



一个受欢迎的新型服务组织

戴运才

随着家庭联产承包责任制的实行,适应新形势下农村财务管理和经营指导的新型服务组织——会计管理服务公司,在汉南区陡埠乡应运而生。这个公司成立近两年来做了大量的工作。

一、为集体财务把好关口

陡埠乡在1984年4月组建了“陡埠乡会计管理服务公司”。公司章程明确规定,它是“对各种经济合作组织实行事业化会计服务管理的单位,是区域性、独立性的专业化管理机构”。公司设正、副经理及会计和出纳;村建站,设站长(兼主管会计)、助理会计、出纳。公司和站均实行条块双重领导。

1、清老账。公司成立之初,便着手清查全乡村、组集体财务。对作价到户的耕牛和小型机俱逐户核实登记,明确债权债务关系;

对没有和不便作价到户的仓库、机械设施,清点盘存,或责成专人保管,或承包到人经营;对内外欠款分类梳理,组织兑现。到1985年底,集体差农户的2,495元全部兑现,全乡收回超支款和财产变价款45.8万元,占应收总额的91%,收回对外应收款14.3万元,占52%。

2、理新账。公司对包干到户以后新发生的集体财务进行严格的管理,主要通过三种制度理顺财务关系:

(1) 审核制度。年初,各村要将农业税、水电、福利、教育、国防、科技、文化、管理诸项费用列出预算上报,公司审核后,根据“量出为入”的原则,确定其集体提留总额,再由村分解到户到田。从减轻农民负担和稳固农业这个基础出发,这个乡每亩耕地的提留费逐年减少,提留总额在农业总产值中的比重逐年下降。

(2) 审查制度。对提留实行“村有公司管”,

即将资金的所有权、管理权、使用权适当分离。各村的提留款和其它罚款收入由公司掌管,村里平时只留200元底垫资金。村里需要用钱,须向公司申报,500元以下的由公司审查,500元以上的要经乡批准。

(3) 审计制度。月末或月初,公司巡回到各村审计开支单据。合格者加盖“陡埠乡会计管理服务公司专用章”,会计见章才能入帐,反之,则根据谁开支谁付钱的办法处理。1985年,周家河村干部用公款订阅《钓鱼》、《长寿》、《旅游》等刊物,都被公司给审掉了。

二、为农户经营提供咨询

1、建立家庭账目。1984年,公司帮助12家农户建账,1985年发展到32户,今年拟定扩大到70户。通过账目反映,农户可以进行投入产出的分析和成本与效益的评估,看到增收节支的潜力。据统计,1985年建账的32户,除3户有特殊情况下,29户都比上年增收减支,百元产值所含收入,由68元增加到78元,百元收入投工由31个下降到27个。

2、提供经济信息。在公司每月的例会和不定期的会议上各站工作人员互通情报,交流信息。平时,他们通过看报纸,读文件,听广播,参加会议,到第一线调查研究等方式,广泛收集信息,经过筛选后,及时向农户发播。1985年,江上村部分农民种有西瓜。这个村的会计站打听到青山奶牛场需要芥兰作越冬饲料,本地的沙土地适宜种植,西瓜的秋茬安排种植正合适,便积极牵线搭桥,当年有60户农民种了56亩,每亩平均收入120元。尝到甜头后,今年3月中旬,这个乡又和武汉市牛奶公司签订了500万斤芥兰的产销合同。

三、为领导决策当好参谋

近两年来,他们用财会人员特有的严谨态度和求实精神,积累多种资料,统计各类数据,订计划,做总结。有的存档归案,有的上报统计部门,有的送乡、村干部参阅。每当领导部署重要工作时,他们都根据定量分析的结果,主动为领导当好参谋。1985年9月,各村预计苞谷总产量414万斤,为了得出较准确的数据,乡公司会同乡有关部门深入到农户、田块做详尽的抽样调查,统计总产量为444万斤。据此,他们向乡政府建议,责成乡粮管所修改了收购计划,避免了农民卖粮难的发生。

陡埠乡会计管理服务公司除了做好上述工作外,近两年来,还代理乡村集体与农户签订、结算了3,846份承包合同,根据发展生产的需要,代理国家有关部门发放了1,094万元贷款和定金,收回了33万元贷款,推销了3.6万元国库券。