通工程，通常是在建井时一并建成，但它在前期不会产生效益，可以缓建。而当时有两个平洞工程急需上马，他们当机立断，决定先打平洞后贯通，将几十万元要睡大觉的资金转到当年投资，当年受益的平洞工程上去，做到死钱活用。

五、把职工的现实利益和长远利益结合起来。近几年，利润大幅度增长，留利较多，集体福利基金也较多。他们不搞急功近利，而是把钱用于长远设施方面，解决住房难和吃水难的问题。他们用集体福利基金建房3万多平方米，解决了600多户职工的住房问题，青年结婚住房全部解决。由于建房用工基本上是靠义务劳动解决，建筑材料又能就地取材，因而体现了少花钱多办事，每平方米的造价只有三四十元，相当于市内造价的四分之一左右。自来水工程全长约15公里，全部是义务劳动解决，已有70%的人家吃上了自来水，而公家只花了材料费。

六、培养土生土长人才，为企业发展积累后劲。国家分配来的大学生，多者三年，少者一年，都一个一个飞走了。只有矿工子弟，才能真正扎根于煤矿。几年来，煤矿派出有发展前途的矿工子弟百余人到各大中专学校或工厂去学习，这个办法花钱不多，一本万利，为煤矿的发展准备工程师、经济师、会计师和其它专业人才。车队的效益最明显。1981年选送10名工人去学修理，只花了不到两万元的费用，学成回矿，承担了全部车辆的大中修任务，每年节约修理费20多万元。

七、花小钱，办大事，资金效益以一当十。煤矿远离市区，又是独家企业，子女就业没有回旋余地，而且矿山经过近几年的安排，劳力已经饱和，如果勉强安排必然是人浮于事，对各方面都不利。后来他们采取无息借款

的办法，与市区一家工厂达成协议，安排了155名女青年就业，条件是煤矿借资8万元，解决该厂的流动资金不足，五年后无息还款。矿长说：这件事，表面看来不尽合理，为别人提供了劳力还得掏钱。但是，由矿上安排，搞不好有亏损的可能，年年补贴，所花的钱比这多10倍也许还不够。因此，从实质上看，是花一个起十个的作用。而且，解决了就业问题所产生的社会影响，那就无法用金钱来计算了。

八、采取断然措施，保证资金合理占用。有一个时期，该矿资金控制不力，使用无计划，盲目采购，积压资金达40万元，占自有资金的52%，供需矛盾十分突出。为此，矿长作出两项决定：一是只准采购三大材，其它一律利库或修旧解决；二是从清仓查库入手，建立严格的资金管理制度。由花了再算改为算了再花，制定分月流动资金占用计划，并纳入内部经营责任制予以制约，有奖有罚。促使各部门，特别是供销部门处处精打细算，做到合理占用，加速资金周转，这样，一个钱可以顶几个用。因而五年不用贷款，节省利息支出20万元，直接增加了盈利。



《全国统一安装工程预算定额解释汇编》出书

由中国计划出版社出版的《全国统一安装工程预算定额解释汇编》已于4月份出书。《汇编》包括：机械设备，电气设备，送电线路，通信设备，通信线路，工艺管道，长距离输送管道，给排水采暖，煤气，通风空调，自动化控制装置及仪表，工艺金属结构，炉窑砌筑，刷油、绝热、防腐蚀，热力设备，化学工业设备等预算定额的解释。本书以题解的方式写成，可供计划、设计、建筑安装、基本建设等部门和施工企业以及各种企业的基建和财务部门参考。需要订购者，请与北京西城区4526信箱中国计划出版社联系。

(纪楚)