

节指标。其次,对不同工种,不同行业,不同岗位的人员,依据各自的特点,分类定责,实行不同形式的承包责任制等。如对家电、钟表保修业务,实行目标承包分成,对汽车运输,实行驾驶、维修、效益三位一体的责任承包等。第三,在分配上,实行工效挂钩。该公司1988年在全省率先试行了百元销售基本奖金含量的承包责任制,把个人所得与经济效益联系起来,取得了销售、利润双增长、国家、企业、个人同增收的效果。

二、在经营管理上,注入风险共担机制

该公司为了在激烈的市场竞争中,求生存,求发展,大胆地把风险机制引入企业内部,增强了广大干部职工的主人翁责任感。公司所有的干部职工,全员进入风险抵押承包。公司经理每人交风险抵押金500元,中层干部每人400元,职工每人300元,共收取风险基金3.5万元,由财会部门专户储存,用作抵押承包。由于企业承包后法人代表和广大职工共担风险,强化了全员承包责任意识,密切了职工与领导的关系,促进了公司内部经营管理和决策的民主化。今年,财会部门又提出调整策略,扬长避短,灵活经营。公司接受了建议,在经营中,一是打破传统经营界限的束缚,以本业为主,开拓新的经营领域,增设家电,装璜用品等的批发和零售,新增经营项目扩销96.13万元。二是将原百货批发的两个样品间合二为一,减少库存,节约资金占用26.3万元。三是扩大经营品种,增加花色样式,尽量满足不同类型顾客的需要。由于公司采取了正确的经营策略,克服了困难,使效益稳中有升。

三、在资金管理上实行集中掌握,定额管理

为了克服资金紧缺的矛盾,该公司在对资金实行统一调度,集中管理的基础上,实行内部核资,定额控制,依率计息,并按市场变化和企业经营情况,实行资金倾斜,严格按“五优先五控制”的原则,择优供应。五优先是对适销和紧俏商品、名优产品、大中型展销商品,季节性和

节日性商品、小商品和人民生活必需品进货优先;五控制指属社控商品、淘汰商品、销小存大商品、试销商品和过时商品的进货控制。由于该公司对资金实行了定额管理,择优供应,大大地加速了资金的周转,1990年,该公司资金周转达到2.6次,每周转一次比全省同行业快32天,并且成为无拖欠贷款,无合同纠纷,无悬帐悬案、无职工借支的“四无”单位。



全国外贸财务处长 会议在扬州召开

为贯彻邓小平同志谈话精神,进一步推进改革开放,加强地方外贸财务管理,4月26日至29日,财政部在江苏省扬州市召开了各省、市(自治区)、计划单列市财政厅(局)外贸财务处长工作会议。会议以加强财政预算管理、狠抓外贸企业扭亏增盈为主题,交流了在强化财政预算管理、帮助外贸企业转换经营机制、完善承包责任制、积极扭亏增盈等方面的经验;讨论了《关于加强预算管理促进外贸企业扭亏增盈的通知》,商贸司司长皮兆根同志就1991年外贸财务管理情况和今年工作安排做了讲话。在讲话中他肯定了过去一年中,各地财政部门根据中央关于外贸体制改革的文件精神,结合本地实际,做了大量工作所取得的成绩。指出当前外贸财务管理工作中存在的两个突出问题:一是一些省、市财政部门对外贸企业收支管理,存在“名管实不管”或“以包代管”的现象;二是各地外贸扭亏发展不平衡超亏挂帐严重。为此,他提出今年要重点抓好两项工作:①进一步抓好把外贸财务纳入预算管理的工作。②结合转变经营机制,狠抓外贸企业的扭亏增盈和消化历年超亏挂帐。

(小丁)

