



如何充分发挥企业的主动性问题

编者按：这篇文章中谈到的，主要是在国家统一计划下，如何充分发挥企业的主动性问题。例如，为了实现多快好省，企业必须全面完成八项经济技术指标。但是，指标如何制定，如何管理，要不要突出重点指标进行考核，怎样扩大企业权限对发展生产更有利，却是值得探讨的问题。我们应该认真总结这方面的经验，既坚持政治挂帅，又重视按照客观经济规律办事，注意调动企业的积极性，使企业能够甩开膀子大干，多快好省地发展生产。

前些时候，上海、北京、天津部分纺织企业就提高企业管理水平等问题，提出了看法和意见，现摘登如下：

一、八项经济技术指标考核问题

对企业经营好坏进行考核是完全必要的，但怎样考核，才能全面反映多快好省的经济效果，很值得研究。目前的情况是八项指标一律要求，项项都要拔尖。这不能真实反映企业的经济效果，也不利于企业集中主要精力抓质量和花色品种。上海第七印绸厂尽管产量、劳动生产率等指标低于行业先进水平，但花色品种多，创汇率高，一九七七年平均每个职工创汇近二万美元。上海第五棉纺厂的32支精梳纱深受针织厂欢迎，为了使汗衫的实物质量更上一层楼，用户厂要求进一步提高棉纱的光洁度和拈度，但由于增加拈度要影响单产、用电等指标；提高光洁度会增加落棉，影响用棉量，因此迟迟落实不了。有时，甚至八项指标不衔接，互相矛盾。北京清河毛纺厂一九七八年按下达的产量指标和劳动生产率计算总产值，后者比前者要多二百万元。

大家认为，对企业的考核，要“少而精”，不要“多而全”。北京清河毛纺织厂意见，只要把上缴利润和留给企业的基金合理挂勾，同时，对产品实行优质优价的政策，就会促使企业根据市场情况，努力提高质量，增加花色品种，增产节约，多快好省地发展生产。因此，建议只考核产量和利润两个指标。上海部分纺织厂认为，要在政治挂帅的前提下，发挥经济手段的作用。对工厂只考核质量、品种和利润指标，抓住利润指标，就能把产量、劳动生产率、消耗、成本等各项指标带上来。同时，要建立经济合同制，把企业之间、工商业之间的关系用经济合同固定下来。不能按合同交货的要负经济责任，更好地把工厂的各项工作同利润联系起来，至于对生产出口产品的专厂，只考核出口合同履约率、拨交量、交货期和创汇率四个指标。

二、关于“总产值”指标问题

《工业三十条》规定，产值只作为上级机关的计算指标，不能用来考核企业。但上面要求企业每年要有较高的增长速度，而增长速度实际上又是看总产值增长的百分比；同时，总产值和劳动生产率、利润、流动资金等指标有密切关系，因此，总产值指标实际上成了凌驾于八项指标之上的一个总指标。这样容易促使企业不是按市场需要，而是按产值大小来决定生产什么产品。北京清河毛纺织厂一九七七年年初确定的总产值比上年增长百分之二至三，年中又要求提高到百分之六。由于纯毛产品产值高，就尽量多安排生产，造成市场积压，明知化纤纺织品价格便宜，群众喜欢，因为产值小，反而限制生产。最近，又要求一九七九年有较高的增长速度。工厂反映，清河是一九〇九年建厂的老企业，设备陈旧，更新改造资金给得又少，要求产值年年长一大块，给厂里压力很大。

三、关于扩大企业权限问题

《工业三十条》规定，挖潜、革新、改造是加快工业发展的重要途径。许多企业的经验也说明，老厂改造、挖潜，上马容易、投资省、见效快。上海第四漂染厂中长纤维生产线，一九七四年至一九七八年投资八百二十四万元，利润共六千多万元；红光内衣染织厂新增涤棉生产线，投资不到三百万元，但一年的利润、税金等收入一千万元，四个月就可收回投资。但由于企业折旧基金是按固定资产百分之三多一点提成，绝大部分又要上缴；申请其他资金手续又繁琐，因此，老厂改造困难多、步子慢。上海第二毛纺织厂只要投资一百一十九万元，每年就可增产精纺呢绒六十万米，可增税利三百六十万元，假如一半出口，可换汇九十万美元。象这样一个项目，申请外贸贷款，经过十几道手续，最后由于商业部门不肯盖章，拖了一年多还未解决。大家说：“规划规划，要有钱花，两手空空，全是废话！”天津第三

