

## 把物当钱管

刘明涛

沈阳军区机关改革物资管理办法，变实物管理为价值管理。去年挖潜利库达900万元。

1986年，他们先后两次召集军区机关管物部门专门研究优化物资管理问题，强调要树立和强化三个观念：（1）物资筹措上的市场观念。以减少价格逆差和产品的更新换代造成的损失。（2）储存上的物资流通观念。做到优储、少存、快周转。（3）供应管理上的效益观念。确立物就是钱的思想。他们用两个多月时间对各类库存物资进行了彻底清查，在此基础上，进行物资计价核算试点，继而在军区机关50%的管物部门推行。他们改革物资管理的内容：一是调整了部门和仓库的职责分工，把仓库的权、责、利进一步统一起来。部门把物资筹、储、供的实务性工作和计价核算的业务下放给仓库办，机关主要从宏观方面进行调节和实行总量控制。二是调整了核算手段，把计价管理同微机应用结合起来。三是调整实物与经费供应比例，多供钱少供物。四是调整了供应办法，实行实物指标节余分成，把供应指标与事业保障程度同分成比例有机结合起来。实行这项改革后，仅通信部一年就节约器材费125万元。

## 财会短讯

△吉林省会计函授学校召开校务会议，传达学习了中华会计函授学校第一次校务会议精神，统一了办学思想，明确了办学目的、意义和方法，拟定了今后的工作目标。  
（温久永）

△河北省承德普乐电器公司专门为银行设计和制造了银行会帐机。该机与银行会帐业务配套，可以记录、查找、修改、打印、累计各类帐目，还可以存录数据，大大减轻了银行业务人员繁琐、重复的工作。现已在承德市工商银行推广应用。

（承 华）

## 学会虚借“1”解决小减大

许政

在使用珠算计算的过程中，经常遇到盘面数（即算盘面上的数字）小于下一笔减数。有些人是清去盘面上的小数字，重新布上大数字再去减原盘面数，从而计算出得数。这种方法既繁琐又易出错，计算速度也慢，学会用虚借“1”的方法就能解决小减大的问题，提高计算速度。

例： $123 + 234 - 445 + 567 = 479$

当算好第二笔数时，盘面数为357，下一笔要减445，盘面数小于减数。此时可在千位上虚借“1”。（以悬珠表示），盘面数可视为1357，再减445，计算后盘面数为912。（实际得数-88，用心算算得，即末位凑10前位凑9。）第四笔加567，要向千位进1，这时就将千位上的悬珠拨去（还去原虚借的“1”），计算后得数为479。

这个方法归结起来为：借“1”拨悬，进1去悬，有悬为负值，无悬为正值。

△最近，轻工业部盐务总局在青岛召开了全国盐业财务工作座谈会。会议交流了经验，研究了盐业生产企业如何实行固定资产分类折旧和加强固定资产管理的问题，并对改进国家储备盐资金、平衡储备盐资金和中央平衡差资金的管理问题交换了意见。盐务总局将根据会议讨论的意见，草拟“海盐企业固定资产折旧的补充规定”、“加强国家储备盐资金、平衡储备盐资金和中央平衡差资金的管理意见”报财政部审批后执行。

（胡庆庆）

