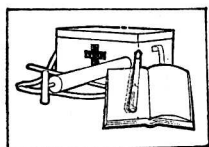


实行经济管理 医院发生可喜变化

韩运海
陈福华



济南部队八十九医院，在全面实行经济管理后，医院发生了可喜的变化，总结摸索了一些经验和体会。

(一) 实行定额标准供给：驻军医院随着门诊范围的不断扩大，收治地方病人相应增加。因此，医院规定，地方病人实行实消实收，劳务费归科，住院费归院的办法。药材以零售价计价供应，节超由科负责。药房一切物资均计价供应，为减轻科室负担，不实行现金及票券流动，采用按月统计上报的形式。这样既方便临床，又有利于经济管理的落实。

(二) 制定各项医疗指标：从1982年开始，以1981年度实际完成的指标为基数，以后每年采用上一年已完成的医

疗指标作为本年度的计划指标。这样，年年都留有余地，年年都有提高。

(三) 制定奖惩办法：根据上级的有关规定，结合医院的实际情况，制定了单位和个人奖惩的具体规定。并规定从收费中提成2%作为奖励基金。

(四) 统一收费标准：实行经济管理之前，该院实行的是山东省卫生厅颁发的医疗收费标准。实行经济管理后，又根据省政府一些新的补充规定，共整理统一收费标准1,080余项。

该院实行经济管理后，发生了三个变化：第一，堵塞了漏洞，杜绝了发生呆帐欠款的现象。过去由于管理不善，病人出院不算帐，或少算帐，有的甚至明知病人未交款而把病人放走。实行经济管理后，加强了这项工作，采取了联合把关，谁放走病人谁负责追帐。如妇产科先后有3名病人没算帐出院，护士长就登门追回欠款。还有的科，病人输血结帐单上没有填入，由于会计把关严，及时予以补收。目前基本杜绝了漏收现象。第二，加强了药品器材管理，减少浪费和外流。由于药品对门诊和病房敞开供应，使库存药品加快了周转，减少了

回。这样可以起到防微杜渐的作用，把问题解决在萌芽之中，使预算资金少受损失或不受损失。(3) 事后监督。是通过对财务会计报表、帐簿、会计凭证的定期进行联审互查，分析预算收支完成情况及其好坏的原因，总结工作经验，并找出财务管理工作中的缺点和制度上的薄弱环节，提出堵塞漏洞，改进工作的措施、健全和完善制度的办法，以便进一步改进财务管理工作。

加强资金、财产管理，严格把关

过去职工因公因私借支，长期拖欠公款成风，严重影响资金周转。从1980年起，我们狠抓清收公款工作，全系统收回欠款3万多元，使这部分长期被挪占的资金，重新发挥了作

用。对一时无还款能力的职工，订出还款计划，并按月利率千分之六计息，从工资中扣回。对因公出差采取定额借支，公事完毕，及时结算，差欠部分退回现金或在当月工资中扣回。旧欠未还，不予新借。职工临时困难，从互助金中借支。截止1983年底，全系统职工无跨年度借欠公款（除跨年度出差学习外）。财产管理，指定专人负责，定期盘点，设立台帐，做到收有凭、付有据，职责分明，家底明白。各职能部门因工作需要添置仪器设备、办公用品时，提出计划，写明规格型号、数量金额、出产厂地、用途效益，报计财股审批后，方可购买。对国家控购的商品，分别转报上级有关部门审批。

药品库存量，避免了药品积压时间长、过期作废的现象。各临床科对领取的贵重药品及抗菌素，由护士长负责保管，每天按消耗量发给护士。为了减少科室药品的积压，护士长还定期检查，对已不用的药品及时送回药房，避免了过期失效，也有利于药房药品调剂使用。第三，促进了科研和新业务新技术的开展。该院在突出重点、兼顾一般、全面安排的原则下，

紧密结合临床，积极开展医学科学研究工作。实行经济管理，增加了收入，他们在保证病人治疗的前提下，还从经济上给科研和新业务新技术的开展予以保证，并有计划地购置了心电超声b型仪、牙科综合治疗台、铅玻璃等贵重医疗器材，促进了科研和新业务新技术的开展。仅1982年上报科技成果18项、新业务新技术77项。

• 百花园 •

献给会计的歌

文竹

算盘珠凝结着你的汗水，
帐簿上记载着你的青春，
那一串串数字与你结成密友，
那一叠叠凭证是你辛劳的见证。
啊，朋友
我要为你献上一首歌，
歌颂你们
平凡而伟大的会计工作者。

莫小看
“会计只是写写算算”，
别以为
“会打算盘就是一个好会计”。

须知
会计的工作不寻常。
企业腾飞
需请你会计插上翅膀，
提高经济效益
少不了你会计的锦囊妙计。
啊，会计
你是诊断企业的良医，
你是支撑企业的巨臂，
你是生财的帮手，
你是理财的能人。

别以为

会计的工作舒适安逸，
别以为
会计的工作风平浪静。
生活的折光在这里闪现，
犯罪的潜流在这里隐没。
有时会泛起层层涟漪，
有时会激起惊涛骇浪。
因为有你勇敢的卫士，
这一切都能战胜。
啊，会计
坚定的信念支持着你，
神圣的职责鼓舞着你，
无私是你的品德，
奉公是你的信念。

啊，朋友
为我们的会计唱赞歌吧！
她们在编织四化的美锦，
他们在开拓幸福的源头。

财会谚语

- △事忙先记帐，免去后思量。
- △库要勤点，帐要勤算。
- △若要富，搞好会计和财务。
- △行船靠掌舵，理财靠节约。
- △勤是摇钱树，俭是聚宝盆。
- △有钱不会花是白搭，有钱胡乱花要败家。
- △钢要用在刀刃上，钱要花在正路上。

(杨锦祖提供)