



开展农村审计 加强财务管理

毕君序
李桂荣

山东省诸城县农牧局经营管理站为了巩固发展农经体制改革成果，适应农村经济发展的需要，切实把集体资金管好用活，从今年1月份开始，积极开展农村审计服务，收到了良好效果。其做法是：

(一) 实行“四审批一公布”制度

四审批：一审批年度财务收支计划。对统筹费和村提留总额控制在纯收入的7%以内，并本着“量入为出”的原则，把开支数额控制在提留总额以内。按这个要求，实事求是地编制计划，报乡、镇经管站审批后执行。二审批月份财务收支预算。各村按照年度收支计划，每月份编制财务收支预算表，并附详细说明，报乡、镇经管站审批后按预算开支。三审批会计凭证。各村每月将发生经济业务的全部会计凭证整理装订，报经管站逐笔审查无问题后，逐张凭证盖章，对有问题的凭证除令其订正外，经管站还建立审批记录，下月复查。四审批会计月报。为保证帐、帐

据相符，各村每月编制“月份总帐科目月计表”，一式两份报经管站审查核对，无误后一份留存，一份盖章批复。

一公布即每月公布一次帐目。为便于群众监督，对当月发生的经济业务在审批以后，张榜公布。

(二) 划片包干，统一审计时间

为了解决审计人员不足的矛盾，采取了按片分村，定期定时审计的办法。指定村会计和出纳员携带本月的月报表、帐簿、会计凭证及下月的收支预算表，到乡、镇经管站，由审计人员分工包片进行审查核对。

(三) 建立制度，严明纪律

为防止弄虚作假逃避审计现象发生，保证审计服务的顺利开展，县委、县政府严格规定了“三不准”：一是不准任何单位设立帐外帐、“小钱柜”。凡是集体的粮、钱、物在本月内发生的经济收支，必须纳入当月帐内核算，如有当月收入不报或隐瞒转嫁开支的，一律以贪污论处；二是不准干预经管站的正常审计业务；三是不准打击报复审计人员。

诸城县农牧局经营管理站开展农村审计服务，虽然时间不长，但收到了明显的效果：1.通过对会计帐目的审计促使财会人员按时记帐、算帐、报帐，真正达到了日清月结，提高了业务水平。2.有效地制止了借支挪用，堵塞了财务漏洞，控制了各种不合理开支。今年1至5月份，全县共审计15万项经济业务，审查出不合理开支7千笔，共计8.7万元，并一律不准入帐报销。经复审，这些开支都得到了妥善处理。

管好用活集体资金的做法

李强

江苏省邗江县抗集乡采取「清理财务、集中资金、投资入股、增加股息」的稳定性管理办法，有效地管好了集体资金，并使闲散资金发挥了新作用。

自去年上半年以来，他们通过对乡、村、组财务情况的专题调查，普遍发现集体资金管理存在着许多问题，突出表现在两个方面：一是财务混乱，主要为「两增两降」，即社员往来欠款增加，结存资金下降；临时暂付款增加，积累和流动资金下降。二是闲置资金较多，垫补农副业生产资金额大大减少，从而使集体原有积累越来越少。针对以上问题，他们通过集资办厂、投股分红、入股取息的方法，管好资金，用活资金。去年全乡共组织闲散资金一〇七、四七万元，有效地促进了乡镇企业的发展 and 缓解了信贷资金的窘迫状况。村民小组向企业投资以后，为了防止差错，他们实施了手续公证，专册登记，乡、村、组三级共管等制度，并拟定了按负责田的多少合理分配红息的办法，红息同各户欠款挂钩，促使各队积极还款。同时把红息的股份享受额随田转移，不影响责任田的转包。这些管理方法的实施，一是使死钱变活了。据统计，投资入股的资金在企业中运转后，全乡增加产值约五三〇多万元，增创新产值一一〇万元。二是促进了劳力的转移和资金、劳力、技术的横向联合，形成了新的生产力。三是开辟了以工补农、以建农的资金来源新渠道。