

我厂是以生产工业纸板为主的制浆造纸企业。党的十一届三中全会以来,在国家对外开放,对内搞活方针的指引下,我厂由生产型向生产经营型转变,特别是在贯彻落实国务院关于扩大企业自主权和厂长负责制以后,我们整顿和加强了财务工作,开展了以提高产品质量、降低产品成本为主要内容,以经济承包责任制为主要手段的经济核算工作,进而改善了企业经营,增强了企业活力,提高了企业的应变能力。即使在原材料大幅度提价的不利条件下,经济效益仍然明显提高。1981年以来,我厂工业总产值年平均递增7.62%,纸板产量年平均递增5.7%,实现利润年平均递增36.01%。

为了顺应改革潮流,搞活企业,破除两个“大锅饭”,改革分配制度,正确处理国家、企业和个人的利益关系,我厂从1981年十月开始试行经济承包责任制,几年来,我们通过重点试行,全面推广,总结经验,汲取教训,使企业的经济责任制逐步完善。

第一步,主要是“经济合同”形式的经济责任制;

第二步,各车间普遍推行了以“浮动计件单价”为主要内容的计件工资形式的经济责任制;

第三步,所有车间都实行了“包、保、协”形式的经济责任制;

第四步,在企业整顿的基础上,对经济责任制进行了全面整顿和修订。车间和科室实行了各种不同形式的“承包”经济责任制。1985年,又先后两次对各车间经济责任制的主要指标,重新进行了审核和修订,使我厂的各项考核制度更加完善,各种经济责任制的内容更加充实。

为了进一步调动广大职工的生产积极性,

促进企业管理水平的逐步提高,我们在放权到基层的基础上,又划小了核算单位,使车间普遍实行独立经济核算。厂属兴华服务公司和文化宫实行了自负盈亏。同时,根据不同车间的不同情况,还采取了有所侧重的考核办法。例如。对制浆系统,重点考核其成本指标;对抄纸车间,重点考核其利润指标;辅助车间,只有当其全面完成所承担任务的时候,才能得到

全厂平均奖金的90%。

通过全面推行经济责任制,我厂经济效益和管理水平不断提高,企业面貌发生了可喜的变化。例如,我厂的一车间,原来是一个生产条件较差,体力劳动强度较大的车间,在未推行经济责任制以前,存在着“人心思走,走而乐之”的不大景气的现象。实行责任制以后,由于生产活动同经济责任制挂钩,认真兑现多劳多得、奖勤罚懒的原则,使这个车间的生产和职工精神面貌为之大振,出现了令人欣喜的精神面貌新、生产形势新、车间管理新的“三新”景象。

我们在推行经济责任制的过程中,坚持了实事求是,一切从实际出发的原则,采用了各种不同的经济责任制形式。例如,浆、纸车间实行的是技术经济指标经济责任制;机修车间实行的是目标成本、节约提成经济责任制,运输科实行的是经济效益全

面承包责任制;文化宫实行的是个人全面承包责任制;各科室按各自的职能标准和经济责任进行考核。总之,在我厂上自厂长、党委书记,下至一般干部和工人,都有考核标准和考核办法,经济责任制在我厂已经做到了纵到底,横到边,具有比较强大的推动力和生命力。

顺应改革潮流 不断完善经济责任制

辽阳工业纸板厂

