

实行先结后出,预收部分货款,并采用即期信用证及即期汇票结算方式、控制承兑交单结算方式,并进行跟踪催收,因此全市出口收汇率几乎百分之百,无逾期未收汇情况发生。收汇安全及时,也加速了资金的回笼和周转,减少了资金占用。在出口退税方面,设立专职办税员,科学收集、整理各种退税单证,及时办理申报退税,做到手续齐备,办退迅速,有的当月出口当月办退,既促进了出口创汇,又缓解了企业资金不足的矛盾,减少了资金占用,加速了资金周转。在留成外汇额度使用方面,力争及早划拨,适时调剂、使用,综合运筹,取得了显著效果,不仅及时回笼了资金,减少了资金占用,而且还避免了外汇额度贬值的损失。

三、抓好费用管理,加强分析,对症下药

在商品流费用中,占比重最大的是利息,几乎占费用的一半,有的公司超过一半,其次是工资及企业管理费;变动较大的也是利息,还有运杂费等。针对费用构成情况,各公司都严格控制费用开支,实行双增双节,加强计划定额管理。要减少运杂费等开支,就要加强出口商品购、销、存的管理;要减少利息开支,就要减少资金占用,减少银行贷款,用活用好有限资金。因此各公司在组织货源出口方面都是围绕着减少资金占用、减少费用来进行的。因而在出口增长200%的情况下,费用总额仅比上年增加15%,费用水平为3.2%,比上年大大下降,降低幅度达52%,节约开支640万元。1991年我市出口平均每美元仅需费用0.24元,有的公司仅需0.18元,就全省来说,也是较低的。

融 查 深 入 做 好 大 检 查 工 作 查 查 查 查 查 查 查 查 查 查 查 查 查 查 查 查 监 督 监 督 监 督 监 督 监 督 监 督 监 督 监 督 监 督 服 务 服 务 服 务 服 务 服 务 服 务 服 务 服 务 服 务 于 于 于 于 于 于 于 于 于 于 于 于 于 于 于 于 一 体 一 体 一 体 一 体 一 体 一 体 一 体 一 体 一 体

陕西省宝鸡市财税大检查办公室

随着大检查工作的深入开展,我们宝鸡市大检查办公室在开展财税大检查工作中,不仅在“查”字上狠下功夫,而且在为企业服务方面也做了大量工作,为宝鸡市企事业单位行为规范化和宝鸡经济发展做出了贡献,连续5年被陕西省政府授予大检查先进集体称号,共有9人荣获国务院大检查先进个人称号。我们的主要做法是:

1. 成立大检查政策咨询辅导站,为企业培训财会干部。据统计,从1985年至1990年开办各单位领导和财会人员业务和政策培训班45期,参加人员达72000人次以上。在培训方法上,我们除编发教材,联系大检查实际进行案例教学,指派专人深入基层进行具体辅导外,非常重视咨询方法的转让,从根本上提高财会人员的素质,增强自我管理和诊断的能力。例如,宝

鸡灯泡厂在1989年大检查中查出违纪金额17000元,还有多提福利基金等问题。该厂的财会人员经过培训后,会同本厂其它部门的管理人员和市大检查组的同志组成企业诊断组,对本企业各单位进行巡回诊断,使该厂各个领域的职能保障体系进一步健全,违纪现象明显减少,各项经济指标上升。1990年主要产品15—40W灯泡单位成本比全国同类产品降低0.13元,实现利润比上年增长41.8%。该厂在1990年大检查中被市政府树为“遵纪守法先进集体”。



2. 查帮结合,协助企业健全财务制度。我们在大检查中发现,大多数被查单位违纪乃至投入产出比率下降,经济效益下跌的根源在于制度不健全和内部管理不善。例如,千阳县酒厂由于库管工作无章可循,仓库材料单与保管员登记的备查簿严重不符,导致可比产品成本失真并节节上升。我们的大检查工作没有单纯局限于检查,而是注重从成本管理、财务管理等方面找“病因”,从制度建设上开“处方”,治标又治本,协助千阳县酒厂制定《酒厂共同费用分摊办法》、《仓库出入料领用制度》等一系列规章制度,使大检查工作由堵塞漏洞的“亡羊补牢”型,走向以预防为主的“未雨绸缪”型。据我们重点抓的6个县区统计,市大检办在1990年先后为46户企业建立健全现金管理、财务管理、往来资金管理、成本管理等方面的规章制度55项。

