



当厂长离不开会计

上海第三毛纺厂厂长 王德义

厂长要管好企业，尽管因素很多，一个重要方面就是要掌握和了解各方面的经济信息，重视和发挥会计在参与企业经营管理活动中的作用。这方面我们体会颇多，但归结起来是一句话：厂长要办好企业，离不开会计，下面就我自己在经济活动实践中的体会，谈谈我作为一厂之长，离不开会计的几个方面：

第一、企业的经营决策、方针目标的制定离不开会计。一个企业的生产经营是否成功，在很大程度上取决于厂长能否作出正确的经营决策，提出切合实际的方针目标。要做到这一点，首先要占有上年度本企业经济活动的各种经济资料，这些大部分要财会部门提供。如全年财务概况分析、市场销售分析、利润分析、成本分析、资金分析、专项基金分析等。厂长根据上年度的经营状况和对本年度的市场预测及本企业生产能力的分析，提出生产经营计划的设想。然后由财会部门对各种经济资料进行分析、预测，并提出意见和建议，交厂长审查，由厂长作出决策，确定目标。我厂从1984年开始就是这样做的。如1985年由于原材料、能源等大幅度提价，折旧、工资、费用大幅度上升，全年总成本预测要比1984年上升近400万元。我们经过算帐、分析，发动群众搞小承包，使扩建工程提前完工，节省了37万多元外加工费。由于我厂的经营决策和方针目标，都是建立在比较科学的基础上的，所以取得了比较满意的经济效益。

第二、搞好月度、季度计划，以及生产经营活动“三因素”的动态平衡分析，离不开会计。企业的经济活动是动态的，因此，光有年度计划还不行，还要搞好月度、季度计划，以及企业外部环境、企业内部条件和经营目标这“三因素”的动态平衡分析。厂长除掌握这些情况外，还要掌握月度、季度的经济活动状况，如销售收入、资金、成本、利润、消耗等经济资料，而这些经济信息都来源于财务会计部门。

第三、管好资金、用好资金、充分发挥资金的效

能离不开会计。企业的经济活动在产品经济条件下表现为资金运动。企业不仅要注重销售产品后的货币回笼，保证生产过程中的必要储备，还要有足够的资金去购买原材料、支付工资费用等，才能进行第二次生产循环。如果企业资金不足就会给生产带来混乱，甚至会造成生产停顿。因此，如何管理好资金，运用好资金，保证资金的良性循环，已经成为企业经济活动中的一个十分重要的问题。当前，企业的生产资金相当紧张，厂长要在研究如何节约合理地筹措资金、分配资金、使用资金上花很多时间，这就必须依靠会计提供资金运动的信息，和如何加快资金周转的建议。如何搞好资金调度，怎样压缩不合理的储备，安排好催收到期货款都要依靠财会部门的努力。我厂每月都要对资金的平衡进行一次预测预控，对资金占用进行指标分解，分级分口实行资金的目标管理，每旬由财务会计部门把资金运动的信息向厂长报告，使厂长及时掌握资金动态并及时采取相应措施。去年我们厂扩大了生产能力，由于我们抓紧了资金管理，没有相应增加信贷资金。

第四、技术改造和技术引进离不开会计。企业的技术改造和技术引进，要真正发挥实效克服盲目性，就必须做好可行性分析。不仅要分析技术上的可行性，还要分析经济上的可行性，不仅要测算未来的盈利水平，还要预测企业的还款能力（包括支付利息）。这些都要依靠会计进行预测和提供经济资料、进行经济分析。这方面我们既有经验也有教训。

第五、开发新品种离不开会计。开发新品种，不仅要做到适销对路，而且要分析成本和经济效益。我们在开发新产品中，注重了设计部门与财会部门的配合，设计人员请财会人员给他们上课，讲如何进行成本计算，财会人员与设计人员共同运用价值工程的原理，对新产品进行功能分析，取得了较好的效果。

第六、实行目标管理，加强经济责任制，搞好经

七 律 喜 迎 新

韩宇廷

成由勤俭盛由谦，
喜创繁荣胜利年。
爱国无私贫为耻，
生财有道富当先。
连栽万树天开圃，
奋辟千源海是泉。
协力同心前路好，
东风漫卷帜高悬。

满 江 红 财会人员的心声

汤玉华

杜渐防微，
从来是，
会计职责。
常切记，
经营管理，
挖潜改革。
不羨旁门牟暴利，
偏教正道创奇迹。
献才智、振兴有良谋。
名副其实。

干工作，
讲原则；
拒腐蚀，
存清白。
抱秉公宗旨，
质同梅洁。
留得芳名传后世，
换来财苑添春色。
便依然、两袖带清
风，心如铁。

七 律 ——和韩宇廷“会计赞”

宋承焜

帐是良田笔可耕，含辛茹苦结晶莹。
方圆自古循规矩，道德于今秉盛情。
岗位守关休马虎，歪风正气应分明。
千溪万涧涓流细，聚汇汹汹入大瀛。
注：韩诗见《财务与会计》1986年第4期

如果……

——敬献给基层的会计员

郭 力

如果需要坚定
每一个数码都能证明
如果需要刚强
每一颗算珠都有铿锵的回音
……
还是○最能代表他们的心：
平凡，无私，扎根基层
从无到有，理财的个性！



济核算，也离不开会计。企业的经营目标确定以后，就要加强管理，保证经营目标的实现。搞好会计工作是做到这一点的重要保证。如毛纺厂的用毛率是一项很重要的经济核算指标，我们交给财会部门与技术科主管后，财会部门帮助车间试行目标成本管理，降低了用毛率。他们还定期进行经济活动分析，检查目标分解落实情况，取得较好的效果。

第七、维护国家利益，执行财政制度，严格财经纪律，更离不开会计。会计不仅具有反映的职能，还有监督的职能。《会计法》第三章对会计监督作了明确规定。随着开放搞活，扩大了企业自主权，企业更

要把维护国家利益、社会利益放在首位，决不能为了企业小团体的利益而违反财经纪律，损害国家利益。我们由于积极支持财会部门和会计人员的工作，发挥会计监督的作用，去年开展财务税收大检查时，我厂得到税务部门的好评。

总之，实践使我深刻地认识到，办经济离不开会计。经济越发展，会计越重要。一个懂经济、会管理的企业经营者就要重视和注意发挥会计的作用。

(选自财政部会计事务管理司
“会计改革参考资料”1986年第三期)