

# 用表格解决多品种

## 生产的量本利分析

刘 军

量本利分析是企业财务分析的主要方法之一。在实际工作中对多品种的量本利分析较棘手。本文介绍一种借助表格形式来完成多品种的量本利分析方法。

使用时只要把有关数据填入表中，分析计算工作即可在表中完成。表式如下：

量 本 利 分 析 计 算 表

| 项 目                 | 产 品                             | 甲        | 乙        | 丙        | 合 计      |
|---------------------|---------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| 单价 (元)              | (1)                             | 20       | 15       | 10       | —        |
| 单位变动成本 (元)          | (2)                             | 15       | 12       | 3        | —        |
| 单位边际利润 (元)          | $(3) = (1) - (2)$               | 5        | 3        | 7        | —        |
| 单位边际利润率 (%)         | $(4) = \frac{(3)}{(1)}$         | 25       | 20       | 70       | —        |
| 计划销售量 (件)           | (5)                             | 450      | 800      | 900      | —        |
| 计划销售额 (元)           | $(6) = (1) \times (5)$          | 9 000    | 1 2000   | 9 000    | 30 000   |
| 占总销售额比重 (%)         | $(7) = \frac{(6)}{30000}$       | 30       | 40       | 30       | 100      |
| 各边际利润率在销售总额中的比重 (%) | $(8) = (4) \times (7)$          | 7.5      | 8        | 21       | 36.5     |
| 年总固定成本 (元)          | (9)                             | —        | —        | —        | 7 000    |
| 目标利润 (元)            | (10)                            | —        | —        | —        | 10 000   |
| 盈亏平衡点销售额 (元)        | $(11) = \frac{(9)}{(8)}$        | —        | —        | —        | 19 178.1 |
| So (元)              | $(12) = (7) \times (11)$        | 5 753.4  | 7 671.2  | 5 753.4  | 19 178   |
| 达到目标利润时销售额 (元)      | $(13) = \frac{(9) + (10)}{(8)}$ | —        | —        | —        | 46 575.3 |
| m (元)               | $(14) = (7) \times (13)$        | 1 3972.6 | 18 630.1 | 13 972.6 | 46 575.3 |
| 完成计划销售额时的利润         | $(15) = (6) \times (8) - (9)$   | —        | —        | —        | 3 950    |

注：1、(3)、(15) 栏数字包括销售环节税金

2、So：达到盈亏平衡点销售额时，每种产品应实现的销售额

3、m：达到目标利润时，每种产品应实现的销售额