

对于提高企业管理水平，促进改善薄弱环节，起了一定的作用。

第一、抽查基层单位经济民主管理状况，为加强基层建设提出方向。1986年4月，我们针对基层单位在民主管理中暴露出来的问题，组织全局审计部门进行了专项抽查。共抽出74人，组成21个审计组，对19个大队，107个基层队的1985年奖金、经济责任制罚款、处理废旧物资提成等资金的管理和使用情况进行了审查。经过一个月的工作，查出有7个大队，26个基础队以提留为名，将47587元奖金挪做其他开支；有27个基层队制订“土政策”，扣罚职工奖金、工资、津贴28971元，用于招待吃饭，购买办公用品；有30个基层队的处理废旧物资提成款23.8万元，未按规定用途使用，乱发乱用；甚至有个别队私自截留劳务收入，设立“小钱柜”，挥霍浪费。这些都严重地损害了国家和职工利益，影响了职工情绪。对此，我们及时写出审计调查报告，提出了严格民主管理的建议，为基层队加强管理和调动职工生产积极性指出了方向。

第二、解剖外包工程结算中的问题，促进加强预算管理。我们油田的基本建设任务很重，内部施工队伍不足，每年都有大量工程出包给县、乡一级的施工队。因此，严格审查工程预算是防止资金外流，降低工程造价的关键环节。但油田预算人手少，预算审查工作跟不上。针对这种情况，我们决定解剖几项工程。从1985年第4季度开始，先后组织局、厂两级审计部门，开展外包工程结算的审查。一年多来，共审查外包工程30项。已审完的25项工程总造价400.6万元，查出多付工程款31.4万元，占总造价的7.8%。主要问题：一是在编制工程预算时，采取多计工程量、高套定额、重复取费等手段多做预算，钻油田审查不严的空子；二是在工程结算上存在大包不扣或漏扣供料款，骗取材料价差款。这些问题经向领导汇报后，引起重视，决定在计划处设立预算中心，充实力量，承担外包工程预算合规性、正确性的审查，以节约基建投资支出。

第三、围绕节约挖潜活动，开展对物资供应部门的审计。近年来，由于出口石油价格暴跌，油田勘探开发资金异常紧张。为缓解资金紧缺，确保全局生产建设任务的完成，局党委决定开展“发展生产，厉行节约，堵塞漏洞，挖掘潜力”的群众活动，并提出挖潜一亿元的奋斗目标。为落实局党委的安排，我们针对全局储备上升的情况，开展了对物资部门的审计工作。到1986年8月末全局分别审查了七个物资供应部

门，发现问题金额132.6万元，审计效果额107万元。如钻井二公司审查了泥浆站材料库，查出了管理混乱、帐实不符、弄虚作假、私分材料等问题。这个站1985年末帐面结存只有3.8万元，而实际库存为50.6万元，帐外料占库存的92.5%，并用假发票报销了两台录音电话机和一台暖风机。审查报告引起公司领导的重视，及时召开会议进行处理，决定将该库划归公司供应站直接管理和核算，帐外料全部入库，冲减成本；私分物资追回或折价交款，撤换了不称职的保管员，扣发了有关人员的奖金。

四、加强经济合同的管理

近年来我局横向经济往来日益增多，几十个二级单位甚至一些三级单位都直接对外签订合同，在社会上出现“皮包公司”歪风后，吃亏上当的事时有发生。

为了摸清全局经济合同管理的现状及存在的问题，我们会同有关业务部门，在1985年第三季度进行了一次调查。发现全局从1984年到1985年7月共签订各种经济合同13733份，总标的额达19.4亿元。但履约率很低，没全部履约和根本没履约的合同占合同总量的三分之一。尤为突出的是合同签订的合规性、合法性较差。经抽查的3563份合同中，真正合格的只有259份，不合格率为90%。这个调查震动了各级领导，局务会研究决定，全局整顿经济合同管理，并责成审计处抓好、理顺这项工作。从1986年4月开始，我们成立了专门机构，负责经济合同的审查工作。起草了《外部经济合同管理办法》同时决定统一更换合同专用章，授予二级单位在对外经济活动中代行局法人资格。全局从7月1日起实行统一审查管理，严格经济合同审批手续。

· 财 会 短 讯 ·

△上海市中青年会计教学改革研讨会最近在上海财经大学召开，有10所财经院校、三个杂志编辑部和三家企业的一百多位会计专业的中青年教师和专家参加了会议。会议回顾总结了近年来会计教学改革的实践，交流了经验，探讨了深入开展会计教学改革的方向和途径。一致认为，会计专业的培养目标，是造就德、智、体全面发展的，适应社会需要的会计实际工作者和教学科研人员；教学上，既要注重基本理论、基本方法和基本技能的训练，又要注意实际工作能力的培养和职业道德的教育。（朱根林）