

“堤外”损失“堤内”补 内部挖潜增效益



湖南省桃江县造纸厂

我厂是一个以生产薄型机制纸为主的小型企业。在原材料涨价、成本提高的情况下，我们决定“堤外”损失“堤内”补，在加强企业管理，挖掘内部潜力上作文章，从降低能耗物耗上争效益。今年上半年完成工业产值为年计划的68.8%，比去年同期增长21.7%，实现利润为年计划的117%，比去年同期增长1.5倍，提前和超额完成了全年利润计划。我们主要采取了四条措施：

一是充分发挥优势，利用本地资源。我县地处山丘，造纸原料品种多，能够满足我厂造纸的需要。去冬以来，我厂收购麦草、杂竹和巴茅秆等本地原料2,916吨，每吨平均价格110元，比过去从外地收购的芦苇每吨降低36元。使用本地原料，不仅能保证数量、质量，而且每生产一吨28克的打字纸，能降低成本195.6元，扣除因使用本地原料而提高的其他材料消耗，仍可增收节支15万元。

二是加快设备更新，发挥技改效益。我厂生产用的锅炉经常出故障影响生产，而且耗煤量大，吨纸耗原煤1.53吨，环境污染严重，每年环保罚款2万多元。去年冬我们新安装了一台往复式自动锅炉，投产后效果显著，吨纸耗煤仅0.9吨，吨纸成本降低41元，年可降低成本6.15万元。司炉工也由5人减到4人，

改善了生产条件，消除了污染。今年还新建了配电室，安装了无功补偿电容器，每吨纸可降电耗20元。这两项全年能降低能耗9万多元。同时，新装了漂白机、切竹机，初步完成了设备的填平补齐工作。

三是增产适销产品，实行优质优价。我们根据市场需求，在企业内部调整产品结构，压缩厚型纸生产，扩大销路好、价格也好的打字纸、糖果纸生产。我们在湖南周围4省建立了销售联系网络，广泛收集市场情况，召开业务联席会。上半年完成销售收入179万元，比去年同期增长29.8%。同时实行优质优价，随市场变化而浮动。全年可增加收入28.5万元。

四是完善经济承包，强化生产调度。今年年初，我们对生产车间进一步完善了“四定一奖罚”的责任制，即定人员，全车间定员93人；定任务，月平均产量150吨以上；定成本，每吨打字纸1,930元；定质量，成品率为88%。每月考核，超奖欠罚。对行政股室制定了严格的岗位责任制，做到人定岗，岗定责，责定分，分计奖。厂领导成员坚持长期轮流值零点班制度，深入车间跟班劳动，发现生产中的问题，现场解决。同时实行日调度、旬分析制度，确保稳产高产，增产增收。

财会短讯

△全国煤矿机械制造成本研究会第二次学术讨论会最近在昆明召开。会议着重讨论了煤机企业成本核算办法以及产品成本核算与责任成本核算相结合的问题。会议决定明年以目标成本管理为中心课题，进一步探讨成本管理改革的问题。（王军）

△广东省梅县市在10月中旬召开了税收、财务、物价大检查动员会。市委、市政府领导作了动员报告。700多名主管财会工作的领导和财会人员出席了会议。会上对大检查的步骤、做法提出了具体的意见。（钟秋泽）

△最近，新疆维吾尔自治区组成清理积存会计档案领导小组，对全区16个地、州、市，80多个厅、局、公司清理积存会计档案工作进行了检查验收。组织验收的特点：一是被检查单位的领导和主管财会人员，都要参加检查验收工作组，二是对检查项目列表评分，使检查具体化。检查后，将对先进单位颁发锦旗，合格单位发给合格证，未完成任务的单位限期补课。（赵黄亭）

△新疆维吾尔自治区由社会各方集资筹建了一个专门培训会计干部的基地。目前已开办了二个工业会计班，一个预算会计班，一个中外合资企业会计制度班。（赵黄亭）