



开展企业经济活动分析的几点体会

温州酿造厂 任 诚

《会计人员职权条例》中明确指出：“社会主义经济越发展，会计越重要。做好会计工作，加强财务管理，提高经营管理水平，以促进社会主义经济高速度发展，为实现新时期总任务做出贡献，这是会计人员的光荣任务。”粉碎“四人帮”以来，华国锋同志提出了抓纲治国战略决策，号召我们一定要加快社会主义经济建设，大抓扭亏增盈。两年来，我们厂在深入开展揭批查运动的同时，认真开展了经济活动分析，经过全厂职工共同努力，成绩显著。到一九七八年八月份，已提前超额完成全年国家利润计划，到十月份，实现利润为一九七七年的三点三倍。产值利润率比历史先进水平（同一原料品种）增加百分之十点五，总产值增加百分之一一点五九，定额流动资金周转天数比历史先进水平加速了三十二天。可比产品成本在一九七七年降低的基础上，继续降低了百分之九点八五。

两年来，我们认真利用经济分析这个武器，发动职工群众，充分揭发“四害”横行时，给我厂在经济上造成的严重损失和危害。仅一九七四——一九七六年的三年中，我厂就损失了可以办成现有两个厂的利润收入，数字惊人，倍感痛心！以铁的事实，狠批了“四人帮”乱

识它、利用它，就能因势利导，为生产服务，就能提高劳动生产率，降低生产成本，提高产品质量。违反它，不按价值规律办事，就要受到惩罚，这是多年来实践检验了的真理。我们必须充分利用价值规律，加强企业经济核算，为实现四个现代化服务。

扣“管卡压”、乱扣“利润挂帅”大帽子的险恶用心，狠揭了他们妄图借此搞垮企业、搞垮无产阶级专政、复辟资本主义的罪恶目的。揭批越深入，越使大家认识加强财务工作，大力开展经济分析的重要意义。

我们以“发展经济、保障供给”总方针，作为经济活动分析的指导思想，以辩证唯物主义观点，正确认识生产和财务之间的相互关系。认识到生产是基础，没有生产活动，就没有财务工作，生产发展了，财源才能兴旺；但是反过来，财务工作干得好，对促进生产发展，促进扭亏增盈，又有积极影响。实践证明，企业财务部门充分发挥经济分析的作用，把工作做活、做深、做细，把锣鼓敲到点子上，是能够有效地发挥党委的参谋助手作用，能够促进扭亏增盈工作一浪高一浪地向前发展的。

我们的具体做法：

一、我们着重搞季度、半年、年度分析，有时也根据一个时期的新形势提出的新要求来开展经济分析。月度分析一般比较简明扼要。比如，一九七七年九月，《人民日报》社论号召大干一百天，我们马上抓紧对一至八月份的经济情况进行总结分析，提出了大干一百天的建议指标，在党委重视支持下，迅速得到了贯彻。一九七七年第四季度我厂实现的利润，占年度利润总额二分之一强。一九七八年八月底，提前完成年度利润计划，我们及时提出了九到十二月份建议指标，作为新的奋斗目标。

在落实年度计划的时间问题上，我们改变以往等局计划下来后才贯彻到车间的做法。一九七八年初，我们立即将分车间、分产品财务成

本利润计划的确保指标和力争指标建议数，提供给各基层单位，还将成本项目、消耗定额等有关分析对比资料，在各车间大字图表公布，建议大家讨论，集中群众智慧，贯彻挖潜、革新、改造的要求，把计划订得既先进又留有适当余地，给计划和措施打下群众基础。这样做的好处是：一赢得时间，二争取主动，三趁热打铁，乘胜前进。

二、我们主要采用对比分析的方法，开展经济活动分析，对比计划，对比历史先进水平，并探求其发展变化规律。比如分析发现甲级酱油食盐消耗超定额，车间说问题在食盐氯化钠含量偏低（当时原料未恢复化验），我们深入仓库，发现管理工作没有搞好，仓库员误将180装当作200装发料，多量溢出。查明原因后，加强了管理，促进了班组核算。

有一段时间，制醋车间生产下降，产品成本直线上升，发生亏损。经过多次到车间分析情况，找了内因，革新了工艺，挖掘了设备利用率的潜力。车间很快出现了新气象，改变了面貌，进入了先进行列。一九七七年第四季度产品成本比全年水平降低了百分之十七点三；一九七八年又继续降低了百分之二十八点一，赶上了历史先进水平。

对全面超额完成任务的车间，我们以红纸大字书写表扬，赞扬先进思想和先进事迹。同时，主动汇报党委，由厂领导出面，敲锣打鼓送喜报到车间，并在全厂广播宣传，大力表扬先进，把扭亏增盈工作，搞得热气腾腾，大促先进更先进，后进赶先进。柠檬酸车间自投产以来，连年亏损。通过经济分析，开展了班和班竞赛，加强了责任制，开展了班组经济核算，严格了操作规程，严格控制了费用开支，充分发挥了设备利用率。经过几个月努力，一九七八年一开头就摘掉戴了多年的亏损帽子。工人们喜笑颜开地说：“摘掉可耻帽，心情真舒畅，努力争上游，外贸出口多贡献！”

三、开展专题分析。经济分析向财务部门提出了要大抓加速资金周转、节约资金使用的课题。一段时间我厂资金很紧，税和利几个月

交不了库。国务院扭亏增盈文件下达后，我们抓住贯彻国务院文件精神的大好东风，大胆提出了挖潜建议，在党委重视支持下，统一了认识，有效地压缩了储备资金，同时促进了产成品加速销售，清查了积压物资，严格控制了五金备件的采购。一九七八年一至十月份，产值比去年同期增加了百分之二十八点五，而定额流动资金占用却降低了百分之十九点二，既归还了超定额贷款近三分之一，又做到了按月足额上交税利。

四、在费用开支上，我们通过经济分析，建立了费用管理办法，实行了分产品定额管理，结合预算控制，严格了开支审批责任制，并对用电实行分车间分产品装表控制、按月检查等办法。做到既支持生产必需，又注意厉行节约，费用开支显著降低。一九七八年产值上升了，而企业管理费也有了较显著的降低。

两年来的实践，使我们认识到认真开展经济活动分析工作，是促进生产发展，促进扭亏增盈工作的有力武器。

要搞好经济分析，首先必须树立正确的政治观点，认识增加盈利对加速实现四个现代化的重大意义；从理论上深刻理解马克思指出的积累是“一切社会的政治的和智力的继续发展的基础”，是“社会的最重要的进步职能”的教导，从而积极主动地发挥财会工作的参谋助手作用。

其次，明确生产和财务的关系。主动地运用经济分析，促进挖潜、革新、改造不断深入，不断改善企业经营管理，推动劳动竞赛持续发展，使企业的生产实现优质、高产、低耗、安全、多积累的要求。

第三、要搞好经济分析，必须善于当学生，确立依靠群众的观点。毛泽东同志教导说：“我们历来主张革命要依靠群众，大家动手，反对只靠少数人发号施令。”分析工作中，我们十分重视职工的革命精神，注意掌握第一手资料，把死数字和活情况结合起来，以多种形式向群众宣传，让大家展开议论多提意见，依靠广大群众动手来干，为实现新时期总任务多做贡献。