

象是经过了一场鏖战，他长长地舒了一口气，轻松地靠在了沙发背上。“这又是厂长的‘旨意’呀”，我问。他笑了，而后又点了点头。

刚刚取得了经营部这一回合的胜利，线厂领导又要把改革推向车间。当时，由于产品供不应求，只要增产就必然可以增收。但占线厂产值80%的化纤车间，管理混乱，原材料浪费严重，生产效率上不去。领导决定把改革的重点放在这个车间。要把经济承包责任制落实到车间，并非轻而易举的事。财务股的核算工作量大大增加了，各项承包指标的制定，均需财务股核算出繁多的精确数字作为依据。财务股的工作日益显得重要了。这时，厂长让他归队了。

“在经营部刚打开局面，一切都开始顺手了，调你走，你又是怎么想的？”我有些好奇，又问了一句。“调离经营部，我的确是依依不舍，这毕竟是自己一手干出来的，但要服从全局的需要，我认为厂长的决定是正确的。”

是啊，有谁比他更合适呢？他有四个优势是别人所不具备的或是不完全具备的。第一，他是学财会，到财务股实属正常归队；第二，他搞过清产核资，对家底心中有数；第三，他有承包的经验，对承包责任制比较熟悉；第四，他有广泛的市场信息调查，这不仅有助于理财，而且还可以为厂长当好参谋。

一回到财务股，他便投入了紧张的工作。他组织股里的同志，一起查阅了线厂的历史资料，参考同行业的数据，运用投入产出的科学方法，反复测算，为化纤车间制定了切实可行的三大指标：质量指标，把纱出线率（原材料消耗）、辅助材料消耗率，并提出了完成这些指标的具体办法。

在落实经济承包过程中，他帮助车间建立核算的基础工作。如在化纤车间建立了几十项原始记录。全厂以财务股为核算中心，每个车间都设有专职核算员。在核算方面，他着重抓成本预测，做好事前的控制管理。如测定把纱出线率为874粒/把，比原来提高了24粒。1985年化纤车间平均把纱出线率达到了882粒（上海为860粒），达到了国内先进水平。

他兴奋地告诉我：“过去地上弃线无人拣，有的职工还把好纱线拿到家里用，而现在不仅地上拣得干干净净，就连垃圾箱内废弃纱线也找回来重新利用。”去年4月份承包后，到12月底，仅原辅材料消耗降低一项就节约30万元。由于他们积极配合经营部，催收往来款项，组织资金回笼，及时还贷，定额流动资金周转天数由1984年的119天下降为1985年的65天。

“现在，厂领导决定把改革推向全厂每一个车

间、科室。因此，我们财务股的工作量又加大了。我向厂长提出买电子计算机，厂长很支持。她说，你们搞电算化，就会有更多的时间搞经营管理了。我们有些好的建议，厂长都能及时采纳。我们也时时把经济法规、制度向厂长介绍。工作中，我们相互支持，紧密配合。如果没有厂长的支持、关心，我们财会部门的职能作用就不会得到充分发挥。”这时，他突然停顿了，脸上泛起微微的笑容说，“我入党了，是在今年元月。”

他成为线厂“文革”以来，被发展的第二个党员。我真为他高兴，正当他年富力强的时候，赶上了一个振兴经济，财会人员可施展才华的时代。

泉州线厂的决策者和其参谋的默契配合，打了一个漂亮的翻身仗，这也许能给我们带来一些启示：在重视技术工作的同时，企业的决策者不要忽视财会工作。一个优秀的财会人员在今天企业里的作用可以说是举足轻重的。有的厂长不也称总工程师和总会计师为自己的左膀右臂嘛！一个人，缺少哪一支臂膀，都不能称其为健全的人。

冬 霖



五个会计电算化系统通过鉴定

最近，由财政部财政科学研究所研制、开发的北京造纸一厂、北京低压电器厂、山东潍坊生建机械厂、北京地安门百货商场和北京大华百货公司等五个单位的电算化会计系统分别通过技术鉴定。

参加鉴定的有财政部会计事务管理司、财政部计算机中心、中国人民大学、清华大学、北京经济学院、科学院自动化研究所，以及地方财政、税务、银行、审计和企业主管部门的代表。

由会计和计算机专家组织的鉴定委员会认为上述系统具有以下特点：

- 1、系统设计思想先进，结构合理，各项功能达到了设计目标，开发经验具有推广价值。
- 2、操作灵活、简便、效率提高。
- 3、在系统控制和保护方面具有明显的特色，达到了国内先进水平，可以代替相应手工操作。

（冯莹）