

发展社队经济 增加社员收入 加强经营管理

北京市郊区公社做好社员收益分配工作的情况

北京郊区县一九七七年农村人民公社收益分配形势大好，总收入创历史最高水平。公社三级总收入，比上年增长百分之十二点七，其中基本核算单位收入比上年增长百分之一点九四，收入比历史最好年份的一九七五年增加了一千多万元。公社、大队经济迅猛发展，社办企业总收入比上年增长百分之三十四点三，大队级收入比上年增长百分之二十三点一，这两级收入已占三级总收入百分之五十七点三。集体经济力量有很大增长，三级固定资产总额发展较快，比上年增长百分之十五点七，其中基本核算单位比上年增长百分之八点九。公社、

大队两级固定资产总额已占三级总额的百分之六十三点三。

郊区各县深入批判了“四人帮”反革命修正主义路线，向自然灾害进行了顽强的斗争，夺取了发展生产和收益分配工作的胜利。主要经验是：

一、大力发展多种经营，以副养农。

一九七七年七月份，北京市对全郊区基本核算单位的收支情况进行了普查，发现收入比上年同期减少百分之十一点八。到十月份又全面核算，预计全年总收入比上年减少三千六百万，积累与分配将会大幅度下降，按人口平均分配六十元以下的穷队会大大增加。各级党委进行了认真研究，认为北京郊区自然资源丰富，多种经营门路众多，农业机械化水平较高，劳动力潜力很大，有发展多种经营的条件，于

是发动群众，采取有效措施，落实各项经济政策，大力开展增收节支活动，到年底实际收入比预计增加了五千四百万元，按人口平均分配四十元的穷队比上年减少了百分之三十二，是近五年来的最低点。

二、降低开支比例，非打总体战不可。

经过一年的努力，全郊区基本核算单位开支增长的趋势，逐步延缓下来。“四五”计划期间，年递增速度是百分之十点六，一九七七年只增长百分之三点一。值得重视的一条经验，就是在党委统一领导下，组织有关部门大打降低费用水平的总体战。以通县为例，一九七七年，县委组织农林、水利、农机、畜牧、电力、粮食、供销及财税等部门，共同制定了帮助生产队节约开支降低成本的十条措施，给各业务部门分配了指标任务，让他们在抓生产业务的同时，也要抓好降低费用，并经常组织这些部门汇报，检查他们的工作。经过努力，全县全年总开支比上年减少百分之三点三，比例下降零点八。

三、经济核算制必须大力推广。

凡是集体生产经营的项目，建立了经济核算制，加强了管理，成绩就比较显著。如大兴县芦城公社西芦城大队，执行了大队统一农机管理和单机核算制度，结果机器完好率、出勤率显著提高，维修费降低百分之六十三。平谷县普遍推广单机核算，每台手扶拖拉机维修费降低百分之八。朝阳区大屯公社，推广了机电井统一管理、单井核算，去年每次浇地成本由每亩一元三角三分降到九角，节约管井劳力百分之八十以上。昌平县东小口公社单林队，集体猪场实行了“四定一奖”的岗位责任制，达到一人两头商品猪，做到连续六年有盈余，一九七七年又盈余三千二百元。如果全郊区的大中型拖拉机、手扶拖拉机、电井、集体猪场，以及其他无数的生产资料和作业单位，都搞经济核算，就可以有效地解决费用成本高的问题。

四、解决穷队问题在于领导。

解决穷队分配问题的基本经验：一是用大

喜 迎 财 苑 百 花 开

——为《财务与会计》创刊而作

唐 昭 学

四化宏图腾异彩，
万里凯歌激壮怀，
春风又绿江南岸啊，
喜迎财苑百花开！

喜迎财苑百花开，
无边春色任剪裁，
激情澎湃沸千度啊，
化作岩浆喷出来——

想过去，四害横行乌云盖，
万马齐喑究可哀，
《财政》《会计》遭摧残，
霜欺雪压头难抬。

制度污蔑为“管卡压”，
盈利扣上“利润挂帅”……
颠倒黑白称霸道，
钳制人口不许开。

看今朝，回天巨臂驱妖雾，
万里狂飚扫阴霾，
久旱的禾苗逢甘露，
《财务与会计》报春来！

《职权条例》作武器，
“三大观点”记心怀(注)，
拨乱反正力拔山，

抓纲治国气吞海。

精益求精严核算，
勤俭节约细理财，
力争经济高效果，
奋夺积累高速度。

一笔笔复核求准确，
一遍遍分析抓要害，
报表凝聚对人民的忠，
帐册饱含对祖国的爱。

多少感受要抒发，
多少难题待剖解，
时时想啊！夜夜盼——
终于有了学术交换台。

而今园地已辟开，
百花齐放竞风采，
长征接力同心干啊！
凯歌唱彻新时代！

注：《职权条例》即《会计人员职权条例》；“三大观点”即“政治观点、生产观点和群众观点”。

寨精神武装穷队干部、群众的思想；二是切实地具体地帮助他们开展多种经营，增收节支；三是给他们适当的物质援助。这三条的关键在领导。如密云县石城公社的穷队，从一九七四年以来逐年增加，到一九七六年占总队数的百分之三十。通过批判“四人帮”，党委认识到，对群众的疾苦不能熟视无睹，无动于衷，如果不能领导群众改变落后面貌，代表群众利益便成了一句空话。于是制订了措施，提出“四分地上争自给，二十亩山场做贡献”，狠抓四种（粮、菜、药、果）十养（猪、肉牛、大牲畜、羊、鹿、貂、鸡、鱼、蜂、蚕），五加工（荆

编、小木器、小农具炊具、塑料、服装），加强基础付业，重点帮助穷队。奋斗一年，面貌大变，粮食增产百分之五，收入增长百分之二十，分配增长百分之二十，全社三十三个队按人口平均分配都在六十元以上，一年解决了穷队问题。

农村人民公社收益分配工作，是一项政策性很强的工作，必须做好。当前，要解决相当多的社队没有把经济核算摆上位置、社队财务管理力量薄弱的问题。这个问题不解决，不仅不能促进社队生产的发展，而且已经取得的成绩还有巩固不了的危险。（农业财务司供稿）