

# 开展节约奖承包 降低物质消耗



辽阳麻纺织厂财务科

目前，国家对于实行原材料节约奖的范围已从原来的10种扩大到20种，如何结合企业的特点做好这项工作呢？几年来我们实行了节约奖承包的办法，收到了较好的效果。

开展节约奖承包，首先要明确其内容。根据我厂的特点，我们把以下三方面作为承包对象：1、在生产中消耗量最大的原麻和丙纶料；2、在生产过程中控制难度较大的麻袋工艺重量；3、最容易流失的机物料消耗。

节约奖承包内容确定后，如何制定一个比较切实可行，容易被承包双方接受的方案，这是开展节约奖承包的关键问题。我们的指导思想是：（1）制定定额时，既要考虑上年的实际水平，又要考虑部颁指标的档次水平；（2）确定奖（罚）比率时，既要符合国家的文件规定，又要考虑节约的难易。一般以奖励为主，多奖少罚；（3）制定考核的计算方法时，既要考虑科学性，又要考虑群众性，力求简单可行，便于群众掌握。具体做法是：

## 一、原料单耗承包

1. 定额制定。（1）麻袋单耗系数，按上年的实际水平100.76%，降低0.76%，确定为100%，为部颁指标二档水平；（2）麻纱线单耗系数，由于上年实际水平已达到部颁指标一档水平，故按上年实际水平97%；（3）化纤产品的单耗系数，由于国家没有规定统一的档次，故按上年实际水平112%。

2. 奖（罚）办法。超过定额，按超定额用原料量价值的2%扣（罚）分厂（车间）的奖金或工资，冲减原材料成本。降低定额，按节约用原料量价值的7%提取奖金（列入成本），由分厂（车间）自行分配。

$$\text{奖(罚)金} = \frac{\text{产品实际重量}}{\text{产品重量}} \times (\text{实际用料系数} - \text{定额系数}) \times \frac{\text{当月配麻单价}}{\text{麻单价}} \times \text{奖(罚)率}$$

实行原材料单耗承包后，较好地调动了职工的降耗积极性。1985年麻纺产品的平均单耗系数比定额降低0.73%，节约用麻95吨，降低原材料成本13万元。1986年1—10月份平均单耗系数比定额降低0.59%，节约用麻64吨，降低原材料成本8万元。

## 二、麻袋标准重量承包

为了有效地控制麻袋超重，我们按照国家规定的工艺标准重量，作为承包定额，麻袋超重，按超重量价值的2%扣（罚）有关科室和分厂（车间）的奖金或工资，冲减原料成本。把麻袋重量控制在国家规定的标准公差范围内，按降低用麻量价值的7%提取奖金（列入成本），由有关科室和分厂（车间）自行分配。

$$\text{奖(罚)金} = (\text{产品实际重量} - \text{产品标准重量}) \times \text{配麻单价} \times \text{奖(罚)率}$$

实行麻袋标准重量承包后，1985年节约原麻35吨，价值5万元。1986年1—10月份节约用麻22吨，价值2.8万元。

## 三、机物料消耗承包

为了有效地控制机物料消耗，我们以百元产值含机物料消耗，作为考核机物料消耗的定额。定额计算，按上年的实际产值和机物料实际消耗求出每百元含机物料消耗，作为承包定额。降低消耗，按节约额的15%提奖，由分厂（车间）自行分配；超过定额，按超定额费用的8%扣（罚）分厂（车间）的奖金或工资。

$$\text{奖(罚)金} = (\text{本期产值} \times \text{定额} - \text{实际消耗}) \times \text{奖(罚)率}$$

实行百元产值含机物料消耗承包后，调动了车间机修工的积极性。虽然近年来原材料价格上涨等不利因素增多，但我厂机物料消耗仍控制在规定的限额之内。