

· 经验交流 ·

大庆清产核资 试点工作的做法

大庆是我国工业战线上的一面红旗。大庆党委根据国务院关于开展清产核资的指示，成立了由陈烈民书记任组长的十一人清产核资领导小组，从一九七八年十一月下旬开始，经过四个多月，本着边清查、边处理、边核资、边建制的原则，在各级领导、广大专业人员和群众的努力下，通过清产核资，搞清了家底，核定了资金，初步挖掘了潜力，加强了基础工作，改进了经济核算体制，为进一步加强企业管理提供了良好的条件。现将他们的做法简介如下：

一、加强领导，制订方案， 深入发动，抓好典型。

第一、加强组织领导。在大庆党委直接领导下，成立了清产核资领导小组，确定由党委书记担任领导小组组长，两位副书记担任副组长，主管经营管理的革委会副主任担任办公室主任，有关部门领导和总会计师担任付主任，抽调专业人员四十六人组成办公室，分资产、器材、低值易耗品、财务、农付业、综合等六个小组。各二级单位直到各基层单位都相应成

立了领导小组和办公室。由于各级领导重视，工作抓得紧，办事机构健全，保证了这次清产核资工作的深入进行。

第二、制定了一个比较切合实际的实施办法。清产核资是很具体细致的工作，要有一个具体的办法，才能把工作做好。他们首先做了大量的调查研究，反复讨论，制定了实施办法。明确清产核资的目的是：要彻底查清现有财产的家底，挖掘物资潜力，加速资金周转，提高设备利用率，健全管理制度，为用经济办法管好企业，提高经济效果，加快实现油田现代化创造条件。同时要求清产核资和利库挖潜相结合，和回收修旧相结合，和总结经验相结合，和当前生产相结合，这样就使清产核资工作有了比较明确的指导思想和正确的工作方法。

为了把清产工作搞彻底，确定了十项清查内容，就是：固定资产、器材、钻具、在途和暂估料、在制品和半成品、产成品、商品、低值易耗品、债权债务、农付产品。要求做到见物就点，是帐就清，不留死角，不打埋伏，不重不漏，家底清楚。在具体清查方法上，又分别制订了固定资产、器材、低值易耗品、农付业生产、财务帐目等五个清查细则。每个细则都规定了清查中必须做好的几件事和具体的验收标准。如固定资产清查细则中规定了要做好十件事，即：查物点数，钉资产牌，编造清册，核对帐目，回收散失，分析鉴定，健全帐目，建立卡片，填保管折，汇总上报。同时还规定了六条验收标准，即：健全机构、充实人员，健全资产管理制度，帐、卡、实相符，搞好在用设备维护保养，挖出多余设备潜力，报表准确完整。由于规定明确，清查时又严格要求按细则办事，因此使工作搞得比较细致，保证了清查的质量。

在核资方面，根据大庆的特点和仓库设置的现状，为了紧密结合器材和资金管理，做到核而有用，采取了分级核定的办法。对有关物资的周转期，要求严格按国务院有关规定计算，只能降低，不能超过，同时还制订了核资

工作细则。在核资过程中，他们又反复研究讨论降低资金的指标，使核定的方法比较切合实际，既保证生产的需要，又达到节约的要求。

第三、既要充分发动群众，又要认真训练骨干。搞好清产核资必须广泛动员群众，做到家喻户晓，人人皆知，个个动手。大庆党委负责同志向全体职工作了动员以后，各级党委又向职工和家属作了进一步动员，据统计有十万人听了动员报告。动员时大讲清产核资的重要意义和目的，并且结合实际提出明确的要求，动员工作十分深入，充分调动了广大职工、家属的积极性，因此迅速掀起了一个群众性的清产核资高潮。

但是，清产核资有很多专业性的工作，如清查范围的划分，历年物资的库存和消耗规律的调查分析，储备周转期的计算，各种报表的编制和汇总等等，都是比较细致而复杂的工作，因此必须训练好一批骨干，使他们既明确清产核资的要求，又熟悉具体方法，做到专业人员和群众相结合。在全油田动员大会之后，他们召开了各单位供应、财务负责同志及专业人员四百多人的会议，讲解清产核资的实施方法，明确有关问题的处理，详细说明了报表的编制方法。各二级单位和大队也都层层训练骨干，据不完全统计，全油田共训练了四千八百多人。

第四、抓典型，以点带面，推动工作。要使清产核资工作不断深入，提高工作水平，就必须抓典型，用点的经验推动面上的工作。采油一部清产核资工作搞得比较好，进度也比较快，领导既挂帅又出征，群众发动比较深入，清产工作搞得彻底，积极回收散失物资，同时核资工作又先走了一步，于是在采油一部召开了有各单位领导和有关人员六百五十人参加的现场会。会上由采油一部作了经验介绍，又看了三个搞得好的现场，还详细听了各种清产核资报表的具体编制方法。参加会议的同志反映，这个会开得好，学到了方法，看到了水平，对工作起了很大的推动作用。

