

亲手传授新技术、新工艺，一起抓产量、质量、消耗、销售，经济效益大增，到年终盈利20万元。

四、推行目标成本管理，健全经济责任制

麻城化工厂近几年产量不高，销路不畅，在亏损边缘上挣扎。1985年销售部门想了一些办法，将产品打进中央冶金开采企业、山区公路建设和旅游区建设，找到了新的市场。并抓紧配套改革，把生产和流通搞

活，做到批零不限，灵活作价，改进包装，服务上门。根据自己的条件，以生产炸药为主，兼生产塑料包装袋和水泥制品，争来大批用户。在企业内部积极推行目标成本管理，健全经济责任制。将目标总成本分解到车间、科室、明确成本项目，规定经济责任，一级抓一级，上对下“包”，下对上“保”，1986年1至8月利润比上年同期上升55%，成本大幅度下降。

狠抓增收节支 提高经济效益

天津市邮电管理局

1986年以来，我局认真贯彻了中央书记处对邮电工作的重要指示，在搞好通讯生产建设、提高通信质量、改善服务的同时，着重抓了增收节支，提高经济效益的工作，并取得了一定成绩。上半年，业务总量比1985年同期增长17.12%；业务收入增长20.49%，业务支出低于业务收入增长的幅度；全员劳动生产率提高16%。我们是怎样开展工作的呢？

一、积极发展业务，增加收入。

发展业务，增加收入是提高企业经济效益的根本途径，为此，我们积极发动群众，加强业务管理和宣传。

1.在报刊发行方面，为方便读者，节省企业劳务付出，大力发展报刊零售业务。1985年以来，市区和各区县共增设报刊零售网点193处（其中报刊亭15个），140个市内各邮电支局、所全部办理报刊零售业务，增加临街报刊零售窗口，还积极开办了报刊批销业务，批销户有320个。目前订零比例为28%，比1985年同期增加10%，名列全国第一。

2.大力发展商品包裹业务。为加速包裹传递，解决场地紧张，减少中间作业环节，在市内44个支局实行了包裹直封直投办法。1986年上半年，直封商包59,566袋，占全部商包的41.99%，节省包裹处理人员20多人。各区、县局也加强了对乡村企业用户交寄商包的调查，积极揽收，方便交寄。上半年全市收寄

的商包比上年同期增长3.4%。

3.为适应集邮爱好者的需要，积极组织集邮票源，备好各种集邮品，并增加集邮出售点12个，集邮营业额逐年增长。

4.加快发展用户电报和国际长话业务。用户电报总数已达159户，比1985年同期翻了一番。引进的长途程控一千线设备投产后，开通了到日本和香港地区的全自动电路。1986年上半年，国际电话业务量比上年同期增长106%。初步改革长话作业程序，简化了处理手续，先后开办了通达10个地点的特快长话，使95%以上的长话能在10分钟内接通，既方便了用户，又增加了收入。

5.市话业务积极推行计次收费。为使市话收费合理，提高接通率，从1985年开始，市区简式计次收费已普遍实行，平均每户收费数增长50%，每月可增收14万元。新开通的程控局目前正在全面推行复式计次收费办法，据测算，复式计次比简式计次收费每户每月可增收3.42元。

6.挖掘设备潜力，搞好技术改造。在加快通信建设的同时，我们注意了原有设备的利用，如对市话三分局原有的步进制旧设备，经过检修后分别安装到市话五、六、八分局，增容2,800门，很快就收到了效益。为了发挥现有设备潜力，我们还注意了对设备的补缺配套，在天津——宝坻长途电缆上开通60路载波电路，在天津——武清长途电缆上开通12路载波，

在市至各区、县间增开DD14半自动设备，在天津塘沽间增开16路载波电报电路等，增加长途电路187条，使长途通信能力得到增长，对疏通长话业务，发展用户电报起到一定作用。

