

加强资金管理， 缓解资金供需矛盾

湖北省龙感湖农场

我场位于鄂皖赣三省交界部的黄梅县境内滨湖地区，面积13.6万亩，职工15185人，七个分场下辖工业单位11个，养殖场20个，农业生产队64个，总场直属的工业、禽畜产、纺织、粮油、物资、商业、建筑、林特、农机九大公司，下辖47个独立核算企业。

近几年，由于生产发展很快，加上我们对资金管理不够，生产面临着严重的资金短缺。1986年初，仅基建挂帐，材料、产品和商品积压，场外欠款、职工欠款和为承包户垫付款等呆滞资金就高达1000多万元。不解决资金问题，生产难以发展。为此，我场狠抓了以资金管理为重点的财务管理。

（一）制定有效措施，减少“四欠”，避免“三压”，狠冲“两挂”

减少“四欠”（职工欠款、承包户垫付款、场外欠款、采购员欠款）、避免“三压”（商品积压、产品积压、材料积压）、狠冲“两挂”（基建挂帐、老包袱挂帐）的措施：一是狠抓场外欠款的回收，对于回收外欠款任务大的单位，成立清收欠款小组，将收款成效与收款人的差旅费、工资、奖金挂钩。1988年除收

回当年新发生的外欠款以外，还收回1988年以前的外欠款245万元。二是突击回收承包户垫付款。在收购农产品结算时，首先全部收回垫付款和包交费。三是清理采购员欠款。采购员出差回来后应及时报帐，否则不借给下一次的出差费，并且对逾期不报帐的，以挪用公款处理。四是消除职工欠款，除极少数因重病等特殊情况下，所有的干部工人都不得欠公款。凡干部欠款，一律限期还清，到期还不清的停职停薪；工人欠款在年终发放奖金中扣清，扣不清的，单位奖金缓发。五是杜绝帐外欠款。凡是开白条子在保管处赊购水泥、木材等物资欠款，限于1988年12月15日前由保管全部收回。六是压缩基建超支和老包袱挂帐。凡是有基建超支的单位，尽力用利润留成冲帐，如果当年发生新的基建超支，扣发决策人年终奖的10%，其他人员5%。七是努力降低商品、材料、产品积压，积极疏通渠道，寻找销路，或降价销售，减少积压。

通过上述措施，到1988年12月底，全场“四欠”、“三压”、“两挂”的资金占用由1011万元下降到584万元，搞活资金427万元。

余，严格按使用计划管理。

（四）在自有资金的投入上，坚持保生产大上、保技术进步、保现代化建设。近两年，我们集中80%的自有资金，购买了7套综合采煤和掘进设备，装备了4个“高档”采煤工作面，更新改造了32台（套）生产关键设备及配套工程，使矿井年综合生产能力提高50%，采

煤机械化程度达到100%，工作面个数减少40%，为全局原煤产量上千万吨、全面效率达4.2吨/工、安全生产达世界先进水平创造了条件，1988年增收节支金额达2150万元。同时，我们还大力压缩非生产开支，停缓建一部分住宅、俱乐部等工程，挤出了近千万元资金用于生产。

（二）压缩过热空气，缓解资金供需矛盾

我场经济近几年发展较快，步子也较稳，但同时也出现了过热现象。主要是一批自筹资金基建项目上马后占用了大量资金，在国家宏观紧缩银根的情况下，生产流动资金十分紧缺。为了确保农场经济持续稳定发展，我场采取了五点措施：一是砍计划中还没有上马的新项目。二是保已经上马的重点项目。三是停止了10项生产性和非生产性项目的建设工程。四是压缩现金投放，引导职工推迟消费，鼓励职工干部发扬勤俭精神。五是冻结专项基金。农场决定1989~1990年，一律冻结生产性和非生产性项目的基本建设，无论是计划内的，还是计划外的都停止，以缓解资金困难。

（三）严肃财经纪律

农场通过对党员的形势教育和三查（查有

无欠款、有没有赌博、建私房是否侵占公物），教育党员干部严格执行财经纪律，端正党风，清廉从政；严禁违纪购买专控商品，反对贪污挪用、以权谋私，对于违纪购买专控商品的，除没收专控商品外，对单位还要处以10~30%的罚款，并追究单位领导的责任。对于违反财经纪律的，一律追究责任，严重的依法论处。

（四）建立和完善财务制度，提高财会人员自身的思想素质和业务素质

一是建立财会人员档案，定期考察、存档，作为工资调级、晋升、评定职称的依据；二是建立审计科，实行财务公开，民主理财；三是坚持对财会人员的业务培训，提高财会人员的思想素质和业务素质，使财会工作尽快地走向规范化。



全国商业财务处长会议在京召开

4月中旬，财政部在北京召开了全国商业财务处长会议。这次会议的中心议题是研究如何贯彻治理整顿与深化改革的方针，进一步加强商业、粮食财务管理，实现增收节支，努力完成今年的商业、粮食企业收支预算任务。

代表们认为，当前商业、粮食财务管理工作中主要存在以下几方面的问题：1、流通领域秩序混乱。2、经济效益不高，费用水平相差悬殊。3、国家与企业之间分配关系出现反常现象，商业盈利企业

盈利大幅度上升，而上交国家财政收入都没有相应增加。4、国家对商办工业和饮食服务企业的减税让利优惠政策应作适当调整。5、粮食亏损挂帐数额大，食品亏损补贴失之过宽。

财政部商贸金融财务司司长姜洪南在会议发言中，对商业、粮食财务工作提出以下几点要求：1、积极配合有关部门，认真整顿商业、粮食流通秩序，严肃财经纪律，减少不合理的财政开支，打击扰乱正常流通秩序的非法活动。2、深化改革，进一步完善商业、粮食承包经营责任制和粮棉油财务包干。在大中型商业企业中，需进一步配套和完善承包经营责任制，推行招标承包，做到规范化、制度化；要摸索和试行全员风险抵押承包。在小型商业企业中，要继续推行租赁经营，有的可以公开拍卖，但要注意防止和坚决纠正廉价出售甚至私分国家财产，以及变相扩大消费基金等错误做法。3、狠抓扭亏增盈、增收节支，堵塞漏洞，遏制亏损的继续增加，找回“跑、冒、滴、漏”的损失，解决一些应补而未补的亏损。

会议期间，财政部副部长项怀诚到会与代表们就商业、粮食财务工作中存在的问题交换了意见。

（本刊记者）