二、严格要求，认真清查， 彻底搞清家底。

根据大庆的实际情况（家底基本上是清的），在清查中狠抓了三个重点：以全油田来说，以抓薄弱单位为重点；从清查内容来说，以清查资产为重点；从器材来说，以清查库外器材为重点。为了认真彻底搞清家底，他们狠抓了四个环节：

第一、回收和整理散失物资。采油二部维修大队过去物资摆放较乱，散失较多，有人说：“维修大队有多大，料库就有多大”。这次清查中领导带领群众大干，从十二月八日到十四日出动一千四百多人，七十七台班设备，分兵五路，大搞回收和整理散失物资。仅一个星期天就出动四百多人和七台设备，在冰天雪地，冒着刺骨的寒风，回收的回收，摆放的摆放，整整干了一天。

第二、认真解决难题。总机厂从建厂以来铸钢车间倒出来的成型砂等堆成了一坐小山，里面埋有各种铸钢件，大家叫它“千吨山”，十多年来一直没有动过，成了一个老大难问题，这次清查中，他们发动群众“移山”。厂党委对此非常重视，下了决心，一名付厂长亲自抓，一名调度长、两名调度员在现场指挥，组织专业突击队，搞了六次会战。经过两个多月的努力，出动六百九十五人次，拉运五百八十八车次，挖掉砂土二千七百一十四立方米，清理出各种铸钢件等四百二十八吨。

第三、组织自检互检。为了保证清查工作的质量，很多单位在清查过程中都进行了自检互检工作。如井下指挥部统一组织二百多人进行自检，同时组织六个单位进行互检。在群众性清产工作基本告一段落的基础上，油田清产核资办公室组织了一千零九十二人的检查团，利用两天时间，检查了全油田所有二级单位。这次检查声势大，搞得认真细致。通过自检互检，保证了清产工作的质量，把家底搞得更清楚了。

第四、搞好帐表对口工作。如何保证清查

报表数字正确，搞好帐表的对口是很重要的一环。在各单位上报盘点清册后，他们狠抓了这一工作，把财务帐和器材清查报表的帐存和实际数进行核对，发现三十二个单位中有十四个单位数字不符，经过详细核对，发现了很多问题，根据不同情况，加以适当解决。通过和财务帐的对口，不仅使错报、重报、漏报的问题得到更正，保证了清查报表的质量，而且发现了管理上的薄弱环节，为改进经营管理，加强经济核算提出了课题。

三、从保证节约资金出发， 合理核定资金。

核定资金是一项比较复杂和细致的工作，这次核定的流动资金和实际占用数比，降低了百分之十一点〇七，他们的具体做法是：

第一、大讲核资的意义，做好思想工作。在核资中遇到的主要思想障碍是，核少了保不了生产怎么办？这实际上是有备无患，多一点比少一点好的思想。在核资中他们首先大讲加速周转，节约资金和加快实现四个现代化的意义，大讲大庆的资金占用水平是先进的，但是潜力还是很大的，应当先进更先进。如水电指挥部油料的储备期实际不到一个月，而他们自己核定为两个半月。针对他们的实际情况，大讲节约资金的意义，指出资金中的潜力，打消了顾虑，最后，核定的资金从六百七十六万元降为五百七十六万元。

第二、发动群众，大搞资料调查。根据油田的特点，他们采取分级核定的办法，就是总库、分库、针线簸箩分别核定，这样就把管钱管物结合起来，有利于资金定额下库，有利于贯彻经济责任制。储备资金的具体计算方法是：参照前三年平均库存和平均消耗计算出周转次数，然后按一九七八年生产消耗，考虑加速周转的要求加以核定。要求按数量核定定额部分占器材总项的百分之六十以上，占核定总额资金的百分之八十以上。为了做好这项工作，他们充分发动了群众，从上到下大搞统计资料，大搞调查研究。据统计全油田共查阅了三万三

千多本帐。通过这样大量的统计调查，把各项器材的库存动态、消耗情况和实际周转期搞得清清楚楚，为合理核定资金打下了基础。

第三、坚持四项原则。一是严格贯彻上级要求，坚决按照上级对钢材、有色金属、机电产品周转期的规定和对核定资金要降低的要求去做。二是保证生产需要，只有保证生产的最低需要，才能使核定资金发挥应有的作用。三是充分挖掘潜力，从加强管理，加速资金周转出发，缩短周转时间，同时发动群众，把多余积压的物资划出来，调剂处理，死物变活。四是从实际出发，对有些物资的储备期，该长就长，该短就短，对有些单位核定的资金，该增加的增加，该减少的减少，做到合情合理。

