

经营厂长要帮助搞好财务决策

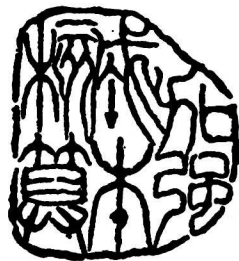
上海电缆厂副厂长 王永璋

我是一个分管经营的副厂长。多年来的实践，使我深深地认识到，要抓好企业的经营管理，必须首先抓好财务决策。有了科学的财务决策，就能正确地编制财务计划，使企业的资金运动和财务关系能更好地在事前进行控制和规划，达到预期的经济效益。

因此，我在日常工作中，始终把财务决策作为经营管理的一项重要工作来抓，做到经常不断地同管财务的同志一起分析、研究销售利润、产品成本、流动资金计划等执行和完成情况，发现问题及时采取措施，解决薄弱环节。如1985年，我厂利润计划与1984年相比，增长幅度不大。根据这一情况，我便同财务部门的同志一起分析了全厂产品销售量、产品销售价格和税率等情况，感到在优质产品的销售、出口产品的品种结构等方面还有潜力可挖。于是我们根据市场需要，及时提出了改革工艺、改革产品结构意见，发动群众大搞技术革新和技术改造，积极增强优质产品和出口产品的生产能力，从而提高了销售利润额。通过一系列措施，全厂先后拿下了165项技术攻关项目，使具有国际先进水平的温水交联、双层挤出和航空导线等新工艺、新技术和新设备都形成了生产流水线，船用电缆、纸绝缘电力电缆、航空导线和中同轴电缆等优质产品的产值有了较大幅度的增长。如航空导线的制造技术从国外引进、消化形成生产流水线后，不仅使年产量比原来提高了四倍，而且还使系列产品都能按照美国和英国的先进标准组织生产，产品质量达到国际水平。去年，通过大抓财务决策，进而抓技术革新和技术改造，使我厂优质产品产值比上年增长10.7%；出口产品总额比上年增长41.6%；全年实现利润比原计划增加1,311万元，比上年增长31.7%，而且都达到了我厂历史最高水平。

要搞好企业的财务决策，作为一个经营厂长来说，还要经常帮助和支持财务部门加强资金管理。这

几年来，特别从去年以来，我厂资金不足的矛盾很突出。怎样把有限的资金用在刀刃上，保证完成国家生产计划？对这个问题，我除常常帮助财务部门出点子以外，还经常组织召开供、产、销、运、财的协调会议，研究解决资金不足的困难。在资金管理上，采取了一系列的有效措施。如为完成流动资金计划，管好用好资金，首先从加强材料采购计划着手，做到按计划采购，严格控制采购支出限额，防止超储积压。其次，正确编制产品的销售计划，做到产、运、销紧密衔接，加强产品销售的计划性。去年，为了避免产品积压，减少成品资金占用，积极抓好产品发运这一环节，使年末待运产品按现行价计算达到历史最低水平，产品的销售额创历史最高记录。再次，我们在产品和半成品资金管理中，加强了对各车间经济责任制的考核，具体规定了各生产车间资金平均占用额的考核办法，做到凡完成生产资金指标的可得奖，未完成的要扣奖，超额完成指标的则按压缩部分的比例加奖。通过抓资金管理，与1984年相比，流动资金周转加快了13天，资金利润率提高了8.1%，全厂出现了综合经济效益提高的新局面。



加强成本核算
辛多刻