

以厂为家的

财税专管员——李本祥

李本祥同志是一分局财税一所专管员，负责梅山工程指挥部的财政工作。八年来，他除了回沪汇报工作外，长期在南京梅山工作，坚守岗位。认真负责，积极帮助企业扭亏为盈，做了大量工作，先后被评为一九七六、一九七七年度分局和市局的先进工作者；今年又被评为一九七八年度市财贸系统先进工作者。

“国家干部，要服从革命需要”

梅山工程是本市大型的炼铁、炼焦联合企业，地处南京郊区，一九七〇年开始投产，需要有一个财政专管员长驻在那里工作。当分局领导决定要李本祥同志担负这一任务时，老李开始也有些想法的：调了一个新行业，又要从头学起，再说企业在外地，工作在外地，工作上碰到问题，不能随时向组织上汇报；爱人身体有病，孩子又小，也难以照顾。

但是当他想到，自己是一个国家干部，受党的教育多年，应该听从党的召唤，服从工作需要。工作有困难，家庭有困难，只要依靠组织，依靠群众，是可以解决的。

老李同志发扬了工作第一、革命第一的精神，安排好家庭，愉快地到梅山工作。八年来，他积极依靠企业党的组织和职工群众，克服困难，努力工作。他还坚持参加企业规定的学习制度和劳动制度，抓紧业余时间，自学《高炉炼铁》等技术书刊，熟悉生产、技术知识。并把学习体会与思想情况经常用书面向分局组织汇报。

下决心，帮助企业扭亏增盈

李本祥同志曾经说过，“梅山是上海市冶金局唯一的亏损户，这个亏损户不帮助扭过来，我决不离开梅山”。过去，由于“四人帮”的干扰、破坏，梅山是全市闻名的亏损大户，广大职工急，企业领导急，老李也很急，为了帮助企业尽快扭转亏损局面，一九七三年，老

李就向企业写了一份《关于建议修补利用橡胶运输带》的报告，促进企业办了一个自行修补皮带的工场，降低了生产成本。一九七四年又提出了关于进一步利用炼铁高炉煤气减少放空损失的建议，帮助企业采取措施，将高炉煤气送焦化厂用于炼焦，将发热量较高的焦炉煤气供居民使用，既降低成本，又增加收入。为了改善企业经营管理，老李还针对企业管理中存在的问题，先后整理了关于固定资产的管理，关于流动资金的管理，关于开展经济活动分析，关于会计科的职能和分工的办法和意见的书面资料，送给财务部门参考，受到了企业领导的欢迎和采纳。

几年来，在企业党委的领导下，在职工群众的努力下，梅山的亏损情况有所好转，但是，梅山的亏损问题仍未解决，一九七七年还有亏损，一九七八年能否摘掉亏损帽子呢？老李十分关心这个问题。年初，企业党委在安排计划时，考虑了进口矿中转、港存费用结算办法改变，要增加生铁成本等因素，提出了一个力争不亏的年度计划。李本祥同志认为这个计划不够积极，扭亏增盈的潜力还有。他经过调查研究，于三月份向企业党委送了一份《关于对一九七八年扭亏增盈潜力的建议》。具体地提出了“搭用烧结返回料”、“狠抓节焦”、“多用自产矿”、“压缩进口矿中转和港存时间”等七条建议，又向党委负责同志作了具体汇报。经党委研究后，修订了年度扭亏增盈计划，提出了盈利一千万元的努力目标，落实到各个部门。

一九七八年，梅山摘掉了亏损帽子，并且向国家上交了利润一千二百五十万元。财务负责人高兴地说，“一九七八年是我们大战扭亏增盈的一年，老李做了不少工作，我们摘掉了亏损帽子，有老李的一份功劳”。企业领导也称赞老李说，“李本祥同志对我们亏损的问题，很着急，很积极，对我们促进很大”。

要为“四化”积累更多资金

一九七九年是全党工作着重点转移的第一

国务院发出关于按照五个改革管理体制文件组织试点的通知

《本刊讯》国务院最近正式下达了五个关于改革国营工业、交通企业管理体制的文件，并发出通知，要求各省、市、自治区和中央有关部门在工业、交通系统选择少数企业进行试点。

这五个文件是：《关于扩大国营工业企业经营管理自主权的若干规定》、《关于国营企业实行利润留成的规定》、《关于开征国营工业企业固定资产税的暂行规定》、《关于提高国营工业企业固定资产折旧率和改进折旧费使用办法的暂行规定》、《关于国营工业企业实行流动资金全额信贷的暂行规定》。

这五个文件把国家、企业和个人三者的利益结合起来，把经济利益、经济效果、经济责任结合起来，扩大了企业的自主权，使企业可以办更多的事情。这对于调动企业和职工的积

极性，把工业生产、交通运输搞得更活，使经济效果更好，对于推动经济体制的改革，都有重要的意义。

通知规定：试点单位，必须是经过整顿，领导班子比较健全，生产秩序和管理工作已经正常的企业。试点企业不要铺开过多，在取得经验后，再积极、稳步地推行。试点企业名单，由各地区、各部门研究提出，报同国家经委和财政部会同有关部门审查批准。各地区、各部门对试点工作要加强领导，随时研究解决试点中的问题，注意及时总结经验。

通知指出：目前有的地区和部门正在按照自定的办法进行体制改革试点。本通知下达后，一律按照这五个文件的统一规定办理。各地区、各部门在试点中要努力做到增产增收，不能减少国家财政收入。

年，李本祥同志通过三中全会文件的学习，鼓舞了斗志，明确了方向。今年年初，他在分析、测算企业一九七九年的生产水平和成本潜力的基础上，向企业领导又写了一份《关于对梅山一九七九年利润水平的分析和建议》，具体地分析了十个方面增产节约的潜力，估计上交利润可比一九七八年有增加，受到了企业的重视。目前，老李同志正在帮助企业，把今年的增产节约指标落实到各部门。他表示要坚持“四个原则”，努力为实现四化积累更多资金。

由于李本祥同志认真学习马列主义、毛泽东思想，政治上积极要求进步，努力搞好财政工作，对自己高标准、严要求，因此，在今年三月，他已被批准入党，成为一名光荣的中国共产党党员。

（上海市财政局“财政简报”第20期）

（上接第17页）长、老工人和有关人员参加，主办会计人员作中心发言，大家分析讨论。由于财务会计部门事先的调查研究工作做得比较细致，内容有骨有肉，说服力强，同时与车间劳动竞赛结合起来，作为评比的依据之一，形成了制度，非开不可。这个行之有效的制度，后来停止了，无人过问了。

以上谈的是我对财会工作的一些回忆和在实际工作中的一些体会，有很大的局限性。我相信财会工作搞得好的典型单位一定不少，希望把宝贵的经验总结、介绍出来，让大家学习、借鉴，以便把我们的财务会计工作向前推进，用实际行动来庆祝我们伟大的中华人民共和国成立三十周年！