3. 为企业提供改进经营管理方面的咨询服务。在去年的“质量、品种、效益年”中,我市大检查人员充分发挥大检查工作接触面广,对产品供求、技术等方面的信息了解较多,以及大检查人员在企业经济活动分析、财务管理等业务方面水平较高的优势,在大检查工作中既是检查员又当企业医生,认真仔细地帮助企业查找经营管理中存在的弊病和病因,然后,“对症下药”,为企业提供财务管理、成本管理、生产管理、产品结构调整、市场营销和发展战略等方面的咨询服务。比如,宝鸡县大检查人员在检查中发现虢镇联营厂产成品资金多年居高不下,资金回路受阻,该厂领导将其归因于市场疲软。大检查人员经过对产值增长率、资金利税率、定额流动资金周转率和市场占有率等方面的仔细分析,确诊为看家产品早已处以衰退期,致使企业陷于困境,因而及时向该厂提供新产品信息,启发该厂高层管理人员树立“需求调节生产”的市场导向观念,协助该厂制定新产品开发方案和派专人指导方案实施,与有关部门协调为该厂拆借资金,使这个濒临破产的企业很快走上了复兴之路。

4. 主动牵线搭桥,协助企业解开债务链。在大检查工作中,我们通过调查摸底,分析研究企业之间的债权债务关系,派员赴西安、西宁、甘肃、四川等省、市、县帮助企业清理拖欠。清欠方法灵活多样,对两地企业之间的三角债或连环债采用债权转让方式,变为同城企业之间的直线债务,予以解开,对两地间的直线债务采取销货抵债的方式,帮助企业联系货源或推销产品,以收清欠,对同城企业之间的拖欠采取收贷平衡的方式督促清收。比如,大检查人员为市第一运输公司催收货款72万元,联系货源2000吨,帮助拆借资金30万元。为企业解决了实际困难,受到社会各界的好评。

除了大检查期间对企业监督、服务,既查又帮之外,我们还坚持经常查,平时帮,还有选择、有重点地开展专项检查,既配合了市委、市政府的中心工作,又为企业及时纠正了违纪,使服务、帮助工作经常化。

5. 掌握大检查政策严而不死。在这几年的大检查工作中,我们始终把是否有利于巩固改革成果和深化改革,是否有利于促进企业生产发展,作为大检查工作的行为准则。在政策把握上力求严而不死,不作无原则的迁就。对钻改革空子,置党纪国法于不顾,明知故犯者,我们都是从严处理。有个林场用销售木材的收入购回被面、毛毯等物发给职工,套取现金年终会餐,事后又重新做假帐、假发票和烧毁发票。我们除追回非法所得外,又起诉司法机关将主犯绳之以法。然而,对有利于促进企业生产发展的,我们则从宽处理。市焦化厂由于计量手段不健全,对原煤损耗采用纯理论计算的方法多转成本130万元,挤少了利润。其行为尽管违纪,但由于该厂领导没有短期行为,又制定了改进措施,加之该厂有焦炉改造任务,我们在处理时除请来有关测量部门帮助该厂盘清家底外,将违纪资金转为技改贷款,既帮助企业解决了多年未解决的“扯皮帐”,又为企业生产增加了后劲。在对违纪问题处理中,为了使违纪单位真正从中吸取教训,受到教育,我们坚持在处理决定下发前同违纪单位领导和财会人员座谈,充分听取他们对处理决定的看法。大检查结束后,我们又实行回访制度,组成回访小组深入被查单位听取他们对大检查的意见和建议,了解企业生产中存在的问题和困难,想方设法予以解决。



交通部财务工作会议圆满结束

交通部财务工作会议于4月9日至12日在广州召开。出席会议的有交通部直属企业及双重领导港口企业的财务负责人共80人。会议的主要内容是:围绕如何搞好大中型企业,以增强企业活力为中心,开展财务工作。在新形势下,财务部门如何抓住机遇,促进企业转换内部经营机制,改善经营结构,眼睛向内,为提高企业经济效益出谋划策。

交通部财务会计司司长朱耀庭同志作了“深化改革、加强管理、挖掘潜力,为进一步提高经济效益而努力”的工作报告,交通部王展意副部长到会作了重要讲话。

(胡荣明)