

退化发池，抓好科技成果运用，革新工艺，注意窖泥的培养，做好低度酒的批量生产工作，力争多产酒，产好酒。三是加强对扩建工程的管理，积极做好三期工程投产前的准备工作，抓紧试验车间、白酒车间在年内投产。

节约节支“十把关”：①制定合理的资金定额，提高资金利用率，把好资金使用关。②严格履行入库计量验质手续，制定物资采购计划价格，实行节约有奖，超支受罚的奖惩办法，把好原材料、燃料采购进厂关。③加强各种物资管理，制定原材料消耗定额，严格领发料手续，把好物资管理关。④建立各种物资能源消耗台帐，准确计量物资能源的消耗数额，把好计量关。⑤加强节能降耗，抓好对水、电器的管理，防止跑冒滴漏，消灭常流水、常明灯，把好能源消耗关。⑥对包装车间实行厂内价格单独核算，降低消耗，把好包装操作关。⑦严格各项费用开支的审批手续，层层落实节支指标，把好费用开支关。⑧严格编制项目预算，不搞计划外工程，把好新建项目关。⑨精简科室超编人员，充实生产第一线，把好科室人员编制关。⑩树立市场观念、信息观念、效益观念，抓紧产品结构的调整，把好经营销售关。

为了使这些措施真正能见实效，全厂一是发动群众献计献策，提合理化建议；二是领导深入基层，发现问题及时解决；三是广泛开展节约一度电、一滴水、一滴酒、一粒粮、一颗螺丝钉的竞赛活动，并及时总结经验，加以推广，对取得明显效果的集体和个人给予一定的奖励，对铺张浪费的典型抓住不放，严肃处理，促使全厂上下养成了增产节约光荣，铺张浪费可耻的良好风气。通过今年第一季度的执行情况看，这些措施取得了较显著的效果。全厂实现销售收入1055.32万元，比上年同期增长57.46%；实现利润129.53万元，比上年同期增长78.38%；上缴税金242.88万元，比上年同期增长72.79%；剔除一些不可比因素，产品成本也仍有大幅度降低。

（作者单位：安徽省亳州古井酒厂）

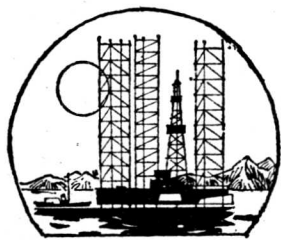
增产节约使亏损大户大变样

谭玖初

湖南省湘峰机械厂1983年和1984年曾是全省有名的年亏损100万元以上的大户。近几年他们在增产节约上狠下功夫，取得了显著的成效，1985年摘掉了亏损帽，盈利60万元，1986年经济效益继续大幅度提高，实现利润228万元，比上年增长3.8倍。短短几年，该厂的经济形势发生了如此深刻的变化，关键在于他们对增产节约工作做到了“四个抓”：

一、抓紧开发适销对路的产品，在提高产品质量上下功夫。该厂是湖南省属中型军工企业，国民经济调整后，军工生产任务大幅度减少，工厂的生产经营十分困难。在上级关于“军转民”的方针指导下，他们迅速按市场需要调整产品结构，开发和生产出松鹤牌28吋自行车。由于该产品外型设计美观，质量过得硬，投放市场后深受用户欢迎。在产品畅销的情况下，该厂进一步完善质量保证体系，使自行车质量检测得分率年年上升，先后被评为湖南省和兵器工业部的优质产品，有效地增强了企业的活力。

二、狠抓目标成本管理。他们把目标成本控制与企业能获得最大利润的期望值以内，并将目标成本层层分解到各车间、科室、班组，做到周检查、旬分析、月考核，保证目标成本按计划实现。该厂在抓目标成本管理时，还对各车间进行目标盈利指标管理，要求各单位在



· 财会改革 ·

内部承包经营责任制 给企业增添了活力

天津市财政局

我市中原公司是解放后第一家实行公私合营的大型零售商业企业，为天津市三大商场之一。该公司自1983年实行企业内部承包经营责任制以来，企业活力增强了。在人员、营业面积基本不变的情况下，销售额平均每年递增18.6%，利润额平均每年递增12.9%，全员劳动生产率平均每年递增18.6%，上交利税平均每年递增17.5%。1986年人均创利税8400元。

一、以放权为基础，变一级核算为三级核算

过去，中原公司采取的是集权式的管理体制，公司内的一切经营活动都统一安排，所属九个商品经营部没有自主权。随着经济体制改革的深入，客观上要求改变这种不适应的管理体

完成目标成本指标后，进一步发挥人、财、物的潜力，合理组织生产，取得最佳的经济效益。由于实行这些管理措施，尽管该厂自行车生产的历史不长，但物质消耗已接近国内各名牌自行车的水平。其中镍铁合金电镀成本已达到国内最低水准。实行目标盈利指标管理后，该厂每年可增加60—80万元的利润。

三、广开生产门路，大抓增产增收。该厂充分运用经济责任制调动各车间增产增收的积极性。各车间除完成厂部分配的任务外，还主动承包外单位工程，进行外协业务加工等，1986年获外协收入99万元，创利37万元。如工具车间除完成全厂的工装任务外，还大力组织力量进行外协加工20多项次，获利12万元。

制。因此，该公司将所属的九个经营单位按商品大类分别改为八个商场和一个分销部，每个商场和分销部都在银行单独开设帐户，成为相对独立的经营单位。公司还向商场和分销部下放了“八权”，即进货权（有权选择进货渠道，决定进货的品种、花色和数量），销货权（在维护消费者利益的前提下，有权决定销售方式），资金使用权（公司将自有流动资金和长期临时贷款指标划给各商场和分销部，一切帐项往来自行承付和结算），残损滞背商品处理权（对残损商品每个品种一次削价处理损失在100元以内，冷背呆滞商品每个品种一次削价处理损失在1000元以内的，有权决定自行处理），差错事故处理权（凡符合差错处理规定，金额在300元以内的有权自行处理），商

四、抓企业精神培养。该厂把增产节约作为培养企业精神的一项重要内容。他们坚持用大庆精神、雷锋精神和开拓创新精神教育职工，树立“爱工厂、争效益；爱岗位、做主人”的新风尚，组织了以提高经济效益为中心的55项增产节约竞赛活动，开展了“厂衰我贫、厂兴我富”的巡回演讲，把增产节约、艰苦奋斗、勤俭办厂的精神深深植根于职工之中，使职工自觉地为振兴工厂尽职、尽责、尽力。工人邓德安身患三种慢性病，常年带病坚持工作，月月超额完成生产任务，两年干了三年的活；201车间卷管班坚持开展增产节约对手赛，1986年节约2.3万元。