

括固定资金、流动资金、专项资金、业务资金等)、劳动生产率、固定资产投资计划和效益等。

二、采用“五结合”的灵活分析方法

1. 专业分析与综合分析相结合。为了落实分析责任制,调动各部门积极性,我局组织专业部门分析专业分管指标,综合部门分析分管的综合指标,并在分析单项指标的基础上进行全面的综合分析。首先是计财部门初步综合分析,然后是全局性的全面综合分析。专业分析是基础,综合分析是提高。通过综合分析,找出薄弱环节,提出改进意见。

2. 纵向对比分析与横向对比分析相结合。纵向对比分析,主要是企业现在与过去比,如实际指标与计划指标比,本期实际与上期(或上年同期或历史水平)实际比。横向对比分析,主要是我省实际水平与全国同行业平均水平、先进水平或后进水平比,全省范围内地区之间的对比,本企业的业务量指标增长速度与本省工农业发展速度比。通过对比,看到成绩,树立信心,找到了差距。

3. 定期分析和不定期分析相结合。我们开展经济活动分析活动,一般按月、季定期进行,但是根据不同情况,又召开不定期经济活动分析会。今年上半年,我省邮电业务发展较慢,业务收入增加不多。于是,我们在五、六月份又先后召开五次经济活动分析会,研究扭转被动局面,增加收入的方案。

4. 全面分析与重点分析相结合。进行全面分析是对经营活动的基本要求,但不同时期有不同的分析重点。如今年四月份分析一季度经济指标时,发现业务量和业务收入增长幅度与上年同期比较,明显下降,于是收集资料和数据,从主客观方面重点分析了全省业务量下降的主要原因,制定了发展业务的主要措施,明确了主攻方向。二季度根据成本失控和费用支出增多的情况,重点是找薄弱环节,制定和落实增产节约措施。

5. 利用各种报表、书面资料进行综合分析 with 深入基层调查分析相结合。我们从各局上报的报表资料分析,看到有的局计划完成不好,就先后派出七个端正局风调查组,把调查了解计划完成情况当作调查组的调查内容。财务处也派人深入部分地、县局进行调查。今年六月份在分析各地区收支情况时,发现有个地区各项计划都完成不好,收入和收支差额都比上年同期下降,财务处又派专人深入该地区调查情况。

三、抓住薄弱环节,进行专题调查分析

根据各地区、各直属单位计划完成情况和经营管理状况。我们抓住薄弱环节,有计划、有步骤地进行专题调查分析,发现问题,提出问题,解决问题。我省长途线务总站,按部定结算价格核算,亏损年年增加。为了弄清其亏损原因,我局组织了有电信、财务和经营管理等部门参加的调查组,深入到线务站进行调查研究,并同时向兄弟省发信,请求提供线务总站经营情况的资料。根据各方调查资料进行综合分析,找到了问题。亏损的主要原因:一是固定资产增加较多;二是人员编制松,非生产人员和辅助生产人员多;三是车辆过多,车辆维修费、汽油费、养路费开支大;四是线路结算价格不合理。针对这些问题,提出整改措施:一是内部加强经营管理,重新定编,调整多余人员到发展新业务急需劳力的通信企业。二是清理现有车辆,封存、调拨和对外让售多余车辆。三是对线务总站由收支差额管理改为利润管理,减少、控制定额补贴额,促使其加强经营管理,节约各项费用支出。四是请求邮电部调整四类线路结算价格。

为了加强报刊发行资金和邮票的管理,我们又对汇发局报刊资金和邮票管理进行专题调查分析。通过调查,发现汇发局长期报刊款管理不善,擅自借给外单位、外系统的报刊资金达217.5万元,从中取利1.41万元。邮票管理也存在不少问题,库存票占用资金过多。为此,我们采取如下措施:(1)外借长期报刊款限期全部收回;(2)从得利中多发的奖金计入奖金总额,按规定处理;(3)研究制定和印发加强长期报刊款管理规定;(4)要求集邮公司清理库存票,组织全省集邮票的余缺调剂,发放部分库存老票;(5)将通信票和集邮票分属财务处和汇发局管理,充实监察检查、审核力量。这些都收到了较好的效果。

· 书讯 ·

《审计理论与实践》月刊创刊

经有关部门批准,《北京审计》与《辽宁审计》从1987年1月起合并为《审计理论与实践》月刊。通过该刊可学习党和国家有关方针政策,学习审计理论和知识,了解审计实务和信息,交流各行各业开展内部审计工作的经验、方法和动态。全年收工本费6元。需要者请向北京西城区车公庄大街八号审计发行部联系订阅。(陈 静)