

对于提高企业管理水平，促进改善薄弱环节，起了一定的作用。

第一、抽查基层单位经济民主管理状况，为加强基层建设提出方向。1986年4月，我们针对基层单位在民主管理中暴露出来的问题，组织全局审计部门进行了专项抽查。共抽出74人，组成21个审计组，对19个大队，107个基层队的1985年奖金、经济责任制罚款、处理废旧物资提成等资金的管理和使用情况进行了审查。经过一个月的工作，查出有7个大队，26个基础队以提留为名，将47587元奖金挪做其他开支；有27个基层队制订“土政策”，扣罚职工奖金、工资、津贴28971元，用于招待吃饭，购买办公用品；有30个基层队的处理废旧物资提成款23.8万元，未按规定用途使用，乱发乱用；甚至有个别队私自截留劳务收入，设立“小钱柜”，挥霍浪费。这些都严重地损害了国家和职工利益，影响了职工情绪。对此，我们及时写出审计调查报告，提出了严格民主管理的建议，为基层队加强管理和调动职工生产积极性指出了方向。

第二、解剖外包工程结算中的问题，促进加强预算管理。我们油田的基本建设任务很重，内部施工队伍不足，每年都有大量工程出包给县、乡一级的施工队。因此，严格审查工程预算是防止资金外流，降低工程造价的关键环节。但油田预算人手少，预算审查工作跟不上。针对这种情况，我们决定解剖几项工程。从1985年第4季度开始，先后组织局、厂两级审计部门，开展外包工程结算的审查。一年多来，共审查外包工程30项。已审完的25项工程总造价400.6万元，查出多付工程款31.4万元，占总造价的7.8%。主要问题：一是在编制工程预算时，采取多计工程量、高套定额、重复取费等手段多做预算，钻油田审查不严的空子；二是在工程结算上存在大包不扣或漏扣供料款，骗取材料价差款。这些问题经向领导汇报后，引起重视，决定在计划处设立预算中心，充实力量，承担外包工程预算合规性、正确性的审查，以节约基建投资支出。

第三、围绕节约挖潜活动，开展对物资供应部门的审计。近年来，由于出口石油价格暴跌，油田勘探开发资金异常紧张。为缓解资金紧缺，确保全局生产建设任务的完成，局党委决定开展“发展生产，厉行节约，堵塞漏洞，挖掘潜力”的群众活动，并提出挖潜一亿元的奋斗目标。为落实局党委的安排，我们针对全局储备上升的情况，开展了对物资部门的审计工作。到1986年8月末全局分别审查了七个物资供应部

门，发现问题金额132.6万元，审计效果额107万元。如钻井二公司审查了泥浆站材料库，查出了管理混乱、帐实不符、弄虚作假、私分材料等问题。这个站1985年末帐面结存只有3.8万元，而实际库存为50.6万元，帐外料占库存的92.5%，并用假发票报销了两台录音电话机和一台暖风机。审查报告引起公司领导的重视，及时召开会议进行处理，决定将该库划归公司供应站直接管理和核算，帐外料全部入库，冲减成本；私分物资追回或折价交款，撤换了不称职的保管员，扣发了有关人员的奖金。

四、加强经济合同的管理

近年来我局横向经济往来日益增多，几十个二级单位甚至一些三级单位都直接对外签订合同，在社会上出现“皮包公司”歪风后，吃亏上当的事时有发生。

为了摸清全局经济合同管理的现状及存在的问题，我们会同有关业务部门，在1985年第三季度进行了一次调查。发现全局从1984年到1985年7月共签订各种经济合同13733份，总标的额达19.4亿元。但履约率很低，没全部履约和根本没履约的合同占合同总量的三分之一。尤为突出的是合同签订的合规性、合法性较差。经抽查的3563份合同中，真正合格的只有259份，不合格率为90%。这个调查震动了各级领导，局务会研究决定，全局整顿经济合同管理，并责成审计处抓好、理顺这项工作。从1986年4月开始，我们成立了专门机构，负责经济合同的审查工作。起草了《外部经济合同管理办法》同时决定统一更换合同专用章，授予二级单位在对外经济活动中代行局法人资格。全局从7月1日起实行统一审查管理，严格经济合同审批手续。

· 财 会 短 讯 ·

△上海市中青年会计教学改革研讨会最近在上海财经大学召开，有10所财经院校、三个杂志编辑部 and 三家企业的一百多位会计专业的中青年教师和专家参加了会议。会议回顾总结了近年来会计教学改革的实践，交流了经验，探讨了深入开展会计教学改革的方向和途径。一致认为，会计专业的培养目标，是造就德、智、体全面发展的，适应社会需要的会计实际工作者和教学科研人员；教学上，既要注重基本理论、基本方法和基本技能的训练，又要注意实际工作能力的培养和职业道德的教育。（朱根林）