



## 浅谈一个会计主管应具备的素质

蒋常安

一个单位的会计主管，是单位领导的参谋，是内当家。单位资金的筹集、运用，财务管理，都得靠会计主管来出主意；协助领导安排单位财务活动，既要执行党的政策、法令，又要符合本单位的实情，满足生产发展的需要。因此，有人说，一个单位的会计主管，需要眼观六路，耳听八方的人才能当好；也有人说，需要那些坚持原则秉公办事的铁棍子；还有的说，必须是财经院校毕业的大学生。上面的说法，都有一定的道理，但我认为即使有大学学历，也不一定当得好会计主管者。会计主管应具备的素质，在书本中是找不到的。我看至少要具备以下几个方面的素质：

一、宽广的胸怀。会计主管既要与钱打交道，又要与人打交道，上至领导、主管单位、财政厅（局），下至群众、企事业单位内部的用钱科室；还要与横向的兄弟单位联系，接触的面很广，难免会遇到各种不同的情况，也不可能满足所有人的要求。有时，领导

之间意见不够统一，也会产生一些矛盾。在这种情况下，难免要受些委屈。对与自己共事的同志，要能容忍他们的误解，甚至中伤。胸怀须宽阔。这应当是一个会计主管者所需要具备和追求的思想境界。

二、要有魄力。会计主管常会遇到很多扯皮和模棱两可的事，究竟取舍哪种方案？带来的后果如何？有时确要有点魄力，迅速作出果断的决定。

三、要有活动能力。会计主管掌管一个单位的财务收支活动，不仅要学习和执行党的方针政策，而且要向群众宣传，多向领导请示汇报。还要善于与各单位取得联系，互相协调，解决一些复杂的经济问题。要尊重别人的意见，多作调查研究。所有这些，没有一定的活动能力是很难办到的。

四、要有业务能力。一个单位的会计工作以及预算、决算、经营、决策、预测、分析等项业务活动，都需要有丰富的知识，才能开展起来。否则，就很难承担起会计主管的任务。

## 对「企业实行两级核算的

### 一种做法」一文的补充

廖正姿

拜读《财务与会计》一九八六年第三期郑清维同志的《企业实行两级核算的一种做法》一文后（以下简称《做法》），我认为该文切合实际，言之有理。但《做法》将辅助生产部分疏漏，笔者就此作一点补充：

实行两级核算的企业，基本生产车间与辅助部门之间最好每月进行一至二次劳务交换（中旬和月底）。

如：动力车间为基本生产车间提供动力，根据动力车间提供的劳务交换单，由生产车间审签，填制一式三联记帐凭证，一联留底，一联交动力车间，一联编制凭证后交财务科审核。分录为：

借：基本生产——动力

贷：辅助生产——动力车间

同理：各辅助部门之间（一式三联）。

借：辅助生产——××车间

贷：辅助生产——××车间

月终各车间将全部劳务费用汇总分配，据以进行车间成本计算。省去了劳务费由财务科统一分配核算这一道手续。

