

理。1981年我们以行政公用经费的水平为参考标准，按职工人数进行试分配。以后又进行了两年的普查观察，各行业的集团购买力支出水平，日趋稳定。1984年我们按照前三年的平均执行水平，把相同或接近的行业和单位拉平，制订多个档次的标准进行计算分配。

在指标管理上我们采取的措施是：（1）实行月报制度，分级考核。要求基层单位对每个月的集团购买力的升降情况，在报送报表时加以分析说明，这样就可以经常掌握指标使用的动态情况，出现问题，及时采取措施加以解决。（2）实行追加（减）制度。对一些拿不准的和临时发生的开支不急于先预分指标。这样能促使基层单位在遇到这类开支时，主动申请追加指标，我们可以根据其申请理由，进行严格审查后予以追加，以达到监督管理的目的。（3）开展检查。每年开展控购大检查时，我们都把指标管理列为主要的检查内容，除各基层单位自查外，县控办和主管部门还要重点抽查。（4）制订纪律。对不加强指标管理，盲目采购，铺张浪费而造成突破指标的，其突破部分，要从成本费用中剔除，由企业从自有资金中解决。

的，其突破部分，要从成本费用中剔除，由企业从自有资金中解决。

四、控办牵头，协调行动，是搞好控购工作的关键

控购工作涉及面广，任务重，单靠控办一家是完不成的，只有加强同有关部门的密切配合，才有可能搞好。在同各有关方面协调行动中，控办应当起到牵头和组织的作用，同各有关部门配合协作，明确分工。如我县商业部门在供货把关上，坚持了凭控购机关批准手续供应集团专控商品的规定。他们普遍推行了县控办制定的“营业人员销售专控商品守则”，取得了良好成绩。县五金公司从1982年以来，在供货把关上，基本做到了三无一有。三无是：①无控办审批手续不供货；②无串通作弊、改换商品名称；③无空白抬头的发货票。一有是：发票存根附有控办审批通知（证明）单。银行在结算把关上，一般都坚持了专控商品无控办手续不付款的规定。



开展“赛帐”活动 提高管理水平

湖南省南县九都山乡经营管理指导站最近对所属16个村的财会工作，采取一看、二查、三评议的办法，进行了互审联查的“赛帐”活动。

一看就是看总帐、明细帐的设置，会计凭证的填制和使用，月结表，明细报表和全年收支预算的编制与填报是否恰当、及时、准确。二查就是将16个村划分为4个赛区，用鱼咬尾连环的形式进行“七比七查”。即比结旧建新，查帐帐、帐表是否相符；比帐户设置，查会计科目运用是否正确；比帐务处理，查是否正确运用凭证、帐簿的登记方法和改错方法；比凭证装订，查费用开支是否合理；比报表编制，查填报是否及时、相符、齐全；比农户记帐，查家庭收支记载是否真实、清楚；比管理办法，查收支预算和财务制度的执行情况。三评议就是在一看、二查的基础上，逐项记分评比。赛帐结果是八方、丁家城、小荷堰、班咀、五华山5个村被评为优胜单位。

（赵长春）

航空工业部召开增收节支

扭亏增盈汇报会

航空工业部最近在沈阳召开了企业增收节支、扭亏增盈汇报会。参加这次会议的有部分增收节支搞得好的企业以及上半年亏损或处于亏损边缘的企业，共二十四各单位八十多人。会议期间，传达学习了中央和国务院的有关指示精神；听取了有关企业关于经济承包和扭亏增盈等方面的经验介绍；有关单位汇报了上半年的经济情况和下半年经营目标及增收节支、扭亏增盈的措施计划。会议针对各企业面临的情况提出了下半年的奋斗目标，即：军转民基础较好的企业，要做到减产不减收，力争盈利高于去年水平；上半年已经亏损的企业，要千方百计扭亏为盈；在亏损边缘的企业，要抓紧增收节支，力争实现部下达的利润目标。当前，各企业重点要抓好以下三项工作：一、抓增收节支，向内挖潜；二、抓改革，搞承包，向管理要效益；三、抓开发、促销售，按商品经济规律办事。

（顾惠忠）