协助企业加强经营管理高速度积累资金

湖北省麻城县白果财税所　傅光明

麻城县白果财税所干部职工认真贯彻“发展经济，保障供给”的方针，先后帮助和巩固了全社三十六个社办企业。他们帮助企业加强经营管理，向提高企业管理水平要积累，要速度；一九七八年提前三个月完成了全年的财税收入任务。他们的做法是：

抓财经纪律检查。城镇是全社企业的中心，一九七八年六月，他们在当地党委领导下，配合主管部门，对全社三十六个社办企业中的三十二户进行了重点清理，全面检查，发现大多数社办企业执行财经纪律是好的，但个别企业存在问题严重。几年来，无计划基建和购置达十一万三千多元，不合理开支达六万八千多元，不合理资金占用达三十八万一千元，少报利润二十二万六千多元，应补所得税三万五千元。通过财经纪律大检查，他们依靠党委，依靠群众，采取有力措施，对遵守财经纪律好的单位，给予表扬；对违反财经纪律的单位，根据不同情况分别处理，帮助整顿。如城镇电机厂，基本做到基建购置按计划办事，对非生产性开支抓得紧，在资金管理上比较严，按时交纳国家税收和公社积累。在党委领导下，他们召开会议，推广了电机厂的经验，并对爱国家、爱集体、不欠税、不欠利的一个红旗单位和三个先进单位进行了表彰，使企业赶有目标，学有榜样。他们还组织力量，深入到经营管理比较混乱的一个农机厂，清查帐目，揭露矛盾，查出问题后向党委写了报告。党委采取紧急措施，抓了该厂的整顿工作，恢复和健全了各项规章制度。由于奖惩分明，对整顿企业起了促进作用。

抓会计网活动。为了加强财务管理，促进生产，他们帮助城镇企业，从一九七八年七月份起实行按月核算，分月报表，改变了过去按季核算或半年核算的做法，及时、准确地反映了企业的经营效果。他们还组织了会计网，采取一月一次会计活动，加强会计的政治和业务学习，还经常把结算税收中发现的问题提出来交会计网分析讨论。通过会计网活动，大大加强了财务工作。

顿和健全了坏纱责任管理制度和成品、在制品盘存制度；并根据实际情况，在保证产品质量的前提下，降低混棉品级长度，使产品成本迅速下降，保证了成本计划的完成。又如一九七八年一季度，我们针对棉布质量下降和用电指标完不成的问题进行了分析，找出原因后，厂部随即责成有关部门采取措施，限期解决，很快地扭转了产品质量下降的状况，促使用电指标全面完成。

除定期开展经济活动分析外，我们还根据生产中各项指标执行中出现的问题，及时深入下去掌握情况，随时召开专题分析会议。如一九七八年低级棉纺纱停产后，出现统扯用棉量上升较大，直接影响到消耗指标的完成。我们及时对用棉量进行了专题分析，找出了问题的关键，提出了改进措施，确保了用棉量消耗指标的完成。实践证明，运用经济活动分析会议这种形式，对于揭矛盾、找差距、定措施，及时解决企业财务管理中的问题，确保八项经济技术指标的全面完成，是十分有效的。

中国财政杂志社

抓管理，加强经济核算。他们针对少数企业经济核算制度松弛，不计算活劳动消耗，积累不高的问题，帮助企业抓管理，加强经济核算。一九七八年以来，他们深入到麻袋厂和工人一起搞“三同”，试行五定（定人员、产值、产量、消耗、费用）加奖励办法，做到生产有任务，工时有记录，质量有检验，领料有手续，消耗有定额，成本有核算。从八月起，该厂对思想红，作风硬，干劲大，完成任务好的八十四人发给奖金三百一十四元，调动了工人的生产积极性。在一九七八年电力不足，主要产品麻袋、包布、棉纱比一九七七年降价十三万元的情况下，工人群众千方百计克服困难，挖掘潜力，比一九七七年同期大大增加了产值和利润。党委在麻袋厂召开了现场会，推广他们的经验，有力地促进了经济核算的加强，现在城镇的骨干企业都实行了奖惩制度。

抓革新、改造、挖潜。白果公社企业大都是因陋就简、土法上马的，虽然设备条件不好，但潜力很大。他们在帮助企业加强管理的同时，抓住生产上的关键问题，帮助企业搞好生产设备上的革新、改造。麻袋厂主要设备都是二十年代的产品，麻袋材料消耗高，成本费用大，设备不配套，粗纱挡路，精纺没有。针对这些问题，他们同厂党支部一起，组织了革新小组，苦战半年，试制成功了精纺机，五月份投产以来，每月纺麻八千斤，节省加工费三千元，半年降低成本一万八千元，麻袋的耗麻量也比去年下降。公社党委对革新改造十分重视，组织企业到该厂学习，带动了其他企业的革新工作。塑料厂革新吹塑机，使化肥袋由吹塑宽幅薄膜改为吹塑单幅薄膜，每条节约原料五公分，节省原料可做袋子八万条，增加利润三万六千元。由于多方面的努力，一九七八年的上半年，全社企业共实现革新三十四项。

帮助企业清仓查库，搞活资金。针对有的企业物资积压多，资金周转慢的情况，他们帮助企业清仓查库，清出积压物资一百四十五种，价值二十七万五千多元，经过调剂，变废为宝。他们在织布厂清出积压多年的氯酸钾，调剂给梁家畈火炮厂，可生产小火炮一百四十万个；在砂轮厂清出八十四个废油桶，调剂给望花山农具厂做生产滤油器的原料；还帮助麻袋厂找销路，处理了二万五千担积压麻绳，收回资金六千多元。他们先后帮助企业处理了十种主要产品，收回资金十三万多元。

大力发展队办企业。几年来，这个公社队办企业发展到二百九十多个，他们在抓财务管理的同时，大力促进队办企业。在望花山公社帮助发展青茶、油茶和多种经营；有两个大队企业的基础比较薄弱，他们帮助企业制造了四台生产水泥袋的机械和六台草袋机，组织新项目上马，还巩固了草绳、麻绳等老项目的生产。生产的发展，增加了税收收入，这个公社一九七八年的税收计划，提前超额完成。城镇专管员商胜堂同志，利用工作之余，帮助梁家畈连墩大队办起了一个鞭炮厂。没有技术，派人到湖南学习；没有原料，到河南开封帮助购买氯酸钾；没有销路，和地、县日杂公司订了合同。这个厂现已发展到七十人，实现产值十万元，上交公社积累二万一千元，上交税收三万五千元，每个社员年平均收入也增加了八元。

白果财税所的同志在实践中体会到，协助企业加强经营管理，有利于促进企业更好地为国家积累资金，为农业机械化积累资金，壮大集体经济，增加社员收入，也是完成财税工作任务的重要保证。他们正在总结成绩，找出差距，制订措施，决心放开胆子，多出点子，迈开步子，为加速实现四个现代化贡献力量。

中国财政杂志社