棉纺织厂和北京清河毛纺织厂提取的折旧基金大部分要上缴,留给厂的为数很少,连一个一般的技术改造项目,也不够用。

技术改造的材料、设备也严重不足。天津第三棉纺织厂为了降低断头,准备把细纱机马达全部改为变速马达,但天津不生产,自己改造又没有备台,只得坏一台改造一台,一年多时间才改了十一台。工人说,照这样速度,要到公元二千年才能改完。

大家认为,为了促进老厂改造、挖潜,企业折旧基金提取比例应当提高到百分之五左右,老厂要全部留给工厂使用。同时,对全面完成计划的企业,应从利润中提取一定比例的基金,超计划部分要提得更多一些,供技术改造之用。革新、改造所需的材料、设备,要有固定的渠道。

四、要尽快解决职工宿舍紧张问题

普遍反映,职工住房紧张,不少工人一家五、六口人挤一间房,特别三班倒的工人,不但本人休息不好,而且影响子女学习。天津棉纺三厂扩房的条件是六口人住十点五平方米以下,职工住房长期解决不了。而这个厂近几年每年上缴的税利平均每个职工贡献四千元。只要每年从税利中提取百分之一用于建职工宿舍,完全能够解决宿舍紧张的问题。

(摘自1978年第48期“纺织工业”简报)

(上接第15页)

这伙害人虫,横行霸道,破坏生产,破坏社会主义积累的罪恶目的,不但要搞光社会主义家底,搞垮社会主义经济基础,搞乱无产阶级天下,而且妄图借此诬陷和打倒一大批革命领导干部,篡夺党和国家的最高领导权,颠覆无产阶级专政,复辟资本主义。“四人帮”干尽坏事,恶贯满盈,终于落得个可耻下场。

打倒“四人帮”,生产力大解放。在英明领袖华主席为首的党中央领导下,在党的十一大路线和五届人大提出的新时期总任务的指引下,揭批“四人帮”的斗争不断深入,学大庆、学大寨的群众运动蓬勃发展,企业和社队的整顿收到比较显著的成效,工农业生产节节上升,市场供应逐步好转,很多企业盈利增加,亏损减少,有些企业已转亏为盈,各行各业都

(上接第25页)

[问]:国家集中的折旧基金,拨给企业作为更新改造资金,在财政上作为“挖潜改造资金支出”,在企业主管部门帐上应如何处理?

[答]:国家集中的折旧基金,由有关部门统一安排,通过建设银行拨给企业作为更新改造资金时,应由企业的生产财务部门进行帐务处理。企业在收到建设银行限额拨款的通知时,增(借)记“专用基金存款——建设银行限额拨款户”科目;增(贷)记“专用基金——更新改造资金”科目。在“专用基金表”上作为“更新改造资金”的“预算拨入数”反映。按照规定,建设银行拨款限额的年终结余可以结转下年继续使用,因此在年报上,限额结余包括在“专用基金存款”项目内反映。工程项目完成或中途撤销,建设银行将限额结余注销时,企业作为冲减“更新改造资金”的“预算拨入数”处理。

[问]:财政部拨给中央主管部门,再由中央主管部门拨给地方企业使用的更新改造资金,在会计上应如何处理?

[答]:财政部根据核定的更新改造资金用款计划,拨款给中央主管部门,再由中央主管部门拨给地方企业使用,地方企业作为“更新改造资金”的“其他拨入数”处理。地方企业对此项拨款的支用情况,应于年度决算和工程项目最后完成时,专案报告拨款的中央主管部门。中央主管部门对于这种拨款作为“更新改造资金”的“预算拨入数”和“其他减少数”处理,并应根据地方企业的报告,在年度决算的文字说明中,对这些拨款的使用情况作必要的说明。(贾明)

开始出现了一个新的面貌,国民经济发展到一个新的水平。但是,“四人帮”阴谋篡党夺权破坏社会主义经济所散布的大量流毒还远远没有肃清;为社会主义创造盈利光荣、亏损可耻,至今仍有一些同志不敢理直气壮地讲;有些企业管理不善,产品质量差、消耗高、品种规格不对路、劳动生产率低、流动资金占用多、资金利润率小、亏损面大的情况还没有根本改变。所以,必须继续推动那些主管企业生产的领导同志敢于挺起腰杆,抓生产,抓扭亏,抓盈利,抓积累并且一抓到底,抓出成果来。所有企业都要为实现高产、优质、低消耗、多盈利而努力奋斗,为加快社会主义四个现代化的步伐多做贡献。没有企业的盈利,就没有社会主义的积累,没有积累,就没有高速度。我们千万不要忘记这个真理。