

**高经济效益。**家用化学品厂扩建工程有引进复塑袋自动包装机、唇膏自动灌压机，但新厂房刚动工，引进设备已到厂，该厂就千方百计挤出厂房，优先安装引进设备，使引进设备尽快发挥效益。由于引进设备，快速投产，使复塑袋露美粉底霜的产量增加二倍，基本上满足了市场需要。

**三、大力发展横向经济联合，提高经济效益。**我公司所属各厂都是场地小、厂房少，要扩大生产能力，必须发展横向经济联合。如新华香料厂将生产香兰素的中间体扩散到郊县，腾出原有厂房扩建产品生产车间，从原年产香兰素400吨扩建成年产香兰素600吨，使产量猛增50%。又如日用化学品四厂，为了保证“施美”系列化妆品的产量不断增加，该厂努力从横向上扩大外加工力量，将花露水产品全部外移生产，腾出了必要的场地和劳动力扩大“施美”系列化妆品生产，使1986年上半年“施美”系列化妆品平均产量比上年同期增长70%，增强了自我消化能力。

**四、开展目标管理，降低材料单耗，降低单位成本。**1986年以来，我们根据上级的布置，对所属企业下达主要产品单位目标成本，并按季汇总分析，找出超降的原因，以便采取措施，及时改进。我们总共下达37个主要产品目标成本，1~8月份比目标成本降低的有26个，超支的有11个，降超相抵后净节约额595.88万元。同时，通过主要产品单位目标成本的下达考核，促进了企业基础管理工作的加强，多数厂一般都能将指标分解考核，并在月度经济活动分析会议上进行分析对比，企业越来越重视经济效益了。

**五、加强新产品的研制开发，增强企业后劲。**上海日用香精厂过去一般生产烟用香精和糖果糕点用香精，近年来该厂根据市场消费情况，大力发展饮料香精——乳化香精，并从过去单一的桔子乳化香精扩大到菠萝、香蕉等多种水果型饮料香精。1985年产量为140吨，1986年1~8月产量已达210吨，经济效益显著提高。

## 试行住宿费包干办法

### 节约经费开支

黑龙江省广播电视厅 于惠秋

最近几年，我厅差旅费支出逐年增加，其中住宿费支出增加更甚。出差人员住高级房间的情况时有发生，虽然我们强调出差要住普通房间，但又没有具体尺度，不好掌握，致使住宿费支出大幅度增加。为了改变这一状况，调动广大干部职工当家理财的积极性，根据国务院国发(1985)28号文件《关于节减行政经费的通知》精神，我们广播电视厅经与省财政厅研究决定，从1985年8月1日起试行了“住宿费包干，节约分成，超支分担”的办法，使节约住宿费与职工个人利益挂钩。一年来的实践证明，这个办法是行之有效的，既便于管理，又节约了差旅费开支。住宿费包干的具体内容介绍如下：

1、各部门领导应根据工作任务，严格控制公出人员和公出天数，以节减差旅费开支。

2、职工因公到本省地、市、县出差，住宿费标准按现行职务、级别划分，处级干部每宿8元；科级以下干部每宿6元；到乡镇以下地区不实行包干办法，凭据报销。

3、职工到广州市出差，住宿费标准每宿12元；到深圳、珠海经济特区出差，每宿15元。到其他省市出差，不分职务、级别，住宿费标准每宿8元。参加会议，食宿费自理的人员，凭据报销。

4、厅、局级干部出差(含14级以上享受厅、局级待遇的同志)住宿费凭据报销，暂不实行包干办法。因工作需要，可有一名随行人

员按相同住宿费标准报销。

5、住宿费节约分成，超支分担。职工因公出差的住宿费，按其公出住宿的天数和住宿费标准核算，包干节支部分，按“五五”分成，即50%交公，50%留归出差者个人；住宿费超支部分由公家和职工个人各负担50%。

对投亲靠友没有开支住宿费的，由本部门领导签字证明，按上述原则办理。

试行住宿费包干办法以后，受到了广大干部职工的欢迎，住高级房间的问题基本上解决了。节支分成兑现，使一些精打细算的同志尝到了甜头。

为了考核经济效果，我们对1985年去北京出差人员，包干前后住宿费支出的情况作了对比和分析。包干以后平均每人每天下降4.14元，按169人次，住宿2,175天计算，仅去北京这五个月就节约住宿费九千多元。

我认为，我厅搞的住宿费包干办法，方向是正确的，经济效果也是明显的。但是，由于我们调查研究不够，还有一定局限性。针对试行中存在的问题，我们正着手改进，在修改包干办法时，尽量做到因地制宜，不脱离实际，包而不死，区别对待。分成和分担比例，根据不同情况，也要作些调整。

## 财务助威 “野马”腾飞

湖北省枣阳县自行车厂财务科

我们厂是1980年开始转产自行车的。现在是全国56家自行车定点生产厂中唯一的县属工厂。1985年我厂生产“野马”牌自行车28.1万辆，实现的产值、税利超过转产前30年的总和。在企业转产后的激烈竞争中，我们财务科努力管好用活资金，当好领导的参谋和助手，为“野马”的腾飞贡献了自己的力量。

1984年轻工业部决定对自行车行业进行全面整顿。我厂面临着上，还是关、停、并、转的严峻考验。为了能通过验收，我们在厂领导的直接指导下，按轻工部文件的要求，结合我们厂的实际工艺水平，逐条分析、研究、测算，定出了约60万元的投资方案：1.进一步完善车间生产工艺，部分关键设备要立即购置；2.为了达到国家对自行车质量管理检验要求，要建立健全49项检测手段，全部更新计量器具，购置多种规格的高精度大平板，建立封闭式恒温盐雾试验室、中检站、理化室和计量室；3.改善厂容厂貌。上述方案一公布，得到大部分同志的赞同，也引起了少数人的非议。针对各种非议，我们建议厂长召开了有科室领

导、车间主任、财会人员参加的联席会。通过算帐分析，阐明了投资意义，全厂同志心服口服，厂领导坚定了信心。我们到工商银行又作了详细汇报，得到了大力支持。经过全厂职工的努力，1985年4月1日，我厂以科学先进的生产工艺，高精度的整套全新的检测器具，整洁文明的厂容厂貌，顺利地通过了全国自行车行业验收组的全面验收。我厂生产的“野马”牌自行车被评为一类产品。天津全国自行车检测中心的专家对我厂49项检测手段进行了全面鉴定，赞扬检测仪器精度高、设备新、管理好，是国家一流水平。轻工部给我厂颁发了“生产许可证”。我厂成为全国第一批验收合格的56个自行车生产厂家之一。

验收合格后，我们决心走自己的路，创自己的名牌。但是，我厂由于电镀能力弱，自行车的关键部件——车圈还需外购，在质量上不能保证，影响创优。厂领导决定投资120万元，建立环形电镀生产线。我们在参加这个项目的可行性分析和研究时，根据银行传递的全国自行车生产信息，考虑到目前全国钢材价格大幅