

转变会计职能 参与经营决策

边志明
赵勋

企业的发展，一要靠技术，二要靠管理。几年来，石家庄第三棉纺织厂的财会人员积极参与经营决策和企业管
理，真正起到了参谋、助手的作用。主要表现在：

一、积极参与经济技术论证。例如：在全国各地纷纷引进设备的热潮中，河北省及石家庄市的有关部门曾多次要求该厂引进技术性能较好，生产效率比国产同类设备高的片梭织机。厂工程技术人员对此非常积极，但财会部门并没有盲目附和。他们详细收集资料，认真进行了可行性分析，在有河北省、石家庄市领导和技术权威参加的论证会上、摆事实、讲道理，指出：“进口片梭机的效率虽比国产机高4倍，但价格相当于国产机的24倍，按10年期限计提折旧、生产成本太高，企业没有盈利。

如果采用国内先进设备，进行技术改造，效果不会比进口设备差。”由于财会部门据理力争，终于使有关部门和纺织厂的领导放弃了引进片梭机的打算，从上海，潍坊等纺织机厂购入国产75*纺织机420台，并通过与沈阳纺织机厂联营来促进设备更新换代。由于国产设备价格低廉，适应该厂情况，上述措施实现后经济效益显著，1987年该厂实现利润达3000余万元，在石家庄地区纺织企业中名列前茅。

二、认真把好新产品投产的效益关。近两年来，石家庄第三棉纺织厂研制出40多个新品种，正式投产的有20多个。每个新产品投产之前，财会人员都要根据技术部门提供的工艺方案，进行周密的测算，确定它的成本水平及目标利润。对于高于厂里平均利润水平而又畅销的产品，财会人员积极筹措资金，促其尽快投产。反之，则建议技术部门重新设计工艺，以达到降低成本，提高经济效益的目的。

三、定期进行经济活动分析。石家庄第三棉纺织厂1987年第一季度完成利润650万元，占全年计划的26%，情况好象不错，但是财会人员根据经济分析意识到有一些潜在的影响利润的因素尚未暴露，他们及时建议厂领导在以后几个季度中，要抓两项具体工作：一是尽量降低用棉量，二是努力降低用纱量，抓住了这两个“龙头”就抓住了问题的关键。结果，在不影响成纱质量的前提下，降低了落棉率，使精梳落棉由19%降为17%，全年节约纱可织30万米布，增利11万元。



《责任会计学》一书出版

由四川省会计学会副会长兼秘书长、高级会计师张永盛同志主编的《责任会计学》一书，已于今年7月由西南财经大学出版社出版。该书将责任会计作为独立学科，论述了责任会计的基本概念、发展历史、基本原则、责任实体、责任指标体系、责任指标的纵向和横

向分解、及责任指标的控制、核算、考评等。对企业推行责任会计具有参考价值。全书约25万字，每册3.1元，另加包装邮寄费10%。订购20册以上者，按书价优惠5%。欲订购此书者，可与四川省成都市南新街37号四川省会计学会联系。