

立足内部挖潜 搞好双增双节

中国石油化工总公司

年初以来，我们石油化工总公司在开展双增双节运动中，广泛发动群众，立足内部挖潜，实现增产增收。尽管今年存有原油变重，稠油增加和平价油供应减少等许多增支减收因素，但从1—5月份的执行情况看，工业总产值比上年同期增长12.3%；实现利税比上年同期增长5.8%；上交利税总额比上年同期增长3.4%；可比产品成本比上年同期下降0.8%，取得了比较显著的成效。我们主要抓了以下八个方面的工作：

(一) 向降低能耗、物耗要效益。石化企业是消耗物料、能源的大户，增产节约的潜力很大。在一定的条件下，组织节约比组织增产更为直接、现实，更有意义。因为它既不需要花新的投入，节省下来是净收入，而且节约下来的原材料、能源，又可组织投入新的增产，缓解供应不足的矛盾。因此，总公司和所属企业都非常重视这项工作。天津石化公司炼油厂通过制定节油、节汽、节电、节水责任制，成立专门的降耗攻关小组，一季度节能共折合标准油1143吨，占年计划节能的40.8%，催化剂消耗由原来的2.48公斤/吨下降到1.21公斤/吨，仅此一项就节约141万元。荆门炼油厂在技术改造项目中，重点保了节能技术改造，为了让一台催化轴流式风机早日投用，安装工人包括在厂工作的外国专家都放弃了节假日休息，仅用80多天就安装完毕，并一次试运成功，投产后每年可节约电400多万度，按平价电费计算，全年可节约40多万元。今年总公司

全年节能指标为20~30万吨，一季度已完成7.5万吨，增加效益3000多万元。

(二) 向安全生产要效益。石油化工生产所用的原料多数易燃、易爆，操作条件不少是高温、高压，没有安全生产的保证，就不可能增产增收。各企业在双增双节运动中，通过开展安全大检查、岗位责任制大检查、岗位练兵、装置日强度考核竞赛等，促进了安全、稳定、长周期生产，挖掘了生产潜力。大庆石化总厂3月份开展了安全防火防爆大检查，发现和处理了大量安全隐患，使乙烯生产装置闯过了投产后第一个严冬的考验，裂解装置创造了连续安全运转28天的好成绩。上海高桥石化公司认真分析了本企业29套生产装置的生产情况，采用自己创造的日强度曲线跟踪法进行日生产跟踪，认为在正常情况下还有10~15%的生产潜力，因而开展了装置日强度考核竞赛。1—4月份与去年同期比，有19套装置日强度超过5%，其中10套装置超过10%。全公司1—5月比去年同期实现利税增加447万元。安庆石化总厂狠抓安、稳、长生产中的薄弱环节，消灭设备隐患，堵死跑、冒、滴、漏，努力增加生产，1—5月份比去年同期增加效益2188万元。

(三) 向组织好重点建设和技术改造项目要效益。今年总公司工程建设任务十分繁重，总的工作量将达60亿元以上，有22套装置投产，22套装置试车。据测算，一套30万吨乙烯一期工程，如果投料试车后不正常，一天至少要

损失150万元,如果开好了,不仅可避免损失,还可多收180万元。为此,在双增双节运动中,总公司专门召开了齐鲁、扬子、大庆、高桥等一系列工程现场办公会,精心部署投产试车方案,组织专门队伍深入到齐鲁、扬子30万吨乙烯工程蹲点,协助试车工作。5月25日齐鲁30万乙烯一期工程正式投料试车,用了五天零八小时成功地生产出了合格乙烯,纯度达99.97%,创造了国内同类装置试车投产的最好成绩。低压聚乙烯也于6月13日得到合格粉料,其余后续产品也在6月底打通全流程。扬子乙烯一期工程在7月份正式进行投料试车。广州石化总厂的催化装置改造已竣工投产,生产能力达120万吨,年增利税2500万元。辽阳石油化纤公司建成年产1500吨涤纶毛条生产线,年增利税450万元。

(四) 向改革工艺、推进技术进步要效益。在双增双节运动中,总公司及所属企业注意克服那种单纯依靠上新项目、建新装置来提高效益发展企业的做法,引导干部群众在技术开发、技术革新上多动脑筋。锦州石化公司去年采用后置烧焦罐提升管催化裂化新工艺来加工辽河原油生产的蜡油,投产后一直不正常,今年开展“双增双节”运动后,他们决心向技术进步要效益,成立了攻关组,邀请国内有关专家“会诊”,对新工艺进行了6项大的改造,使装置加工能力由60万吨提高到80万吨,催化剂单耗由3.25公斤/吨下降到0.67公斤/吨,仅此一项全年即可增加效益855万元。抓技术进步,大的重点课题要抓,小改小革也要抓,聚砂成塔,效益也十分可观。长岭炼油厂通过加强民主管理,发动群众掀起合理化建议活动的热潮,到4月底,全厂干部职工共提合理化建议1634条,经有关部门评审合理的有326条,已被采纳实施的有89条,创经济效益230万元。兰州化学工业公司还积极开发和转让科技成果,今年已同有关单位签订了13项技术开发合同,同山东省签定了两项技术转让合同,获转让费80多万元。

(五) 广找资源,向增产适销对路产品要

效益。在双增双节运动中,各企业在保证完成计划内原油加工量的基础上,都积极主动地发展同地方、油田的横向联合,广开门路,广找油源,争取到自营油、代加工油、换烧油等计划外原油资源468.07万吨,原油加工量1—5月份比上年同期增长7.80%,增产了市场紧缺的化肥、柴油、塑料等支农产品。其中,尿素产量比上年同期增长21.6%,超进度完成了粮肥挂钩的化肥任务;柴油产量比上年同期增长6%,高压聚乙烯塑料比上年同期增长24.1%。