第四、抓好四个关键。一是测算摸底。根据历史资料计算出全油田各单位的资金周转期，同时进行具体分析，大致匡算了应该核定的周转期和资金数，然后上下结合，使核定的资金比较合理。二是认真计算。前三年的统计资料是核定资金最好的根据，很多单位根据这些资料认真计算各项器材的消耗和周转期，核定了储备定额，做到了基本合理。三是集体会审，平衡汇总。为了搞好审查工作，他们组织了审查小组，各单位上报的核资报表，由领导、审查小组以及上报单位的同志共同审查。审查时，一看各项器材的储备周期和定额是否合理，二看问题的处理是否得当。三看核定的总资金是否达到了降低的要求，四看报表编制和数字的计算是否正确。四是下达定额指标。核定资金全部汇总后，向大庆党委作了详细汇报，经党委研究审定后，就把资金定额指标正式下达到各单位，要求储备资金定额下库，并且按各种器材的明细规格，落实到计划员和保管员，实行岗位责任制。

四、要积极慎重，实事求是的 做好报废鉴定。

物资的报废鉴定，是一项技术性和原则性较强的工作。在鉴定过程中，要本着既严肃慎

重，又要敢于处理的原则。坚持有领导、技术人员、老工人参加的三结合组织。坚持现场查看实物进行技术鉴定的科学方法，实事求是地得出结论。为了把鉴定工作做好，他们采取了三种做法：一是逐级鉴定，层层把关。就是在各使用单位或库房自鉴的基础上，由各指挥部组织鉴定小组，进行鉴定。二是分组复鉴，反复落实。为了把工作做扎实，由大庆清产核资办公室组织了近百人的复鉴小组，分器材、资产两路进行，坚持现场逐台逐件复鉴。三是专题会鉴，统一意见。对疑难或重大的问题，组织各方面人员进行反复鉴定，统一处理意见。通过以上工作，对申请报废物资做到心中有数，核准报废做到有根有据。

五、加强基础工作，巩固清产核资成果。

管好用好各项财产是加强企业管理的重要内容，健全帐卡又是管好财产的一项基础工作。在清查财产时，要注意健全帐卡，加强核算工作，做到边清边建，巩固清产成果。清产核资不仅仅是搞清家底，核定资金定额，更重要的是通过清产核资，把潜力挖出来，充分加以利用。他们经过清产核资划出了大量多余积压物资，初步落实了利库计划，对进一步加强企业管理，搞好经济核算，开展增产节约运动，创造了极为有利的条件。

(根据石油部清产核资试点工作组材料整理)

(上接17页) 市场动向、商品需求情况的分析，使业务经营纳入计划轨道，不断改善企业管理。

通过整顿企业，进行清产核资，企业管理水平有了明显提高。现在企业有指标，班组有定额，工作有制度，加强了责任心，完成各项任务变成了干部职工的自觉行动。一个以整顿企业管理，大搞增产节约为中心内容的竞赛热潮，正在蓬蓬勃勃地开展起来。

(山东省牟平县清产核资办公室)

山东省牟平县商业企业的做法

在县革委会的领导下，我县商业系统下属九个企业，于一九七八年四月十六日开始全面进行了清产核资，实行定额管理的试点工作。清产核资工作，共分思想发动、清查财产、核定资金、改革建制、总结五个阶段进行，历时二十四天，至五月九日基本结束。基本达到了预期的目的。

一、加强领导，进行思想发动。

清产核资工作，是整顿企业的重要内容，是企业经营管理的重要组成部分。为了保证这一工作顺利开展，成立了县清产核资领导小组，商业系统下属九个

企业成立了企业清产核资领导小组。

为了加快清产核资工作步伐，我们采取一杆子插到底的方法，召开商业企业全体干部职工大会，传达了清产核资的方案，进行了思想发动。我们主要采取了“三抓”和“五个字”的方法。“三抓”：一是抓关键，首先解决头头的认识问题，保证各级领导既挂帅，又出征，把清产核资工作列入主要议事日程。二是抓骨干，先后两次召开财务和业务人员会议，让大家打破以前搞过清产核资的旧框框，解放思想，能动地研究新形势下搞清产核资的新课题，发挥骨干作用。三是抓基础，由各企业采取白天集中培训骨干，晚上由骨干分散到班组做工作，使广大职工明确任务和意义。五个字是：“学”，组织干部职工学习毛主席有关“勤俭