

管理上，确定了各项管理费的开支标准，重点压缩人头费、取暖费、交通费、旅差费和会议费，并按战线分兵把口，实行部门包干，超支不补，节约留用的办法，建立管理费使用责任制度并同评选先进、年终奖励挂钩，从而使管理费支出一年就节约近5万元。二是改革房产管理办法，减少管理费开支。我场职工住房陈旧，维修量逐年增加。过去实行以房养房的办法，每年场子都拿出4—5万元，给职工修房。1984年，我们本着节约支出的精神，经上级主管部门批准，把1981年以前兴建的职工住房转让给职工，这样不仅每年节约4—5万元的维修费，而且用转让款采取私建公助的办法，帮助150户职工建起新房，缓解了住房紧张的状况。

第四，加强原材料管理，降低物质消耗。近几年来，我们参照国家标准，对各种产品的原材料消耗定额做出具体规定，实行奖惩，收到了明显的效果。制砖厂由于加强了管理，改进了工艺，每块红砖耗煤量由原来的110克，下降到现在的65克，每块红砖成本由4.1分，下降到3.7分，砖的质量也大大提高。由过去亏损4万多元变为盈利10多万元。煤矿由于加强了煤质管理，降低木材、电力消耗，吨煤利润稳定在11元以上，从1984年开始，我们改装了锅炉供热系统，变蒸汽供热为热水供热，每年节省150吨燃料用煤，减少开支近万元。

第五，改造老企业，挖掘生产潜力。我们本着少花钱，见效大的原则，对老企业进行更新改造，扩大生产能力，增加经济效益。砖厂过去年生产红砖600—800万块，质量次，售价低，经营亏损；经过技术革新，改进制砖工艺，生产能力达到1200万块，质量跃居阿城市37家砖厂的首位，由亏损变盈利，从1984年到1986年三年共盈利31万元。砂厂原来设备简陋，机械化水平低，产量不高，效益不大，经过改造并增加部分设备，产量和效益大幅度提高，1984年以来，年产值达80万元，三年总上交利润56万元，为我场扭亏增盈做出了贡献。

## 帮助农场自补流动资金 努力增强企业造血功能

黎茂南

如何帮助国营农场有计划地从盈利中提取一定比例的自补流动资金，扩大流动资金来源，增强企业自身造血功能，迅速改变企业生产靠贷款的局面，是当前农业信贷方面的一项重要工作。1986年湖北咸宁地区农业银行帮助四个国营农场补充流动资金71.77万元，取得了一定成绩。他们的主要作法是：

一、帮助企业端正经营思想，提高对自补流动资金的认识。咸宁地区国营农场家底薄、困难多，有些同志对企业补充自有流动资金抱有消极态度，面对这一现实问题，他们大力宣传勤俭办企业，增加盈利，搞好自补流动资金的好处，帮助企业端正经营思想，提高对自补流动资金的认识。有的农场主动调整了利润分配比例，如黄盖湖农场、头墩农场将原计划职工分70%，企业留30%的比例，调整为职工分40.76%、企业留59.24%，增补了企业资金。

二、正确组织核算，如实反映经营成果。在日常工作中，他们注意帮助农场财会人员按照有关规定开展各项生产财务核算，准确、及时、真实、完整地记载、计算产品成本和计划商品流通费；认真执行国家制定的工资、福利、奖金及其它费用的开支范围和标准；正确使用待摊费用、预提费用、应收款、应付款等过渡性科目，严禁用这些帐户掩盖矛盾，弄虚

作假；对不提留备荒基金、发展基金、企业自补流动资金、折旧基金和不归还贷款本息，丰年分光，灾年挂帐，成本和费用不实的企业，协助有关部门进行了整顿。如1986年秋，他们发现有个农场的修造厂，任意提高工资标准，滥发补助，就向农场领导反映，场领导多次到该厂帮助解决问题，使多发的工资、补助7783元在年终财务决算时从奖金中扣除了，增加了企业利润，增补了企业流动资金7380元。

三、控制固定资产投资，把有限的资金用到生产流转中去。他们将农场的固定资金和流动资金分口管理，分别使用，各项专用基金先存后用。凡属企业的经营资金，按照有关规定核定流动资金贷款额度。计划内贷款于年初一次填写借款申请书，报送开户银行审批，超计划贷款，从严掌握，加收利息，防止用于固定资产投资或挪作他用。地方和部门用自筹资金新建工厂，在安排基建投资的同时，要安排一定的自有流动资金，银行不包新建企业的流动资金，这样做，有利于控制固定资产投资规模。企业申请技术改造贷款，要有一定比例的自有资金，并向开户行报送贷款项目的可行性研究报告，及上级主管部门、经委和计委的批准文件，经审查后，才给予贷款。

四、协助企业制定合理的利润分配方案。国营农场流动资金的主要来源靠自身积累。因此，他们主动参与企业财务决算，协同企业制定利润分配方案。首先，根据总、分行文件精神，组织力量，搞好试点，对如何参与利润分配工作，事前应做哪些准备，审查的内容和范围是什么，进行了研究，统一了认识和工作方法；并加强面上检查和督促工作，解决一些利润分配中的具体问题；其次，将地辖五个国营农场的财务决算集中到地区共同审查，参加财务决算审查的单位有地区农场管理局、财政、农行、审计局几家。在参与决算过程中，还注意解决好两个问题：1.正确处理积累和消费的关系，就是对职工的工资、奖金、福利与企业的上交利润、备荒基金、发展基金、自补流动资金等方面的提取、使用是否按规定办事进行审

查；多发的工资、奖金、补贴等款项，在分配时扣除；职工少发的，企业少留的按规定的政策补足留足，把三者利益落实到实处。2.对利润、自补流动资金、专用基金等，发现挤占挪用、少列或不列帐的，进行了批评，并及时作了调整。

五、建立企业补充自有流动资金制度。根据当前农垦企业利润分配办法，对企业补充流动资金，区别不同情况，采取不同办法：

1.从待分配的利润中提留一部分。他们同农垦系统商定的利润分配的比例是：利润总额除上交农场部分外，在利润结余中提留20%用于补充企业自有流动资金，逐步提高企业资金自给能力。2.国家对企业减免税收或给予照顾的部分，用于补充自有流动资金。3.从预提留费用结余或其它资金来源中补充一部分。对国营农场自有流动资金的要求是：农场生产企业自有流动资金暂时达到总行规定要求的，银行给予贷款。对于有条件补充而不按规定补充自有流动资金的企业，由此而多占用贷款，则加收利息20%，并督促企业按规定补充流动资金。对挤占挪用流动资金的罚息50%，并督促企业收回挤占挪用的流动资金。对经营亏损企业，限期扭亏为盈，在六个月内不能改变经营面貌的，不发放新的贷款，并压缩原有贷款余额，以促进改善经营管理，提高经济效益。

· 书讯 ·

## 《乡镇企业财务会计》 将于年底出书

由福建集美财政专科学校陈忠明同志主编的《乡镇企业财务会计》一书，经过一年多的社会调查、编写和征求意见，最近已经有关方面审查完稿，将于今年年底由厦门鹭江出版社出版，在全国新华书店发行。该书全面介绍了乡镇工业、商业、种植业和建筑安装企业的财务管理和会计核算知识；并附有部分中外合资企业会计核算知识。

(李 赤)