应当重视潜在亏损问题 夏荣海 石榴奇

产生潜在 亏损的原因是多方面的,首先是指导思想不端正。有的片面追求高速度,拚命生产 那些明知

不适销但产值高的产品。有的单纯争取超计划、超历史、达高水平,不惜虚报产量、产值、虚增利润。其次是实行经营承包责任制后,由于利润和工资或积利和工资挂钩,有的企业为了保证上缴利税和职工收入,采取盘亏不报、呆帐不转、贬值积压不作处理等办法,以维持其虚假盈利。再次,是经营管理不产业,市场信息不灵,供销合同的订立和执行均不严肃,对供销人员的经济责任不明确;没有定期或不定期清理资财的制度。忽视对在产品的及时盘点,有的管理部门岗位责任制不健全,财会人员素质不高,核算不细等等。

潜在亏损的结果是: "两头丰,中间空"。即国 家税收增加,职工收入增加,而企业资金却被挖空 了。发展下去势必落得个"三者皆空"。如果不端正 思想。没有正确的措施和严格的监督、潜在亏损因素 还可能更加趋于隐蔽和严重。这就要求,必须加强企 业内部的经营管理。对各车间、班组、科室、部门. 要层层落实经济责任和岗位责任。如对采购人员不仅 要明确对原材料的品种、数量负责, 而且应对 规格、 质量,供应时间、库存限额、资金占用等负责:对推 销人员除规定年、月推销定额外, 更应当对销货款回 收期等负责;仓库管理人员除对物资的收发应有严 格、及时、准确、完整的记录外,还应有及时清点和 按限额供料等责任;各生产部门应有详细的原始记 录,完成的产量、质量,要严格验收制度。各管理部 门,特别是财会部门必须充分掌握详实资料,充分发 挥监督作用, 务求资财翔实, 盈亏核实。对 已存在的 亏损因素,必须认真清理、核实,查明原因。分别处 理.

单位,%

年 份	甲 企 业		乙企业		丙 企 业		丁 企 业	
	资金利润率	逐年差额绝 对值	资金利润率	逐年差额绝 对值	资金利润率	逐年差额绝 对值	资金利润率	逐年差额绝 对值
1981	10	3	22	3	8	2	1	1
1982	13	3	19	3	-6	2	2	1
1983	16	3	16	3	8	2	0	2
1984	19	3	13	3	6	2	-2	2
1985	22	3	10	3	8	2	1	3
Σ	80	15	80	15	36	10	2	9
平均利润 变化率	18.75		18.75		27.78		450.00	