

水平,不断开发出新产品,使产品在国内外市场具有较强的竞争力。在全厂46项国家、部、省级优质名牌产品中,有35项是改造后用先进设备生产的。正是由于产品质量好,工厂的出口产品逐年增加,1985年出口铝加工材创汇达73.4万美元,1986年出口产品预计创汇额可达300万美元,为及时还贷提供了保证。

3、精打细算,及时还贷。我们对每项贷款都实行动态管理和控制,在贷款的同时即制订出还贷计划。1980年至1985年,板带系统改造累计贷款5,576万元。从目前技术改造的成果来看,原定六年零三个月的还贷期,可望在五年内全部还清,今后我们将会为国家上缴更多的利税。

以矿为主多种经营

给末期矿山带来了活力和生机

柴河铅锌矿

我们柴河铅锌矿是1966年建成投产的一座中型矿山。十多年来,为国家提供铅锌金属44万吨,上缴利税3.2亿元。但是,随着矿山资源的不断减少,生产萎缩,产量下降。到1983年金属产值由最高年份的3,000多万元下降到200万元。矿山出现了扩大再生产难,提高经济效益难,改善职工生活难;要求调转的多,提前病退的多,待业青年多的“三难三多”的局面。面对这种情况,到1986年近三年来,我们确定了“以改革求生存,以改革求发展”和“以矿为主,多种经营,有矿开矿,无矿办厂”的经营方针,由过去的单一经营,向一业为主,多种经营的方向过渡,在末期矿山的不利条件下,挖掘企业内部潜力,利用技术优势,发展多种经营,搞跨省、跨地区、跨行业的多种形式的横向联合,实现了矿山末期不亏损,使企业出现了生机和活力。

一、以矿为主,向挖潜、创新、管理要效益

面对矿山末期扩大再生产难的现实,我们把着眼点首先放在内部挖潜上,为了充分开发和利用有限的资源,我们抽调人力,对全矿地质情况进行了普查,利用综合经济品位,重新评价了一些矿体,使一些小脉支脉和残矿得以回收。同时,还加强了地质探矿,平均每年新增金属量5,000吨左右,为当年消耗的二分之一,使保有贮量不断得以补充,我们还组织大集体职工和待业青年从废石堆里回收矿石,共获金属量1,900多吨。针对我矿原矿氧化率较高的特点,在提高氧化矿金属回收率上我们刻苦攻关,不断完善氧化锌不脱泥浮选新工艺,使氧化矿物的金属回收率在全国先进水

平的基础上,又有了新的提高,每年增效益50万元左右。我们还通过实行经济效益奖,促进技术进步,提高产品质量,铅精矿四级品率由88%提高到100%,锌精矿四级品率,1983年只有70%,经这两年的努力,1985年上半年就全部达到了三级品以上,其中一级品率达到了86.3%,仅提高产品质量一项就增收30多万元。在白银回收上,我们也进行了不断研究和实验。两年来,共回收白银20万两,创产值200多万元,改变了一些人认为白银是副产品无足轻重的看法。

在经营管理上,我们也进行了改进和加强,增设了新产品开发办公室、全面质量管理办公室、销售科等单位,加强了市场预测和经营管理工作,进一步完善了经济责任制,对车间实行了成本指标分解,目标管理和工资总额承包,划小了核算单位,狠抓了产供销三大环节的增收节支,依靠加强管理,努力做到少投入,多产出。近年来,尽管电力、木材、钢材、水泥等能源、材料一再涨价,1984年和1985年成本水平基本稳定,各项经济技术指标连年超额完成国家计划。

二、多种经营,从小入手,以新求活,以活取胜

我们针对本矿处于末期矿山的实际情况,发挥自身人力、物力和技术上的优势,努力搞好开发性生产。从生产小商品,承包小工程开始,打出矿山,走向社会。我矿器材厂为了能够求得生存和发展,改变了过去一味依靠矿山吃饭的被动局面,加强了市场预测和信息反馈,先后几次调整产品结构,生产试销对路的产品。矿用振动筛网社会需求很大,他们从改革工艺入手,精心选料精心加工,严格把住质量关,使