(六) 向提高产品质量要效益。提高产品质量是不花投资或少花投资即可增加经济效益的重要途径。在双增双节运动中,我们发动技术人员、领导干部和职工群众实行“三结合”,同本企业和国内外先进水平对比,找差距,订规划,集中力量进行攻关,收到了好的效果。上海石化总厂1—5月腈纶纤维一等品率达97.84%,比上年提高1.34%,涤纶短纤维一等品率比上年提高12.58%,维纶牵切纱一等品率保持100%。天津石化公司认真实施质量创优规划,一季度涤纶切片质量合格率达100%,一等品率达99.99%,兰州化学工业公司橡胶厂坚持推行全面质量管理,统计往年的质量分析数据,画出质量问题排列图,从人、机、料、法、环五个方面找出质量问题所在,采取了相应措施,开展了群众性工艺平稳率竞赛,使工艺平稳率达到98%以上,本体聚苯乙烯优质品率达94%,高抗冲聚苯乙烯一级品率达94.3%,均创造了历史最高水平。

(七) 向精打细算搞好设计要效益。工程建设在设计决策上的正确与失误,关系到几百万、上千万资金的节约与浪费问题,因此,一定要把设计关。在双增双节运动中,我们特别注意纠正两种倾向:在生产建设上不从国情出发,片面追求技术先进;在非生产建设上,追求高标准刺激高消费。在双增双节运动中,总公司派出十多人深入基层企业,逐项清理总公司六年承包方案中的基本建设项目,减少了一些片面追求先进的“集散型仪表”,每套可节省外汇50多万美元。抚顺石化公司石油二厂

的设计室,结合本厂工程设计项目,在造型、
利旧、把关上做文章,使5项设计节省投资
13.49万元。大庆石化总厂认真贯彻国家基本建
设“三保三压”方针,在已压缩800万元的基础
上,5月初又召开厂长办公会,决定再压缩
1000万元。据不完全统计,年初以来,总公司
按照“三保三压”的要求,压缩了非生产建设
项目投资4924万元。最近,我们还准备再压缩
10%。

**(八) 向清仓利库,节省各项开支要效
益。**石化企业由于历史上的种种原因,企业
库存增加,物资积压的现象比较严重。据统
计,仅1980年以前进库的积压物资就达一亿元
左右。今年,企业生产成本降低2%,企业管
理费和车间经费各降低10%。尽管难度很大,
但总公司要求各企业都不能打折扣,要积极努
力完成,从上到下过紧日子,狠反奢侈风。各
企业在双增双节运动中,通过加强管理,清仓
利库,控制会议费、差旅费、招待费,制订
“两费”奖惩办法等措施,降低了库存,压缩了
非生产性开支。抓清仓利库,首先是清理家
底。兰州炼油厂发动群众,对393个大小仓库
进行了清理,共清理出积压物资1745项,价值
543.8万元,闲散物资5049项,价值656.75万
元。其次,是把住计划关和验收关。大连石化
公司供应处的职工,严格把好材料计划关和验

收关,一丝不苟,当家理财,一季度仅拒收质
量与数量不合格的原材料费就达250多万元。
再次是制定有关奖励办法,大连石化公司供应
处就制定了《处理库存超储积压物资奖励办
法》,对超储积压的设备和材料,改代利用和
对外处理总金额达94万元。总公司规定两费超
支部分要用企业自有资金弥补。一季度总公司
直属企业中,有26个企业“两费”可控部分支
出控制在全年计划的三分之一以下。其中,大
庆石化总厂把勤俭节约精神自觉体现在日常工
作之中,一季度“两费”支出比上年同期下降了
20万元。湖北化肥厂本着“一分钱也要掰成两
半花”的点滴节约精神,1~5月节省了“两
费”支出1.7万余元。天津石化公司炼油厂把
节约“两费”作为恢复和发扬勤俭办企业优良
传统来抓,严格贯彻“一支笔”批费用制度,
1~5月节省“两费”支出69.8万元。

我公司在双增双节运动中虽然取得了一些
成效,但仅仅是一个开端。我们工作中的问题
还不少。运动的发展还不平衡,实现总公司今
年“双增双节”的任务还很艰巨,还需要做大
量的艰苦细致的工作。我们准备在近期内组织
所属企业认真检查上半年运动开展的情况,总
总结经验教训,制定有力措施,坚持不懈地把“
双增双节”运动引向深入,努力完成全年“双增
双节”的奋斗目标,实现税利158亿元的任务。

40余人。部属院校主管教材工作的科研处长、教务处
长,中国人民建设银行总行和东北财经大学出版社的
同志也参加了会议。

审稿会根据财政部教育司提出的编写教材的指导
思想,结合实际情况,对《财政学》、《国家预算》、
《国家税收》、《会计原理》、《工业会计》、《工
业企业财务管理》、《基建经济》、《基建会计》、
《基建财务信用》、《基建项目评估》、《农业企业
会计》、《农业经济学》等12门教材进行了认真审
查。

这批教材于1988年6月份由东北财经大学出版社
(地址:辽宁省大连市)出版发行。需要者可于明年
2月份到当地新华书店预订。(夏子恒)



财政部最近召开财政 成人专科教材审稿会

财政成人专科教材审稿会最近在辽宁省兴城市召
开。参加会议的有财政部教材编审委员会下属的财税
编审小组、财会编审小组、基建财务编审小组和综合
编审小组的全体成员和各部门教材的主编(或总纂)等