7、大力发展委办、代办业务。长话代办户现已达到328户，这些代办户的收入约占长话总收入的三分之一。在农村，积极依靠社会力量办理邮电业务，1985年增开的局所中有62.5%是代办。为实现农村邮件妥投到户，有3,600个行政村建立了农村信报站，静海县的27个乡镇全部代办电报业务，基本上实现了打电报不出村，各县代办电报的乡镇已达147个，占乡镇总数的72%。

8、发展邮政储蓄业务。1986年上半年已在我市30个邮电支局办理了储蓄业务，并在两个支局开办了异地存取业务，存款余额达145.7万元。

二、加强成本控制，从降低成本中求得企业经济效益的提高

近几年，在以提高经济效益为中心的生产经营活动中，我局抓业务量，抓质量，抓服务，抓收入取得了一定的成果。但是，作为形成经济效益支柱的成本——这个挖掘内部潜力，发展通信，提高经济效益的重要环节，还未能引起足够的重视。成本管理差，通信成本高，是我局经济管理工作中存在的一个大问题。为了解决这一问题，我们从分析入手，找出成本高的主要原因，针对存在的问题，采取以下措施。

1、严格控制增员，提高劳动生产率。1976年至1984年的9年中，我局平均每年增员近600人。经过算细帐，挖潜力，我们提出三年不增员的要求，1985年原计划增员700人，除国家统配增员151人外，一人未增。1986年上半年，因开办邮政储蓄，需增员120人，这120人全部由我局内部调剂解决，一个人也未增加。因此，劳动生产率有了明显提高。1985年我局劳动生产率处于全国邮电第八位，1986年上半年较上年同期提高16%，增长速度名列全国邮电行业前茅。

2、本着有效原则，改变投递方法。1985年以来，我们不再提“不断提高服务水平”，以及“乡乡”、“村村”达到什么水平，实现几个百分之百等一刀切的口号。服务水平的确定，一是要根据客观实际需要；二是要看我们的实际能力；三是看实际效果如何，我们在调查试点的基础上，调整了市内投递班次，将信报分投改为信报合投，由三次班改为二次班，节省70多人、8部车辆。市内趟班邮路过去是轻件、重件分运，现在改为合运，并取消无效的运输，节省了

8辆车，同时又节省了油耗和人力。

对郊县报刊投递，过去，我们强调三个百分之百（《天津日报》百分之百当日送到村小队，《人民日报》百分之百当日送到村，邮局百分之百逐日班），在保证用户基本满意的前提下，适当地作了调整，既保证用户需要，又有利于降低企业成本。

3、压缩开支。由于调整工资，提高折旧率及增发津贴等因素，1986年上半年，业务支出明显增加。为了保证邮电部下达我局财务收支计划的完成，我们要求各企业对增加的开支，一律通过挖潜自行消化，而且提出各企业支出的增长幅度不准超过收入的增长幅度，从而保证了年度计划的落实。

三、加快通信建设步伐，提高通信能力

邮电部门提高经济效益，首先要有一定数量的通信设施，而我们当前的主要矛盾，恰恰是通信能力不足，制约了业务的开展，影响了社会服务和企业经济效益。从1985年开始，我们坚决贯彻“保重点、保投产、保配套扫尾”的方针，着重抓了在建项目的早投产、早受益工作，使其尽快投产，发挥效益。

天津是全国三大直辖市之一，用户电报的发展潜力很大。1984年我们抓了280线用户电报交换机的建设，1985年初立即投入使用，为用户电报的发展创造了条件。

市内电话用户需要量很大，为满足广大用户需要，我们加快了市话建设，仅1986年上半年净增市话用户4,440部，为上年同期的2.2倍。市内16个分局还采取装越界电话，装设（1+1）环路载波，提高线路复用，架设临时用户线提前放号等措施，加速了市话放号进程。

长途电话方面，1985年8月开通了程控长途一千线交换设备，国内电路增加了285条，为疏通长话业务提供了有利条件，长话接通率已提高到78.75%，全自动长话有权用户，目前已有1,650户，长话业务中全自动、半自动、人工接续的比例为8:45:47。

更正

1986年第11期第38页《谈谈企业内部责任会计核算》一文的作者应是林速明。