

以勤致富 以俭养德

中国石化总公司第三建设公司

我公司是从事石油化工设备安装与现场制作的施工企业。几年来,我们突出抓了资金管理,讲究生财、聚财、用财之道,向增产要资金,靠节支增效益,以勤致富,以俭养德,收到了较好的经济效益。

一、增产增收 以勤致富

近几年,国家控制基建投资规模,特别是建安施工实行招标承包制以后,由于投标压价,施工取费收入相对减少,而上交款额和固定性费用

开支却逐年增加,这对施工企业来说是一个能否生存与发展的严重考验。面对这种形势,我们以积极的态度,从端正经营思想、转变经营作风入手,审时度势,采取了一系列应变措施,增强企业的竞争能力,开辟了财源,做到了增产增收。

首先,我们制定了“确保质量,树立信誉,灵活多样,开拓市场”的十六字经营方针,在经营思想、经营范围、经营方式、经营地区上实行了四个转变。在经营方式上采取了五种形式,一是部分承包,按工程进度收款;二是按投资包干;三是与地方生产厂搞补偿经济合作;四是对外实行有限松散的联合经营;五是利用内部技术专长对外搞技术培训、提供泡沫喷涂防腐保温、对外商检、球罐质量检查、液氨槽车检验等单项技术服务。在承揽任务上,我们以石油化工建设为主、安装工程优先的前提下,坚持四个不分,即工程不分大小,条件不分难易,路途不分远近,收入不分高低,凡是能承建的工程我们都主动承接过

来。为了调动职工生产积极性,我们实行增产增收多得,在公司内部实行了以百元产值工资含量包干为主要内容的“三包一定”承包经济责任制。即工程处对公司实行内部预算总额包干,百元产值工资含量包干,全优工程六条标准包干,公司对工程处核定成本节约提成比例。这个责任制把每个职工完成任务的多少,劳动成果的好坏,直接同奖金分配挂起钩来,实行进度、质量、效益、竣工“四维控制”和考核。较好地体现了国家、企业、职工个人三者的利益关系,提高了企业经济效益。

第二,确保工程质量,狠抓工程收尾,努力缩短施工工期,及时进行工程价款的结算。三年来,我公司分散在五省一市九个工地,承建110项工程。在施工点多面广战线长的情况下,由于我们坚持在工程质量、施工工期以及为用户服务方面全面履行承包合同,工程优良率和全优工程率分别达到97%和95%以上,多次受到当地领导机关和建设单位的称赞。

去年我公司共承担总公司系统石化生产企业1000多万元的技措改造和装置检修任务,由于速度快、质量好、工期短,不仅为公司增加近一成的经济收入,而且为总公司系统内增产增收做出了我们的贡献。

由于工程质量和工期有保证,我公司每年的工程价款结算工作进行得都是比较顺利的。每项工程我们都能按照国家规定和合同条款,在施工前收取部分工程预付款和备料款;施工中分期收取进度款;竣工验收后由财务部门牵头,计划、预算、技术、供应等部门紧密配合,会同建设单位及时结清工程款尾欠。去年,我公司完成工程价款1292万元,当年工程价款回收率达97.4%。

第三,挖掘企业内部潜力,广开生财门路。近年来,我公司的技术装备能力有了提高。我们充分利用现有机戒设备,增产增收。如在施工淡季和施工间隙时间,集中运输车辆为自身基地建设运送器材,减少资金外流。同时,还积极承揽建设单位和地方的运输任务。自1984年以来,公司共增加机械作业收入80多

万元。我们靠增产增收，扩大了财力，近几年不但没有向银行贷款，而且还靠逐年积累的自有资金使产值翻了一番，为企业的进一步发展打下了基础。

二、紧缩开支 以俭养德

企业有了发展，经济上有了实力，手中的钱应该怎样花，这是上上下下都普遍关心的问题。我们处理这一问题的原则是，既要在生产发展的基础上逐步改善职工生活，又要保持和发扬石化工人四海为家、艰苦创业、奋发图强的优良传统。我们在紧缩开支上主要采取了以下几项措施：

一是，从领导和公司机关做起，事事处处精打细算，可花可不花的钱尽量不花。多年来，公司未购置高档控购商品，至今，领导室内无沙发，会议室内无空调，给下属单位和管理人员做出了榜样。

二是，实行资金指标分解，分级分口包干，严格控制，定期检查，只许节约，不准突破。每年初，在编制资金收支计划的同时，公司对各部门、各单位核定资金费用指标，由财务部门定期统计归集，并对执行情况进行检查公布，增强了各包干单位的责任感，节省了费用开支。1984年公司每百元产值发生的管理费用为16.70元，现已下降为16元，每年都完成了总公司下达的压缩指标。按1984年管理费用开支水平计算，1985和1986两年我们共节省企业管理费开支38.4万元。

三是，严格遵守国家财经纪律。多年来，我公司始终坚持严格执行国家财经制度，遵守财经纪律。除上级有关部门安排的财务与税收检查之外，公司财务和审计部门注意发挥查错、防弊作用，经常深入基层，检查监督，帮助工作。自公司组建以来，从未发生过违反财经纪律的现象。平时，还注意对职工开展“四要”教育，即一要正确对待国家、企业、职工个人三者利益关系；二要从小企业实际出发，不与外系统、外单位攀比；三要算个人生活提高帐和企业承受能力帐；四要认真学习、宣传和遵守国家财经纪律。

在执行财经纪律上，我们十分注意各项税款的上交工作。多年来，我们做到了不错、不漏、及时、足额地上交各种利税和款项，被宁波市财税局誉为执行财经纪律和上交税金信得过单位。

俭能养德，我公司近两年先后涌现出不少金钱面前不动心，自觉抵制歪风邪气的事例，少则拒收一瓶酒、一条烟，多则拒收现金数百元。一个遵纪守法、廉洁奉公、秉公办事的新风气开始形成。

财政部召开商业财务工作会议

最近，财政部召开了全国财政系统商业财务工作会议。各地在会议上汇报了贯彻全国财政工作会议精神，落实商业、粮食收支指标和开展“双增双节”运动的情况和存在的问题，研究了如何进一步推行粮食企业政策性亏损定额补贴办法和落实粮食购、销、调拨财务包干办法。会议期间，河北省财政厅、泉州市财政局等12个单位介绍了加强商业、粮食财务管理，提高企业经济效益的经验。为了做好今年的商业、粮食财务工作，会议要求：一、各地要严格按照中央的要求，把商业、粮食收支指标落实到基层企业。二、要认真落实扭亏增盈、增收节支的具体措施，不准再开减收增支的口子。三、加强预算执行监督和财务分析，及时发现和解决预算执行中的问题。四、积极支持企业深化改革，促进增产节约、增收节支。

会议还对各省、自治区、直辖市和计划单列市1986年商业、粮食企业会计决算进行了认真的互审、评比和财务分析，并改变了以往靠手工汇总决算的办法，首次利用微机汇编了全国商业、粮食企业会计决算，提高了决算汇编工作的效率和质量。

(本刊通讯员)