



采用多种改革办法 搞活乡镇企业

潘伯华 刘登全 陈静波

江苏省盐城市伍佑镇为搞活乡镇企业，积极推行多种形式的经济责任制，取得了较好效果。

一、对生产经营相对稳定的企业实行“酬利定额比例分成，超额分级递减分成”的责任制。该镇吸取了过去在企业内部分配上，只顾职工眼前利益，不顾集体留成，企业发展不快的教训，规定企业职工酬利与所取得的利润挂钩，实行定额比例分成。对超额完成目标利润的企业，除按规定提取酬利外，还可视超额的多少，分级按递减比例提取超额酬利。并将此种责任制落实到能独立进行经济核算的车间，调动了企业职工生产经营积极性，保证了企业发展的后劲。

二、对供产销基本对路的企业以及运输、建筑等企业，实行“几定奖赔”的承包责任制。即通过定产值、定利税额、定上交提留、定工资总额、定企业素质提高指数等，实行多项指标控制定奖赔的承包责任制，促进了企业改善经营管理，提高经济效益。如该镇建筑公司原原料用料实报实销，材料耗损大，有几个钱就分几个钱，影响了企业的经营效果和发展，实行“几定奖赔”后，他们把材料利用率作为指标下达，提高了百元流动资金创利率。

三、对有发展潜力，资金来源不足的企业，实行股份制。这个镇通过学习外地经验，看到实行股份制

的企业，利益共有，风险共担的好处，积极引导一些企业试行股份制。过去服装二厂生产时装，由于受资金、厂房、劳力的限制，发展缓慢，每月只能加工一万多件。为了扩大生产规模，进行批量生产，镇政府从推行“股份制”入手，帮助该厂解决生产经营中的实际困难，从附近吸收了8万元资金和20名劳力，在两个月内新增车间300m²，新增设备17台套，月生产能力上升到二万多件，月产值翻了一番。

四、对经营规模较小，产品不定型和微利企业，实行大包干。他们采用农业上大包干的办法，恢复和发展不景气的企业。即让承包者享有企业的管理、指挥权利，在按规定交纳有关款项和有关提留后，可得到一定的实惠。如制毡厂过去是全镇的亏损大户，实行承包后，今年第一个月就实现了扭亏为盈。

五、对长期亏损的企业，实行租赁制。他们认为，亏损企业常常是因为产供销各个环节不协调造成的，而根子在于经营管理不善。因此他们对长期亏损的企业，试行租赁制，一般租赁期为五年。租赁期内，租赁者有聘用行管人员，安排企业生产的权利。日化厂在实行租赁制以后，有条理地安排工人生产，打开了产品销路。

财会快讯

△国家统计局最近召开全国统计部门财务工作会议。会议要求统计部门在经费使用上要做到“三保、三压”：即保正常开支，压超常支出；保业务工作开支，压非业务性支出；保全国统一统计任务的开支，压其它业务开支。会议还交流了各省市压缩统计事业费和基建投资的经验。

(贺常明)

△浙江省象山县最近成立财会咨询服务部，受理全县各部门和城乡企业财会咨询和技术指导业务。

(仇维骥)

△湖北省潜江县农业银行最近对储蓄存款支付手续进行了改革，把存款凭证和利息支付凭证合二为一，直接在存款凭单上填制支付的利息，每年可节省利息支付凭证印刷费一千多元。

(郑祖荣)