



量·本·利图表分析对比法

傅朝选

上午，李科长对小王说：“小王，这里有一份资料，你计算一下这几种方案的盈亏分界点，并想法把这几个方案画在一张图表上，下午厂里开办公会用。”

小王接过这份资料后，只见上面是这样写的：

本厂产品销售价格每件10元，预计计划期内固定费用为10万元，变动费用每件为8元；通过加强经营管理，单位产品变动费用拟降低到7.50元；若增添新的生产设备，计划期内将增加折旧维修费等固定费用2万元，单位产品变动费用可降低到7元。计算一下这三种情况的盈亏分界点，产品销售为6万件时的利润情况。

小王看后觉得有以上资料计算盈亏分界点，绘制盈亏分界图并不很困难，就愉快地接受了这一任务。

小王首先算出这三种方案的盈亏分界点及销售量为6万件时的利润情况，在要绘制盈亏分界图时，遇到了一个难题。因为以前绘制盈亏分界图都是一个方案绘在一张图上：一条线代表销售收入，一条线代表销售成本，两条线的交点即盈亏分界点，分界点以下为亏损区，分界点以上为盈利区。现在李科长说为了分析对比要把这三个方案画在一张图上，小王左画右画地画了半天，也没画出来。没办法了，就去找李科长：“李科长，这盈亏分界点及销售6万件的盈利额都算出来了，就是这图表，我、我……”

李科长一见小王那为难的表情就明白了，笑着说道：“这张图表你按书本上现成的方程式去套是不行的，要多动脑筋想办法。你不是学过函数直线方程吗？盈亏情况的函数方程式=销售数量×(销售单价-单位产品变动成本)-固定成本。把这三个方案依照上面的函数方程式列出三个直线方程，在坐标图上找出坐标点，连成三个线段不就行了吗？”

小王是个灵巧人，科长一指点，他豁然开窍。小王先把这三个方案列出三个直线方程式：

$$Y_1 = (10 - 8)X - 10 \text{万}$$

$$Y_2 = (10 - 7.5)X - 10 \text{万}$$

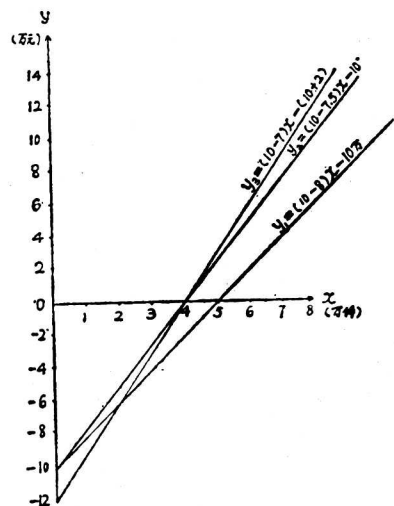
$$Y_3 = (10 - 7)X - (10 \text{万} + 2 \text{万})$$

确定坐标点。

方 程 式	x=0	x=4	x=5	x=6
$y_1 = (10 - 8)x - 10 \text{万}$	-10	-2	0	2
$y_2 = (10 - 7.5)x - 10 \text{万}$	-10	0	2.5	5
$y_3 = (10 - 7)x - (10 \text{万} + 2 \text{万})$	-12	0	3	6

根据以上的坐标点绘出下面的图

量、本、利分析对比图



小王绘制完图表以后交给李科长。李科长接过图表看了一下，脸上露出欣慰的笑容：“对、对，就是这个画法，你再把这个图表表示的内容讲解一下。”

小王感到完成领导交给的任务非常高兴，就爽朗地说：“这张图表绘制在坐标的第一与第四象限上，X轴代表销售量，Y轴代表销量的利润情况，盈亏分界点落在X轴上，Y轴上的截距就是固定费用。第一个

