



刘晏治漕的借鉴

陈新元

唐代理财家刘晏的主要理财活动之一是改革漕运。当时，从江淮运租米至东都洛阳的运杂费用开支巨大，损耗惊人，给国家财政造成很大困难。而在刘晏治漕以后，情况显著好转。运杂费用由原先的“斗钱运斗米”下降为每石七百文，每年的运输损失和损耗减少了二十二万石。财政收入从原来每年四百万缗增至千余万缗。刘晏治漕成功，是中国古代的理财范例之一。它为后世留下了不少可资借鉴之处，笔者认为至少有以下三个主要方面。

借鉴之一是节省“徒劳之费”着手理财，方向正确。刘晏既不增加百姓负担，又未紧缩国家的必要支出，而从改善管理，克服浪费，减少损失来生财聚财。这样做，利国利民利社会。明末清初的著名学者王夫之评论此事时写道：“……漕运之费，得之徒劳之费，非得之输挽之民也。上不在官，下不在民，晏乃居中而使租、庸不加，军食以足。”^①赞扬并肯定了节徒劳之费以生财的方向。

借鉴之二是注重实地考察调查，作风踏实。刘晏轻车简从，沿泗水、淮水、汴水、黄河按行漕渠，巡视漕运遗迹，勘察水道堤防，进行了千里实地考察，终于找到了导致运输损失的主要原因是江、汴、河、渭四条河流水力不同，同一种船不能适应以致翻船沉没。于是，对症下药，制造不同功能的船分段接力运输，江船达扬州，汴船达河阴，河船达渭口，渭船达太仓。同时又将散装粮食改为袋装，“囊米而载以舟”^②大大减少了损失。

借鉴之三是当省则省，当用则用，方法辩证。刘晏从节约费用入手理财，但在开支上不搞一刀切。造船时，他坚持用较高的报酬支付给被雇用的造船者，而决不吝惜。有人责难他“虚费太多”不节约，他反驳说：“论大计者固不可惜小费，凡事必为永久之虑。今始置船场，执事者甚多，当先使之私用无窘，则官物坚牢矣。若遽与之屑屑较计锱铢，安能久行乎！”^③就是说，制造坚固的能适应不同水力的船只改革漕运的重要物质保证。这方面决不能为缩减支出而斤斤计较，否则便会因小失大，影响治漕的全局。刘晏深明此理，故对节约费用不搞一刀切，是颇有战略头脑和辩证眼光的。刘晏死后数十年，执政者减船舶制造费为半，结果因漕船质量低劣而使运输中损失甚重，这证明刘晏不惜小费的思想是正确的。

由于时代不同，我们今天的理财工作当然不能与刘晏治漕简单类比。然而，以上这三点仍然给我们以有益的启迪：在生产和流通领域中不是还有不少“徒劳之费”存在吗？我们也应当重视这一生财聚财的潜力。实地考察、调查研究，有针对性地解决理财方面的重要问题，这种作风不是应该提倡吗？在费用开支的管理上不搞一刀切，该紧则紧，该放则放，我们头脑里不是也需要更多一些这样的辩证观点吗？

① 《读通鉴论·德宗》

② 《新唐书·食货志》

③ 《资治通鉴·卷二二六》

