

政局的同志就帮助寻找生产门路,使这个厂一、二月份的产值比上年同期增长了百分之六十五,多盈利两万元。唐山市柴油机厂,今年一季度因任务安排不满,预计要亏损五万多元,市财政局的同志就帮助这个厂挖掘潜力,一方面多生产零配件,并出厂承揽修理业务,一方面大反浪费,节约开支,一、二月份从增产中取得利润十二万元,从十五项节约措施中节约费用四万元。邯郸市财政局,今年一季度共协助企业推销积压产品二十五宗,催收货款十笔,共增加销售和收回货款一千七百多万元,催交欠利一百五十万元。

目前,各级财政部门,正遵循国民经济调整、改革、整顿、提高的方针,发挥财政部门的职能作用,积极促进企业增产节约、扭亏增盈,大力组织财政收入,为打好重点转移第一仗贡献力量。



勉 之

天津风机厂以经济办法管好企业,全面推行了班组核算的制度。由于措施具体,方法对头,对增加生产,厉行节约,起了推动作用,虽然时间不长,但已初见成效。该厂的做法是:

领导重视:厂党支部坚持把开展班组核算工作,列入党委议事日程,成立了班组核算领导小组,拟定了工作计划,明确了各个部门的职责,抓好训练骨干,充分发动群众,建立了检查制度。

两个结合:一是班组经济核算与竞赛评比奖励相结合。把开展班组经济核算列为劳动竞

赛评比奖励的重要内容,并根据经济效果大小,评比竞赛得奖的等级。二是专业核算与群众核算相结合,使各项统计资料准确、及时、可靠。

三个清楚:一是仓库的材料、半成品和成品收、发、存底数清楚,作到日清月结,账实、账账相符。二是车间、班组、个人的生产好坏、质量高低、节约浪费清楚。三是各级领导底数清楚,对指挥调度生产,调动人力、物力和财力起了重要的推动作用。

四个制度:一是各部门严格执行领退料制度。作到按定额发料,按需要进料,不积压,不超存。二是建立和健全了生产统计制度。从厂部到车间、班组、个人每天都有出勤、产量、质量、消耗等项统计,每旬有小结、检查,每月有总结评比。三是推行定额管理制度。每个产品都按部件制定了消耗定额、工时定额;个人、班组、车间都有生产定额、工时定额、消耗定额和费用定额,生产任务按定额指标层层下达,各部门按定额指标贯彻执行。四是严格执行岗位责任制,人人有工作任务,有经济责任,效果好受到奖励,效果不好负经济责任。

五点成效:一是各种报表作到及时、准确、全面。过去车间盘点月末在产品、不催不报,即使报上来亦不准,现在差错减少,并做到及时、准确、全面。二是废品率减少。过去半成品报废率高达30%左右,现在明确了经济责任,确定了奖惩办法,废品率下降到1.5%,每月比过去节约二万多元。三是均衡生产,按日按旬按月完成计划。规定那个部门影响了生产,那个部门负经济责任。四是材料消耗下降。现在领料有定额,超料追查原因,据初步统计,二月份仅矽钢片一种较过去下降10%,产品成本下降2%。五是流动资金占用下降,百元产值占用定额流动资金,今年二月份比上年年底下降12%。

天津风机厂在加强企业管理,提高管理水平的工作中,由于工作抓得扎实,细致,具体,取得了较好的成绩。