

点。银燕电子闪光灯有限公司吸取了这一教训，除少量原器件自己生产外，其他原器件与协作厂生产，坚持了集中管理、分散开发、联合生产的原则，从而节约了大量外汇，同时也缩短了国产化进程，并带动了其他企业的生产，救活了一些濒临崩溃的企业。

3.总结了迅达电梯有限公司，高衡塞蒙斯挫刀有限公司改善外汇管理体制，开辟外销渠道，实现企业外汇平衡的经验。迅达电梯有限公司财务部门以“提高质量、改革管理、多创外汇”为指导思想，进行销售体制和外汇管理上的改革。采取外汇管理的效益同分公司的责、权、利挂钩的办法，即对分公司的外汇实行定收定支、超支比例分成的外汇管理体制，调动了各分公司提高产品质量、扩大出口创汇、节约外汇支出的积极性。七年来，该公司共创汇2458万美元，合资第七年的外汇收入是合资第二年的23.6倍，成为我市第一个基本做到外汇收支平衡有余的生产型企业。高衡塞蒙斯挫刀有限公司的财务人员积极参与经营决策，促使企业从提高产品质量入手，扩大外销渠道，在原有外贸部门收购的基础上，开辟了外方返销和中方自销渠道，成为我市合资企业中基本不使用进口材料而净创外汇的企业。

4.总结了国际服务中心等企业重视财务部

门的经验。国际服务中心一直非常重视财务工作，加强财务人员对外经济、贸易、法律等方面的业务培训，并且把财务负责人吸收到董事会中去，参与企业的经营决策。董事会明确规定，所有合同、章程都必须有财务部门的签字，否则无效。这个企业从筹建到现在共签定国内外设备采购合同100多份，每份合同的谈判、签约都有财务人员参加，在降低整个基建工程成本和节约企业开支方面收到了显著的经济效果。

北京吉普汽车有限公司、建国饭店和京伦饭店十分重视财务工作，他们不仅扩大了总会计师的职权，使财务部门既管钱又管物，并且把管理会计引进到企业财务管理中来，通过加强预算管理，建立了计划—控制—调节—再计划的预算管理体系和追踪反馈体系，不仅强化了财务工作的事前控制，使事前控制、事中检查、事后分析结合起来，而且充分发挥了财会人员在调整企业经营决策、改变企业经营管理的参谋助手作用，企业的经济效益有了较大幅度提高。

由于我们注意了总结、推广外商投资企业财务管理的经验，现在利用外资的谈判成功率已达95%以上，已开业的外商投资企业也大都取得了比较好的经济效益。



财政部召开一九八八年度 全国中央工交企业 财务决算工作会议

最近，财政部工业交通财务司、会计事务管理司在河北省涿州市共同召开了全国中央工交企业财务决算工作会议，来自三十六个中央主管部门和财政部派驻三十个省、自治区、直辖市中央企业驻厂员处的一百五十多名代表参加了会议。会议主要议题是布置、讲解和讨论一九八八年度中央工交企业财务决算报表；总结表彰一九八七年财务决算编报先进单位。工交司负责人费一平同志在会上作了讲话：第一，要求中央各主管部门和中企处的财务工作者，积极响应党的十三届三中全会的号召，把治理经济环境、整顿经济秩序作为明年财务工作的重点，主动参与部门行政性公司的清理整顿工作，以及配合有关部门搞好财税大检查工作。第二，中央各主管部门与各地区中企处要相互配合、协调一致，共同搞好中央工交企业的财务工作。第三，搞好一九八八年度中央工交企业财务决算的编审工作。中央各主管部门需进一步提高财务决算报表的编审质量，尽快实现财务决算汇总电算化，及时准确地为经济体制改革提供信息。会议结束前举行了一九八七年度财务决算编报工作先进单位表彰仪式，中国有色金属总公司等十一个部门荣获了第一、二、三等奖，能源部等二十二个部门受到了表扬。

(张京雁)