产品很快打开了销路。他们还根据市场需要,生产汽车配件、农用工具等小商品投入市场,使全厂面向社会服务的产值比率由过去的20%提高到70%。我矿具有承修苏式“吉尔”汽车的技术和能力,我们把汽车大修厂搬到交通方便的铁岭市内,承揽苏式“吉尔”及其它各种车辆的大中小修业务。1985年60名职工创产值近40万元,实现利税8.5万元。基建工程公司从1984年开始,承揽了社会工程,当年创产值70余万元,1985年又创产值近80万元,1986年又承揽了新的基建任务。绣品厂的产品全部打入了社会市场,销售到铁岭、沈阳等地,年收入3.4万元。多种经营的甜头激发了全矿职工的积极性。

1985年以来,各车间单位都组织了开发班子,广开多种经营的门路,他们在完成指令性计划的同时,抽调人力、物力,分别承揽了社会上的公路、桥梁、土建、机械制造等工程项目十几个,全年产值达65万元,在这方面我们的基本做法是,只要有利可图,就不厌其小,不为其难,不懂就学,边学边干。就拿我矿西沟坑口来说,1985年承包了东电微波站盘山公路工程的设计、测绘和施工任务,不懂技术他们就组织有关人员到沈阳公路设计院学习,索取资料、借阅书籍。在施工中。遇到问题随时请教,经过三个半月的努力,工程全部竣工验收合格。他们听说周围农村有许多人家要打饮水井,于是组织4人一个的打井队,到农村走街串户,给个人家打井,两个半月,打井50眼,收入5,000多元。

三、搞横向联合,利用矿山的优势持续生产

从1984年开始,我们转到跨省、跨地区、跨行业的横向联合上来,走出一条摆脱矿山末期困境的新路来,其中主要项目是:①开发某地的一个矿山。我们从1984年12月份捕捉到这个矿急需开发和建设的信后,多次派人搜集资料,进行建设和生产的可行性研究,主管部门和地方政府已经同意由我矿开发和筹建,预计三年后建成。目前,我矿的筹建人员已分期

分批奔赴河南,筹建工作即将全面展开;②联办小选矿厂。1985年,听说本溪连山关镇矿点多,但缺少技术和资金,我们立即派人去商谈联建之事,经双方多次洽谈,达成了协议,我矿为对方提供技术和资金,对方出厂房和人力,联合创办一座日处理矿量50吨的小选厂,小选厂建成后,每年可获利20万元,预计1986年7月中旬建成投产。

四、安置青年就业,稳定人心,解决职工后顾之忧

我们在挖潜、搞活、横向联合的同时,十分注意做好待业青年的安置工作,多层次、多渠道地组织就业门路,千方百计安置待业青年就业,具体做法是:

1、兴办集体企业,安置待业青年就业。我们利用矿山各种人材多,技术力量强这一优势,几年来,先后兴办了器材厂、基建队、绣品厂、汽车大修厂、采选队、青年商店、生活服务公司等7个集体企业,共安排待业青年721人。

2、利用集资办厂,集资办学等形式安置青年就业。1984年以来,我们为了使更多的青年有事做有活干,解除他们的后顾之忧,采取了横向联合等方法,广开就业门路。①铁岭色织厂引进西装生产线,我矿提供贷款50万元,安置待业青年105人。②为铁岭橡胶厂扩大再生产投资5万元,安置青年125人。③同沈阳医专和铁岭高中联合办学,每年从我矿录取24名应届高中、初中毕业生。

3、充分发挥各车间和单位的现有力量和条件,大办小集体,组织青年临时就业。我矿中学每年大约毕业250名学生,他们中除少数升学、参军外,大部分学生将成为待业青年。为使这部分青年得到安置,1984年以来,我们共办小集体14个,服务网点7个。有400名青年得到临时安置,这部分人,边干活边学习,既有经济收入,又学到了必要的生产知识,为将来正式就业打下了良好的基础,对国家、企业、个人都大有好处。