方案固定费用是10万元，销售5万件时能保本，销售6万件可获利2万元；第二个方案固定费用也是10万元，因为加强了经营管理、降低了单位变动费用，盈亏分界点降为4万件，销售6万件可获利5万元；第三个方案因增添了新设备，固定费用增加到12万元，因更进一步降低了变动费用，盈亏分界点也降为4万件，但是销售6万件产品时则可获利6万元，比第一方案多4万元，比第二方案多1万元，没有特殊情况，第三方案是可取的。”

李科长听着，不住地颌首微笑，等小王说完。他

总结地说道：“你说的都对。量·本·利的决策往往有几种方案供我们选择，用直线方程坐标法能把各种方案的发展变动趋势直观地描述出来，便于分析对比，筛选最佳方案。”

通过这次绘图，小王认识到直线方程在决策上的应用。同时还认识到数学是经济活动最科学的语言，是经济规律最好的论证方法。今后要把书本上的东西学深钻透，但更重要地是灵活运用，融会贯通到实际工作中去。



严格把关的会计师柏宗峰

大庆石油管理局财务经营部副主任会计师柏宗峰，是抗美援朝战场上入党的老党员，多年来一直负责大庆石油管理局的基建拨款和结算工作。在工作中，他坚决执行财经纪律和各项规章制度，该花的钱，及时拨发，尽量为生产单位提供方便；不该花的钱，不管什么“理由”，也不管是谁签字盖章，一律卡住。1984年夏天，大庆石油管理局兴建十几栋住宅楼，工程的回填土任务本来应归管理局下属的一个基建单位承担，可是有的管理人员为了拉关系，硬要把这一任务转包外地工程队。柏宗峰认为，本单位能干的活儿，自己不干，向外转包，使23万元基建资金外流，不符合投资管理原则，拒绝支付这笔拨款。

1985年3月柏宗峰到一个养猪厂检查经营管理情况，发现一张会计凭证缺少附件，在他再三追问下，会计才把附件拿出来。按理，有了附件，财会手续就算完备了，可柏宗峰想，既然有附件，为什么不附上呢？他一笔笔地查阅这个厂的生产帐目和原始凭证，终于发现这个厂弄虚作假，把从市场上买来的猪肉和鸡蛋，冒充本厂的产品，向上级部门骗取自产猪肉和鸡蛋的补贴。事情查清后，为国家追回了11万元的补贴费。

柏宗峰的模范事迹受到大庆石油管理局广大干部群众的赞扬。他连续多年被评为局机关先进生产者，去年被评为大庆市优秀共产党员。

(原载1985年9月29日《人民日报》)

拒绝贿赂 秉公办事

徐鹏展

共青团员贾明巍同志在建设银行无锡市中心支行建筑企业财务科担任建设工程预决算的审查复核工作。最近，他拒绝贿赂，秉公办事的事迹，在单位里传为佳话。

今年元月中旬，小贾在复审无锡县一家建筑公司承包的土建工程决算时，发现在工程量计算、收费标准等方面存在着一些问题，便要求这家施工企业提供施工图纸后再审查，然而这个单位却迟迟拖着不办，经小贾多次催促，到下句才派人送来施工图纸。来人要求小贾“高抬贵手，多加关照”，还询问小贾的家庭地址，说春节前要登门拜访。小贾听了，对这人说道：“我是按制度规定办事，该给你们的钱，决不多扣；不该给的钱，也决不会多给。”那人乘贾明巍同志出办公室接电话之时，便将早已准备好的一只信袋塞进小贾的办公桌抽屉里，随即离去。上午临下班小贾整理抽屉时，发现了这个信袋，用手一摸觉得十分蹊跷，由于他有高度的警觉，立即将这封不寻常的“信”交给了行领导，当即打开一看，原来信封里装的是拾张“大团结”（一百元现金）。

小贾按规定审查了这份决算，核减了这家施工企业多算的建设费用17,160元，占决算造价的10.5%；对于施工企业因漏算等原因而少算的7,380元工程款，也实事求是地给予核增。