厂长经理谈财会

厂长重视财务 企业迈出大步

——访安徽省蚌埠纺织装饰品厂厂长夏明琪

黄金亮

蚌埠纺织装饰品厂在“对外开放，对内搞活”的新形势下，积极改革，努力转轨变型，加强财务管理。1985年在厂内推行计件工资制，1986年实行了以利润为龙头的近期目标管理责任制，经济效益连续两年大幅度增长，去年实现利润52.4万元，比1985年增长73.3%。最近，我慕名走访了该厂厂长夏明琪同志（现调任厂党委书记），请他谈谈作为厂长是怎样支持财会工作的。他略加思索后说，供、产、销、财是企业经营管理的四大支柱，财务工作的好坏，对于企业的生存和发展起着重要的作用。接着，他谈了以下四个方面的认识和体会：

第一，财会部门是领导的左膀右臂。作为一个独立经营、自负盈亏的企业，一切工作都要围绕着提高经济效益这个中心来进行。商品经济、价值规律，资金、成本、利润，是每个领导者首先要考虑的问题。财会部门是领导的左膀右臂，企业经济效益的好坏，与财会部门的参谋作用有着很大关系。以前我对这个问题的认识不是很清楚的，认为财会部门只是算帐、报帐、用帐的“帐房先生”；至于参加经营管理、预测、决策是厂领导的事。事实告诉我，这种认识是不全面的。1985年6月份，我厂在生产、经营形势极端困难的情况下，我对完成全年计划心中没数，财务科运用现代财务管理知识，进行了量——本——利分析，以充分的数据，指出我厂要扭亏持平，必须完成1080万元销售收入；要实现30万元利润计划，必须完成1200万元的销售额；并提出了增收节支、确保计划完成的合理化建议。有两个月厂里安排的生产计划本身就是亏损的，经财会部门算帐分析后，提出了调整产品结构的意见。8月份我们实行了目标成本管理，将费用指标分解落实到有关科室、车间，并实行了限额

中国财政杂志社

“精打细算”可作为会计职业道德之简明表述

潘全德

《财务与会计》开展会计职业道德问题的讨论以来，发表了不少文章，文章的内容较多，表述也不同，读后总感到是一般的社会道德和会计的基本职责要求，不象医务工作者的“救死扶伤”和商业工作者的“买卖公平”那样具有鲜明的行业特征。如说“廉洁奉公”是会计工作者的职业道德的主要一条，这是比较一致的看法。但我认为“廉洁奉公”对其它人员也一样重要，尤其对领导者来说，比会计人员更为重要。这种认识在我国人民中有牢固的思想基础。因而，它不能突出会计工作者的行业特征。

我国有一句俗话，叫作“精打细算”，它由“精细”和“打算”两词组成，形象地反映了会计工作的特征，有关会计工作的内容、任务、方法、要求和职责都寓于其中。你要搞好会计工作吗，就要“精打细算”；你要增产节约，增收节支，提高经济效益吗？就要“精打细算”；你要处理好国家、集体和个人三者之间的关系吗？也要靠“精打细算”。可以说，会计核算本身就是“精打细算”。我认为“精打细算”最能反映出会计行业的特征，应作为会计职业道德之简明表述。