

为增强企业自我消化能力，该厂对供销科实行了“包供应、包销售、包管理费用”的三包经营责任制，把各项费用和降耗指标分解落实到人，进行严格考核。从而充分调动了供销人员的积极性，努力打开产品销路，加强原材料采购。1—4月份实现销售收入1498万多元，比去年同期增加40.98%；产销率达105.05%，比去年同期增长12.14%。采购计划内沥青3500吨，超过了全年计划采购量，预计今年可采购8000吨，按计划内外价差计算，节支22万多元。延迟粉1—4月份损耗率为0.77%，比规定允许途耗2%减少1.23%，相对多采购延迟粉328吨，节约支出4.92万元。

三、制定合理的原材料、燃料消耗定额，建立健全物耗保证体系

该厂在认真测算的基础上，结合同行业的先进水平，核定了各部门、各工序的物质消耗定额、资金储备定额以及费用开支标准，通过厂内银行，严格加以考核。化工车间在此基础上还开展“人争百元，班争千元，重点班组争万元，车间力争十万元”的社会主义劳动竞赛活动，从而使产品回收率大幅度提高，1—4月份粗苯回收率达0.93%，比去年同期多回收46.83吨，新增利润1.25万元。动力车间把净化剂消耗指标同水泵房职工收入直接挂钩，在水质合格率保持100%的前提下，改变消耗结构，节约资金4万多元。由于该车间采取措施，促使全厂1—4月份累计节电29.29万度，节约成本3.81万元，万元产值耗电由上年2972度降到2563度。锅炉房职工坚持少加煤，勤加煤，努力降低吨气耗煤量，比定额减少消耗1032.3吨，降低成本5.08万元。

四、充分发挥技术、地理优势，大力发展横向经济联合

该厂现有固定资产2700余万元，职工近2000名，蕴藏着巨大的潜力。近年来该厂依据有关的政策规定和自身的地理和技术优势，多渠道、多方位、多层次地进行经济开发，增加外协收入。目前已与7个地区、3个行业发展了多种形式的横向联合，建立了6种形式的横向联合体：（1）联合加工生产型；（2）联合运输经营型；（3）联合科研开发型；（4）联合施工服务型；（5）联合行政管理型；（6）联合投资经营型。今年1—4月份在没有增加一台设备、一个人员的情况下，实现外协收入37万多元，外协利润10.69万元，上交税金1.41万元。加之从其它联合营实体分得的收入，估计全年可实现外协收入100万元。

改革，使计财股也参加了承包

陈彦

为把双增双节运动广泛深入地开展下去，我们湖南省汉寿县交通局计财股的几个同志大胆地从改革出发，毅然承包了比1987年下降10%的行政经费指标。经过我们的共同努力，仅1—5月份行政经费开支就比去年同期降低了7.93%。

1.认真搞好“两算”、“四定”工作。所谓“两算”就是算两笔帐，既算影响节支的不利因素，也算搞好节支的有利因素，摸清情况，做到心中有数。所谓“四定”就是一定指标，二定措施，三定责任人，四定奖惩。我们将行政经费总指标分解成10个子指标，然后定出控制各个子指标的具体措施，并将其落实到责任人。具体奖惩办法是实行计分制，每超过一项子指标扣5分，节约一项奖5分，年终按此评发奖金。

2.实行凭票报销，定额包干的办法。我们对局各股室的办公费按每人每月1.5元核定基数，发给办公费票；对业务招待费按各股室全年500元核定基数，发给招待券，并要求严格按财政部门规定的范围使用，凭票报销，节约留用，超支不补。对4个交所除工资、奖金外按每人每年620元包干，归所掌握使用。坚持按月拨给，并将各月费用开支数、结余数逐笔登记入卡，使各所对包干经费开支一目了然。采取这种措施后，仅1—5月份就节约办公费1798元，业务招待费2480元。

