

化工系统有关人士谈 如何做好大中型企业的财会工作

今年国营化工企业的奋斗目标是：实现利税比去年增长 5%；资金利税率提高 1 个百分点；可比产品成本比去年下降 0.5%；定额流动资金周转天数缩短 1 至 2 天；亏损面减少 6.5 个百分点，亏损额降低 25%，力争把化工企业盈利水平连续下降的局面尽快扭转过来。面对这一繁重的工作任务，在最近召开的全国化工财务工作会议上，化工系统的有关人士，出主意，想办法，迫切希望化工战线的财会工作者抓住当前的有利时机，振奋精神，克服困难，与化工战线的广大职工一起，千方百计地完成今年的化工财务的各项奋斗目标。

认真落实搞好国营大中型企业的各项政策措施

潘连生（化学工业部副部长）：为了搞好国营大中型企业，改善企业外部条件，国务院制定的 12 条政策措施，大部分已经出台。这些政策措施从长远看，对提高国营大中型企业经济效益，增强企业发展后劲和活力，有积极的促进作用。由于落实政策减少企业利润或增加亏损的，企业应眼睛向内，通过深挖内部潜力，来提高自己的承受能力。由于外部因素造成企业亏损，如支农产品化肥生产成本长期高于售价致使企业亏损的，各级主管部门要主动向有关部门反映情况，提出建议，争取妥善解决。落实国家给予的优惠政策，不仅仅是按照规定提足各项资金，更重要的是把提取的资金用好用活。一是增提的折旧和技术开发费要全部用在技术改造和技术进步上；二是坚持走内涵扩大再生产的道路，

根据国家的产业政策和市场发展趋势，把资金投向有利于调整产品结构、更新技术、设备和开发研制新产品上；三是加强专项资金的管理，严禁将生产发展基金、折旧基金、技术开发费用于奖金和福利；四是把增补的自有流动资金用好用活，千方百计地压缩资金占用，减少利息负担，增产适销对路产品。

李启宇（太原化工公司总会计师、高级会计师）：目前，在企业中存在一些值得注意的偏向，有的企业，对增补自有流动资金、增提折旧和新产品开发基金顾虑重重：一怕影响业绩考核；二怕影响效益工资；三怕影响福利开支。虽有承受能力，却不肯提足。有的企业各项资金提取得不少，经济效益却提高得不多。由此可见，要把国家给予企业的各项优惠政策真正落到实处，用好用足，还需作出努力。首先各企业都应提高认识，要以高度的效益意识和严格的核算精神，把有限的资金用在最能增强企业活力的事上。对固定基金的使用，要根据国家的产业政策和市场的发展前景，把钱投向有利于调整产品结构、增强出口创汇能力、提高经济效益的技术改造项目。

采取有力措施 扭转企业亏损

潘连生：扭转企业亏损，提高盈利水平，是今年财务工作的重点，各地化工主管部门都要制定扭亏增盈的具体目标，并尽快落实到企业。对于盈亏大户要建立扭亏增盈责任制，对于盲目上马，产品无销路，扭亏无望的企业，要采取果断措施，由经营管理好、有发展前途的企业兼

并。凡存在亏损产品的盈利企业,要采取得力措施加以扭转,不要在分摊费用、调整成本分离系数上打主意,要把亏损产品的扭亏体现到企业效益的增长上来。扭亏任务完成情况要同企业职工利益挂钩。经营性亏损企业,在扭亏前不能发放奖金、实物和增加工资。目前企业潜亏问题较严重,根据国家规定,各企业要对所有材料、物资进行盘点,对应摊未摊、应提未提的费用和应收未收的帐款进行清理,通过盘点和清理,把企业的潜亏问题摆在明处,并做出消化计划,原则上3年内自行消化完。从今年开始,各企业一律不准再搞潜亏,如再发现弄虚作假搞虚盈实亏的,要追究企业领导和财会部门主管人员的责任。

蒋维明(天津市化工局计财处副处长、会计师):当前化工行业要摆脱亏损局面,必须把着眼点放在企业内部。有的企业把扭亏增盈概括为五句话:关键在领导,源头在产品,根基在职工,基础在管理,动力在改革。在扭亏增盈工作中,财会人员要充分发挥反映和监督的职能,加强车间核算、班组核算,提高经济活动分析的质量和运用效果。企业在生产经营决策、预测及过程控制中,财会人员要发挥特殊的作用。要防止和杜绝弄虚作假,虚报亏损,截留转移利润等违纪现象。

屠佑良(浙江省石化厅计财处副处长):在抓扭亏工作中,要重点抓亏损大户的扭亏。我们每年都对亏损企业进行排队分类,组织人员选择亏损大户进行调查研究,帮助企业分析亏损原因,寻找解决办法,制定扭亏计划。如帮助温州化工总厂落实了急需的技改资金后,该厂去年盈利83万元。所以,要使企业扭亏增盈,既要给予亏损企业以具体帮助,也要在外部环境上给企业形成一定的压力,增强企业自身的紧迫感。对经营性亏损企业应采取一些严厉措施,如停发奖金,不调工资,限期扭亏等,对长期亏损企业,坚决关、停、并、转。

李必开(福建省石化厅计财处处长):企业要把眼睛向内作为扭亏增盈的指导思想,要针对企业内部关键问题对症下药。有的要从调整

企业领导班子着手;有的要以抓好大检修为突破口,狠抓设备管理;有的应开拓市场,大抓产品销售;有的应强化管理,节能降耗,提高产品质量;有的要转换内部经营机制,完善内部经济责任制,改革分配制度。同时,有关部门应在政策上、价格上、税收上以及电力、原材料供应上给予必要的扶持和照顾。事实说明,凡是以内为主,内外结合的企业扭亏都能取得成效。

转换企业内部经营机制 认真搞好财会工作配套改革

朱静华(化学工业部财务司副司长):化工系统财会工作在促进转换内部经营机制方面,主要是配合承包经营责任制的推行,在大中型化工企业积极推行杭州电化厂的责任会计和河北涿鹿化肥厂的责任成本管理。推行责任会计和责任成本管理的关键,一是通过责任指标层层分解,使企业每个部门和职工都担负相应的经济责任,使供、产、销每一个环节都在责任管理网络之中,做到“横到边、竖到底”。二是按贡献大小、工作优劣进行分配和奖罚,做到多劳多得,奖优罚劣,赏罚分明。企业财会部门要按照全厂的统一部署,积极参与企业内部改革工作,为改革献策,为改革服务。在完善企业内部经济责任制中,要做到承包到哪级,核算就到哪级,为内部承包测算目标,核算效果。在企业内部改革分配、人事、劳动制度工作中,财会部门要配合劳动人事等部门测算工资改革分配方案,搞好工资以及工资挂钩指标的核算工作。

倪汝炜(河北省石化厅计财处副处长):作为经济管理重要组成部分的财会工作,如何为转换企业经营机制服务,是摆在财会人员面前的一个重大课题。财政部起草的《会计改革纲要》对会计工作如何为转换企业经营机制服务指明了方向。财会工作要配合经营机制的转换,把强化和完善企业责任会计作为突破口,使企业逐步建立起统一经营,分级分权,模拟市场,独立核算,自负绩效的内部经营运行机制。

(本刊记者)