

分发挥沿海企业优势,增强企业发展生产的后劲,他们把码头建设作为技术改造的重点,投资约5 000万元,在现有基础上增建泊位6个,使海上运输能力扩大到1 080万吨/年,不仅完善了该公司的产品贮运体系,还为东北地区兄弟炼厂的石油产品更多地打入国际市场创造了条件。

三、加强基础工作,向管理现代化要效益

他们重点抓了以下几项工作:

1、开展各种形式的承包,完善企业内部经济责任制。近年来,在实行目标效益综合计奖制的基础上,他们先后又开展了单项承包、百元产值工资含量包干、有限计件等承包形式,进一步完善了经济责任制体系,取得了较好的效果。以炼厂实行的节能承包为例,由于对重点节能项目,采取专项承包,实行重奖重罚,在没有上较大的节能措施的情况下,单位能量因素耗能逐年下降,连续四年保持全国同行业领先水平。他们对重点工程项目全部实行招标,节省工程投资200多万元。从1985年年末开始,他们组织一部分多余运力,承担填海任务,实行有限计件的取酬办法,到1986年底,减少工程投资50万元。

2、从企业实际出发,积极采用现代化管理方法和手段。从1984年年末开始,他们通过举办各种培训班,对全公司管理干部进行了管理现代化普及教育,本着“从实际出发、讲求实效”的原则,网络计划技术、价值工程、电子计算机等16种现代化管理方法已应用于工程管理、生产计划等方面的管理之中,取得了较好的效果。东、西油品车间在船用燃料油和0#柴油的调合工艺中,采用价值工程和正交试验等现代化管理方法,寻求最佳调合比例,1986年比计划定额节省柴油组份6 900吨,增加效益196万元。1986年,在催化二期改造工程、三酮苯装置改造工程、蒸馏装置检修等较大的工程项目中,由于采用了网络计划技术,缩短了工期,使生产装置提前投入生产,多创利税300多万元。

3、深入发动群众,开展群众性的增产节约活动。他们把开展合理化建议活动作为“双增双节”的一个重要措施来抓,公司成立了专门委员会,制定了管理办法,从宣传教育、组织发动、搜集整理、成果鉴定、奖励评比等都有专人负责,调动了广大职工的积极性。1984年以来,全公司先后提出合理化建议一万多项,其中1986年就提出8 950项,实施1 800多项,实现价值800多万元。电工车间,采用节电可调电压照明开关,控制生产装置照明灯的供电电压,花钱不多,但收到了明显的节能效果。润滑油加氢装置,照明用电量比过去节省30%,灯泡平均使用寿命由一个月延长到三个月。目前,这一措施已开始在生产装置推广使用。多年来,他们一直坚持修旧利废,仅1986年,节约价值即达156.8万元。根据职工的建议,去年他们专门成立了调查小组,较好地解决了原油差量等问题,并通过加强原油计量管理,使原油贮运损耗比1985年降低0.17%。他们还注意采用优化加工方案、消灭跑冒滴漏、加强计量等措施,使1986年加工损失比1985年降低0.02%,减少各种油品损失880吨。仅此两项就节约115.5万元。



蒲田县肉联厂 节约搞大修

福建省蒲田县商业肉类联合加工厂在冷库大修过程中,贯彻增产节约精神,节约开支40多万元。他们的做法是:发动群众提合理化建议,改进设计方案,降低造价,节约开支30多万元;全厂总动员,自己装卸钢管、冷冻机械,节约装卸费4 000多元;发动共青团员拆房子,节约费用开支1 000多元;成立设备安装队,自行拆卸安装机械,节约安装费6万多元;调整生产工序,打破停产大修的惯例,采取先修储藏库,后修动力车间,保持了“琼脂”、“冷饮”、“急冻”等车间正常生产,可增加产值20万元,创利4万元。

(福建省莆田市商业局 林国水)