3.充分发挥会计监督作用，严格各项审批制度。为了节约会议费开支，我们坚持从少开会，开短会，控制与会人数和就餐人数的原则出发。首先由主持会议的股室提出计划，然后拿到财务股审批，对擅自不经审批的会议开支一律不予报销。对旅差费的控制办

问题解答 (三则)



问：中外合营企业是否可以在全部资本投足前不提取“三项基金”，直接把利润转作投资？

答：按照中外合营企业法和财政部(86)财工字第147号文关于颁发《中华人民共和国中外合资经营企业财务管理规定》的通知中规定，合营企业应按照中华人民共和国有关税法的规定，缴纳各种税款后的利润应首先提取“储备基金”、“职工奖励及福利基金”、“企业发展基金”。这是因为：企业在经营过程中会遇到风险，如出现重大损失或经营亏损，需要用“储备基金”来弥补，储备基金是保护企业资本不受损害的一道防线；企业在扩大再生产中要进行技术改造，增加生产能力，需要“生产发展基金”来补充；为了调动职工积极性，鼓励先进生产者以及举办职工的集体福利设施，可从“职工奖励及福利基金”中开支。因此，合营企业在税后利润中应按合营企业章程的规定，先提足“三项基金”后，中外双方才能将分得的利润转作第次投资。

(财政部工交财务司外资处)

问：主要副食品价格补贴，在1988年国家预算支出科目中应如何列支？

答：根据《国务院关于试行主要副食品零售价格变动给职工适当补贴的通知》(国发〔1988〕23号)和《关于试行主要副食品零售价格变动给职工适当补贴有关财务问题的规定》((88)财综字第53

号)的有关规定，我们在“1988年国家预算支出目级科目”中增设了第12个目级科目，即：“主要副食品价格补贴”。按照规定，由事业行政单位发放的四种主要副食品价格补贴支出，全部在各有关经费“款”，“项”的此“目”中列报。

(财政部预算司制度处)

问：残损的国库券，能否还本付息？

答：对因保管不善残损破污损的国库券，只要不是故意造成残损污损，其留存部分够原券三分之二的，可按券面金额兑付国库券本息。上述国库券如号码不全或不清楚，但能鉴别中签号码的，仍按规定的中签年份兑付本息；如缺少末尾两位号码或末尾二位号码不清者，须待该国库券还本付息的最后一年兑付本息。

如残损污损国库券留存部分在二分之一以上(含二分之一)，不足三分之二的，可在该国库券还本付息的最后一年，按原票面额兑付半数本息。

合乎上述兑付条件的国库券，由于熏焦、霉烂、腐变等特殊原因，不宜继续保存的，可由持券人提交所在单位的书面证明，经当地银行(县支行或城市办事处)审查批准后，予以提前兑付。但故意涂改、挖补、拼凑等原因造成国库券残破污损的，不但不能兑付，还应没收其国库券，情节严重的应依法惩处。

(财政部综合计划司债务处)

法是：要求出差人事先说明出差事由、出差地点、出差时间，并严格控制借款金额。今年1—5月份共节约会议费6780元，旅差费1980元。

4. 开好每月一次的财务工作会，做到及时反馈。我们定于每月26日开一次财务工作会。参加人员除主管财务的局长、局计财股的同志外，还有4个交管所的财会人员。在会上，计财股将上月财务执行情况作简要分析，并根据具体情况提出改进措施，做到及时反馈。例如2月份全局水电费开支764元，我们及时分

析了其中的原因，于是积极发动职工开展节约一度电、一滴水的竞赛活动，3月份就比2月份节约324元。

5. 按月公布费用统计图表，提供各月累计开支情况。我们在计财股的墙上张贴各种费用开支统计表7种。有按股室、所分类的；有按费用项目分类的；有按人员分类的。通过这些统计图表能及时了解各项计划指标本期开支数和本期结余数，做到人人心中有本帐，起到了激励先进，鞭策后进的作用。