



眼睛向内挖潜力 效益年年上台阶

丛 昶

近年来，在改革、开放、搞活方针的指引下，大连石化公司从更新观念入手，以提高经济效益为目标，以技术进步求增产节约，向加强企业管理要经济效益，不断增强企业自我改造、自我积累、自我发展的能力，使企业的各项工作年年上新台阶，年年有新发展。

一、实施正确的经营战略，向搞活经营要效益

近年来，原油计划指标一直保持不变，一些正在新建的装置，近期内又不能收益。在这种情况下，怎样开展增产节约，提高企业的经济效益呢？他们分析了企业内外部条件，确立了“深加工、多品种、以技术改造求进步、向科学管理要效益”的战略方针，决心在“七五”期间，把公司建设成石化行业中技术先进、管理先进、信息灵通、效益最好的一流企业，真正成为国际市场上站得住、信誉高的石油产品出口基地。在生产和经营管理中，他们始终坚持：

1、挖掘潜力，在吃饱开足上下功夫。近年来，该公司一次加工生产装置的负荷一直处于75%左右，为了挖掘现有装置的潜力，发挥加工手段齐全、拥有码头泊位、运输条件较好的优势，他们在完成国家计划的前提下，一是积极找米下锅，增加原油加工量，尽量让生产装置吃饱开足。三年来加工计划外高价油17.27万吨，深度加工压烧油18万吨，共计增加利税8798万元。二是搞好深度加工，提高轻质油收率。通过扩大催化裂化丙烷脱沥青装置的加工能力，利用热裂化装置热源及优化加工方案，

加强平稳操作等措施，轻质油收率由1983年的45.6%，上升到1986年的47%，增产汽煤柴等产品12.4万吨，增收1488万元。他们还注意发挥后加工优势，搞好气体综合利用，使化工产品总产量由1983年的2791吨增加到1986年的5378吨，增收1010万元。三是算效益帐，合理安排装置生产。润滑油是短线产品，他们就千方百计增产润滑油油料，尽量提高润滑油装置生产负荷。生产汽柴油，催化装置在收率和质量上都好于裂化装置，当二次加工原料不足时，就尽量让催化装置吃饱。

2、增强市场观念，在产品适销对路上下功夫。几年来，他们努力增产适销对路、效益又好的轻质油、高档润滑油和石蜡等产品，使企业效益大增。为了满足市场需要，逐渐减少效益差的70#汽油的产量，多产80#汽油，三年合计增产12万吨，增收960万元。过去，该公司多生产硬蜡，近年来，散装食品蜡在国际市场上很畅销，外销价也比较高，1985年他们成功地生产出了符合美方要求的产品，先后出口1.2万吨，增收240万元。

3、树立优质取胜的观念，在提高产品质量上下功夫。几年来，该公司从采用国际标准入手，加强质量管理，上好技术措施，使产品质量稳定提高，在国内外市场上赢得了越来越多的用户。150BS是调制高档润滑油的基础油，1984年获部优产品称号。为进一步提高该产品质量，1985年他们对丙烷抽提塔进行了改造，注意选择最佳的脱蜡丁酮比，并严格工艺操作，使产品质量有了明显的改善。1986年获

国家质量金牌奖,被美国乙基公司称为“当代市场流行的基础油”,仅去年一年就出口9 981吨,创汇220万美元。

目前,石油产品尚未实行优质优价,提高产品质量有时就要增加成本,在权衡微观效益和宏观效益时,他们注意从国家利益出发,把社会效益放在第一位。该公司生产的N15和N32机械油,质量一直保持稳定,用户反映很好。后来,他们发现油的使用周期较短,便主动改进生产工艺,使油品的氧化安定性大为提高,使用周期由原来的三个月提高到两年。1983年,N32机械油获部优质产品奖。1985年N15机械油又获国家银牌奖。现在,许多用户指名要他们生产的油品。为了适应进口车辆、机器、仪器等用油的需要,他们还在大连市内设立了特种油门市部,对47个单位所需23种油品,少至几公斤,多至十几吨,都一一给予解决。

二、走内涵“增值”道路,向技术进步要效益

实践证明,狠抓技术改造,向技术进步要增产,要节约,要效益,要后劲,是增产节约的重要措施。1984年以来,他们先后投资4 221万元,实现技术措施120项,为企业增加效益1.88亿元,做到了少投入,多产出,快产出。1986年被国家经委授予“六·五全国技术进步先进企业”光荣称号。他们主要做了以下工作:

1、明确主攻方向,提高投资效益。该公司从指导思想,始终坚持以提高经济效益为目标,以提高产品质量和降低物质消耗为重点,对那些投资少、见效快的项目,从资金、材料、施工力量上给予优先保证。1985年,为了使一、二次加工能力匹配,他们集中力量,结合大检修奋战60天,对催化裂化、丙烷脱沥青两个装置进行了改造。60万吨/年Ⅳ型催化裂化改造为100万吨/年分子筛提升管催化裂化,丙烷脱沥青装置由20万吨/年扩建为50万吨/年。两套装置共计投资1 670万元,改造后,年增利税3 500万元,投资回收期5.5个月。1986年,为了适应出口需要,他们在原酮苯脱蜡装

