

谋，正确的决策，换来了企业实实在在的经济效益。

在济南化工厂，人们的时间观念特别强，哪怕是一分钟，也被派上了合理的用场。即使这样，大家还是和我谈了整整一个上午。渐渐地，一个企业管理的好参谋的形象在我脑海形成了。因此，当我见到张炳勋同志时，开口便说：“您的参谋工作做得不错呵。”

张炳勋同志谦虚地笑了笑说：“我只是有一种责任感，解放后我一直在这里工作，对这个厂很有感情，它的兴衰发展系着我的心。”

谈到责任感，我想起在座谈会上大家谈到的一件事。去年上半年，厂里生产情况不大好，时间过半，任务没过半。这可急坏了张炳勋同志，他顾不得照顾在家卧病的老伴，废寝忘食，查原因，找问题，提出了18项增收节支、降低成本措施，结果这一年下来利润比计划增加了80万元。我想，张炳勋同志就是受这种责任感的驱使吧！

“听说您的社会活动也很多，是省会计学会理事，经常外出讲课，还积极倡导组织厂里的培训工作。”

“人才是个大问题，现在财会队伍青黄不接，素质较差，靠国家正规院校输送是一个方面，但更重要的是在实践中增长财会人员的才干。我们这样的老同志，理所应当担负起培养财会人员这一使命，这也是责任啊。”张炳勋同志说。

当我问到厂里的情况，张炳勋同志的话就多起来了，从内部消化涨价因素到企业挖潜改造，从外引内联到财务管理电算化，从市场信息到“七五”发展规

划……。一字一句，有板有眼，讲得头头是道。最后，张炳勋同志深有体会地说：“要做好财会工作，最重要的一点就是不给领导出馊主意，歪点子。这样，你就会获得支持，就会发挥应有的作用。就拿遵守厂规厂纪来说，我就主张要一丝不苟。1985年，我厂在落实经济责任制中规定，停产车间发80%工资。目的是促使大家停产期间另干其他活，所得收入补上少发的工资和奖金。开始实行时，有一个车间觉得，人家亏损企业都照发100%工资，我厂是盈利大户，还能发80%？所以就没放在心上。到月末，这个车间部份人果真没干活。这时，我就跟厂里讲，一定要按制度办事。虽然，当时一些人对我有些意见，但却保证了制度的严肃性和厂领导层的信用。到第二个月，这个车间在停工检修期间就主动找活干，不仅保住了20%的基本工资，还得了超额劳动的奖金。遵守国家财经纪律也是如此，历年财务大检查，我厂没发现什么问题，我们的宗旨是，协助领导不搞算计国家那一套。”

采访归来，我思考了许多问题。我觉得张炳勋同志之所以能够较好地发挥参谋作用，关键是他具备了三个条件。一、天时，党的政策为振兴经济、搞活企业创造了条件，也使象张炳勋这样的老同志有了用武之地。二、地利，张炳勋同志业务精，有能力，他的办法成功系数高，能够带来经济效益。因而，他在人们心目中有着较高的威信。三、人和，济南化工厂上下团结，领导重视、支持财会工作。

愿济南化工厂腾飞。

愿财会界的参谋队伍壮大起来。

· 简 讯 ·

吉林省企业财务会计 工作会议在长春召开

吉林省企业财务会计工作会议，最近，在长春举行。会议的主要任务是，贯彻全国工交企业财务会计工作会议和全国省长会议精神，研究搞好企业财务会计改革、加强企业财务会计工作管理、进一步完善企业内部经济责任制、促进企业开展横向联合的政策和措施，交流加强企业财务会计管理工作的经验。

会上，省政府命名表彰了十个财务会计工作先进单位标兵，十名财务会计工作先进工作者标兵，同时授予省劳动模范称号；省财政厅表彰了一批财务会计

工作先进单位和先进个人，并对先进个人颁发了荣誉证书。会议期间，省长高德占同志到会讲了话。

(吉林省财政厅 李剑平)



上图为省长高德占同志在讲话