置的基础上扩建了20万吨/年蜡脱油装置,仅投资600万元,使食品蜡产量增加五倍,装置能耗、溶剂消耗均低于全国同类装置水平,并为今后高熔点蜡的生产奠定了基础。

2、采用新技术,提高装置技术水平。技术改造中,他们坚持有计划、有重点地采用新工艺、新技术、新设备,力争每进行一次改造,就使生产技术水平提高一步,效益上一个台阶。润滑油生产系统原来工艺落后,设备陈旧。近几年,他们采用高效塔盘、自动板框滤机等国内外先进技术,使润滑油基础油生产技术和质量标准达到国际水平。1985年,他们在丙烷脱沥青装置改造中,引进了三台丙烷增压泵,并采用国外丙烷临界回收先进工艺,改善了操作条件,使装置能耗降到35.52万大卡/吨,比改造前降低了13.7万大卡/吨,溶剂消耗降到2.1公斤/吨原料,比改造前降低了0.25公斤/吨原料,达到了国外同类装置水平。加热炉,通过采用远红外涂料等新材料,使效率提高2%,一年可节约标油928吨,价值10.6万元。在糖醛抽提过程中采用磁化技术,改善了抽提效果,精油收率提高2.43%,能耗下降4.06万大卡/吨。

在采用新技术中,他们注意做到,能引进单机,就不引进成套的;国内有的,就不引进国外的;能用旧的,就不上新的。在丙烷脱沥青装置扩大改造中,最初准备新建一套30万吨/年溶剂脱沥青超临界回收装置,全部从日本引进,需投资20亿日元,后经反复查阅资料,实际考察,决定在原装置上扩建,只引进三台丙烷泵,投资仅相当于引进所需投资的五分之一。去年扩建的20万吨/年蜡脱油装置,原计划引进2台氨冷套管,后改用库存设备,使用效果完全符合设计要求,节约资金50万元。

3、抓好基础设施配套,增强贮运能力。近年来,随着市场的变化,该公司生产的品种越来越多,原有的贮运系统远远适应不了生产需要。为此,这两年,他们先后投资1 650.5万元,增建扩建各种油罐51个23.5万 m^3 ,较好地满足了多品种、切换频繁的生产需要。为了充

分发挥沿海企业优势,增强企业发展生产的后劲,他们把码头建设作为技术改造的重点,投资约5 000万元,在现有基础上增建泊位6个,使海上运输能力扩大到1 080万吨/年,不仅完善了该公司的产品贮运体系,还为东北地区兄弟炼厂的石油产品更多地打入国际市场创造了条件。

三、加强基础工作,向管理现代化要效益

他们重点抓了以下几项工作:

1、开展各种形式的承包,完善企业内部经济责任制。近年来,在实行目标效益综合计奖制的基础上,他们先后又开展了单项承包、百元产值工资含量包干、有限计件等承包形式,进一步完善了经济责任制体系,取得了较好的效果。以炼厂实行的节能承包为例,由于对重点节能项目,采取专项承包,实行重奖重罚,在没有上较大的节能措施的情况下,单位能量因素耗能逐年下降,连续四年保持全国同行业领先水平。他们对重点工程项目全部实行招标,节省工程投资200多万元。从1985年年末开始,他们组织一部分多余运力,承担填海任务,实行有限计件的取酬办法,到1986年底,减少工程投资50万元。

2、从企业实际出发,积极采用现代化管理方法和手段。从1984年年末开始,他们通过举办各种培训班,对全公司管理干部进行了管理现代化普及教育,本着“从实际出发、讲求实效”的原则,网络计划技术、价值工程、电子计算机等16种现代化管理方法已应用于工程管理、生产计划等方面的管理之中,取得了较好的效果。东、西油品车间在船用燃料油和0#柴油的调合工艺中,采用价值工程和正交试验等现代化管理方法,寻求最佳调合比例,1986年比计划定额节省柴油组份6 900吨,增加效益196万元。1986年,在催化二期改造工程、三酮苯装置改造工程、蒸馏装置检修等较大的工程项目中,由于采用了网络计划技术,缩短了工期,使生产装置提前投入生产,多创利税300多万元。

3、深入发动群众,开展群众性的增产节约活动。他们把开展合理化建议活动作为“双增双节”的一个重要措施来抓,公司成立了专门委员会,制定了管理办法,从宣传教育、组织发动、搜集整理、成果鉴定、奖励评比等都有专人负责,调动了广大职工的积极性。1984年以来,全公司先后提出合理化建议一万多项,其中1986年就提出8 950项,实施1 800多项,实现价值800多万元。电工车间,采用节电可调电压照明开关,控制生产装置照明灯的供电电压,花钱不多,但收到了明显的节能效果。润滑油加氢装置,照明用电量比过去节省30%,灯泡平均使用寿命由一个月延长到三个月。目前,这一措施已开始在生产装置推广使用。多年来,他们一直坚持修旧利废,仅1986年,节约价值即达156.8万元。根据职工的建议,去年他们专门成立了调查小组,较好地解决了原油差量等问题,并通过加强原油计量管理,使原油贮运损耗比1985年降低0.17%。他们还注意采用优化加工方案、消灭跑冒滴漏、加强计量等措施,使1986年加工损失比1985年降低0.02%,减少各种油品损失880吨。仅此两项就节约115.5万元。



蒲田县肉联厂 节约搞大修

福建省蒲田县商业肉类联合加工厂在冷库大修过程中,贯彻增产节约精神,节约开支40多万元。他们的做法是:发动群众提合理化建议,改进设计方案,降低造价,节约开支30多万元;全厂总动员,自己装卸钢管、冷冻机械,节约装卸费4 000多元;发动共青团员拆房子,节约费用开支1 000多元;成立设备安装队,自行拆卸安装机械,节约安装费6万多元;调整生产工序,打破停产大修的惯例,采取先修储藏库,后修动力车间,保持了“琼脂”、“冷饮”、“急冻”等车间正常生产,可增加产值20万元,创利4万元。

(福建省莆田市商业局 林国水)